

UNIVERSIDAD DEL TOLIMA

PLANEACIÓN TÁCTICA Y OPERATIVA 2025

PLAN DE ACCIÓN 2025 *“80 años cumpliendo sueños”*

INFORME SEGUIMIENTO TRIMESTRE 3 Análisis descriptivo

EQUIPO TÉCNICO DE TRABAJO

Gustavo Adolfo Rincón Botero

Rosana Pinzón Suárez

Luz Ángela Calle Barrero

Octubre de 2025

CONTENIDO

INFORME DE SEGUIMIENTO A PLANES.....	4
I. TERCER SEGUIMIENTO AL PLAN DE ACCIÓN 2025	4
PLAN DE ACCIÓN 2025 “80 años cumpliendo sueños”	7
EJE 1 Educación integral para la transformación social y la paz	9
<i>Alertas de cumplimiento.</i>	12
EJE 2: Investigación, innovación, creación artística y cultural, con enfoque diferencial	14
<i>Alertas de cumplimiento.</i>	17
EJE 3: Ambientalización institucional y territorial	18
<i>Alertas de cumplimiento.</i>	19
EJE 4: Bienestar para el desarrollo humano, integral, incluyente e intercultural	21
<i>Alertas de cumplimiento.</i>	23
EJE 5: Internacionalización para el desarrollo local en el acontecimiento mundo.....	24
<i>Alertas de cumplimiento.</i>	25
EJE 6: Desarrollo, gestión y sostenibilidad institucional	27
<i>Alertas de cumplimiento.</i>	29
ALERTAS DE CUMPLIMIENTO	30
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	31

ACREDITADA
DE ALTA CALIDAD

¡Construimos la universidad que soñamos!

LISTA DE TABLAS

Tabla 1. Escala del BSC	5
Tabla 2. Composición final del Plan de Acción 2025.....	7
Tabla 3. Consolidado por ejes. Planeado vs. Ejecutado - Trimestre 3	7
Tabla 4. Eje 1. Consolidado por programas	9
Tabla 5. Programa 1: Gestión del desarrollo curricular	9
Tabla 6. Programa 2: Aseguramiento de la calidad.....	10
Tabla 7. Alertas de cumplimiento para el Eje 1	12
Tabla 8. Eje 2. Consolidado por programas	14
Tabla 9. Programa 3: Formación para la investigación	14
Tabla 10. Programa 4: Creación e innovación	14
Tabla 11. Programa 5: Proyección social y regionalización	15
Tabla 12. Alertas de cumplimiento para el Eje 2	17
Tabla 13. Eje 3. Consolidado por programas	18
Tabla 14. Programa 6: Cultura ambiental institucional y territorial.....	18
Tabla 15. Alertas de cumplimiento para el Eje 3	20
Tabla 16. Eje 4. Consolidado por programas	21
Tabla 17. Programa 7: Desarrollo humano integral.....	21
Tabla 18. Programa 8: Reconocimiento de las diversidades.....	22
Tabla 19. Alertas de cumplimiento para el Eje 4	23
Tabla 20. Eje 5. Consolidado por programas	24
Tabla 21. Programa 9: Gestión de la internacionalización	24
Tabla 22. Alertas de cumplimiento para el Eje 5	25
Tabla 23. Eje 6. Consolidado por programas	27
Tabla 24. Programa 10: Fortalecimiento de la gestión institucional.....	27
Tabla 25. Programa 11: Transformación de la infraestructura física y tecnológica	28
Tabla 26. Alertas de cumplimiento para el Eje 6	29
Tabla 27. Consolidado de alertas	30
Tabla 28. Asignación vs. Ejecución presupuestal tercer trimestre 2025.....	31
Tabla 29. Desempeño presupuestal por programas Trimestres 1-3 – Plan de Acción 2025	31

¡Construimos la universidad que soñamos!

INFORME DE SEGUIMIENTO A PLANES

I. TERCER SEGUIMIENTO AL PLAN DE ACCIÓN 2025 TRIMESTRE 3. JULIO - SEPTIEMBRE

A partir de la articulación del Plan Estratégico de Desarrollo 2023 – 2032 ***“Hacia la consolidación colectiva de una universidad de calidad comprometida con la nación desde la región”*** y el Plan de Desarrollo Rectoral ***“Transformaciones con impacto social”***, se informan los resultados obtenidos del seguimiento a la planeación estratégica, táctica y operativa, que se operacionalizan con la ejecución del Plan de Acción Institucional 2025 ***“80 años cumpliendo sueños”***, aprobado mediante la Resolución Rectoral No. 069 del 31 de enero del 2025.

Durante el tercer trimestre del año (julio–septiembre), la Universidad del Tolima alcanzó uno de los hitos más significativos de la presente vigencia: la Acreditación Internacional de Calidad otorgada por el ente certificador EQUAA, reconocimiento que consolida su compromiso con la excelencia académica. En este periodo, se fortaleció la cualificación docente y se avanzó en la implementación progresiva de la Política de Graduados, al tiempo que continuó la modernización curricular en los distintos programas académicos. Asimismo, se desarrollaron procesos de formación en investigación a través de semilleros, la promoción de la publicación de artículos y libros y el afianzamiento de las actividades de proyección social con impacto directo en el territorio.

La institución sigue impulsando modalidades de movilidad sostenible y fortaleciendo las escuelas ambientales, estas acciones articuladas desde la Vicerrectoría de Desarrollo Humano al bienestar de la comunidad universitaria, con énfasis en la atención integral de los Centros de Atención Tutorial y la promoción del cuidado físico y mental de estudiantes, docentes y funcionarios. Igualmente, se continúa con la internacionalización del currículo y se proyecta el rediseño organizacional que permitirá consolidar este proceso. Finalmente, el trimestre evidenció avances sustanciales en la actualización del Mapa de Procesos institucional, la mejora de procedimientos internos, el fortalecimiento de la conectividad universitaria y la obtención de la licencia de construcción para la sede de Chaparral, considerado un hito estratégico para el desarrollo regional y la expansión institucional.

El ejercicio de seguimiento de la planeación se continúa realizando a partir de la validación del resultado del avance de la ponderación y los pesos porcentuales correspondientes al tercer trimestre del Plan de Acción del 2025, contando con el compromiso y la participación de los líderes y equipos de trabajo de las unidades académico - administrativas ejecutoras que conforman la Primera Línea de Defensa – L.D.

La identificación de las evidencias que se presentan, en relación con el avance de las subactividades que comprenden cada actividad, permiten establecer el cumplimiento de las metas formuladas y consignarlo en el presente informe, a partir del ejercicio de análisis de resultados que en forma conjunta realiza la Oficina de

Planeación y Desarrollo Institucional – OPDI (segunda L.D.) con los funcionarios enlace de cada uno de los ejes, previo al ejercicio de autoevaluación que en primer orden presentan los ejecutores responsables de las actividades.

Al encontrarnos en el tercer trimestre de ejecución del Plan y ad-ports del cierre del año de gestión, la OPDI identifica y presenta moción de urgencia para el cumplimiento de las metas-proceso y metas-producto que fueron establecidas al inicio de la presente vigencia y que a la fecha se ha avanzado muy poco o nada presentando impacto negativo en los indicadores, con el propósito de que se revise detalladamente el cumplimiento de las mismas en los plazos previstos y que para las que presentan rezagos o tienen bajo avance se tomen las acciones pertinentes que permitan impulsar su terminación.

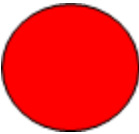
Por tal razón, se incluye en este informe el apartado de análisis crítico de alertas de cumplimiento desde un enfoque técnico, institucional y de mejora continua, asociadas a las metas, indicadores y actividades definidas en los 6 ejes estratégicos, con el objetivo de propiciar una retroalimentación de los resultados de planeación y aprendizaje institucional.

No sobra indicar que lo mencionado anteriormente ha sido informado y socializado de forma permanente a las unidades ejecutoras responsables, a través de los funcionarios enlace designados.

Los resultados alcanzados en el trimestre 3 se consignan en el presente informe con el registro de la ponderación de su cumplimiento o en su defecto con la calificación obtenida en el tablero de comando Balanced Scorecard (BSC).

A continuación se presenta el tablero de Balance Scorecard (BSC):

Tabla 1. Escala del BSC

SEMÁFORO	ESTADO DE AVANCE	PUNTUACIÓN	CLASE DE NIVEL	INTERPRETACIÓN
	Menor o igual al 33%	0 - 2.9	Nivel en el que no se acepta el indicador	Definitivamente se ha avanzado muy poco o nada en este indicador y se requiere tomar medidas correctivas urgentes
	Entre 34 y 75%	3 - 3.9	Nivel aceptable del indicador	Es necesario agilizar la gestión y buscar las causas de ese estado para impulsar su terminación
	Entre 76 y 100%	4 - 5	Nivel del indicador que cumple las expectativas	La acción se encuentra en un buen nivel de cumplimiento, se requiere gestión institucional y monitoreo permanente

Fuente: Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

La evaluación del tercer trimestre contempla los proyectos articulados con los planes operativos de las unidades académico - administrativas, que iniciaron su

ejecución durante los meses de julio a septiembre de 2025, así como aquellos que continuaron su ejecución durante el trimestre señalado.

Se utiliza la convención en color gris para las actividades que no se planearon para ser ejecutadas en el tercer trimestre.



ACREDITADA
DE ALTA CALIDAD

¡Construimos la universidad que soñamos!

PLAN DE ACCIÓN 2025 “80 años cumpliendo sueños”

Se presenta la información del contenido del Plan de Acción del 2025 aprobado el 31 de enero de 2025 y autorizada su modificación por el Comité Institucional de Gestión y Desempeño.

Tabla 2. Composición final del Plan de Acción 2025

EJES	DENOMINACIÓN	PROGRAMAS	ACTIVIDADES	METAS
1	Educación integral para la transformación social y la paz	2	26	29
2	Investigación, innovación, creación artística y cultural, con enfoque diferencial	3	24	28
3	Ambientalización institucional y territorial	1	13	13
4	Bienestar para el desarrollo humano, integral, incluyente e intercultural	2	17	21
5	Internacionalización para el desarrollo local en el acontecimiento mundo	1	15	15
6	Desarrollo, gestión y sostenibilidad institucional	2	24	25
TOTAL		11	119	131

Fuente: Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

EVALUACIÓN

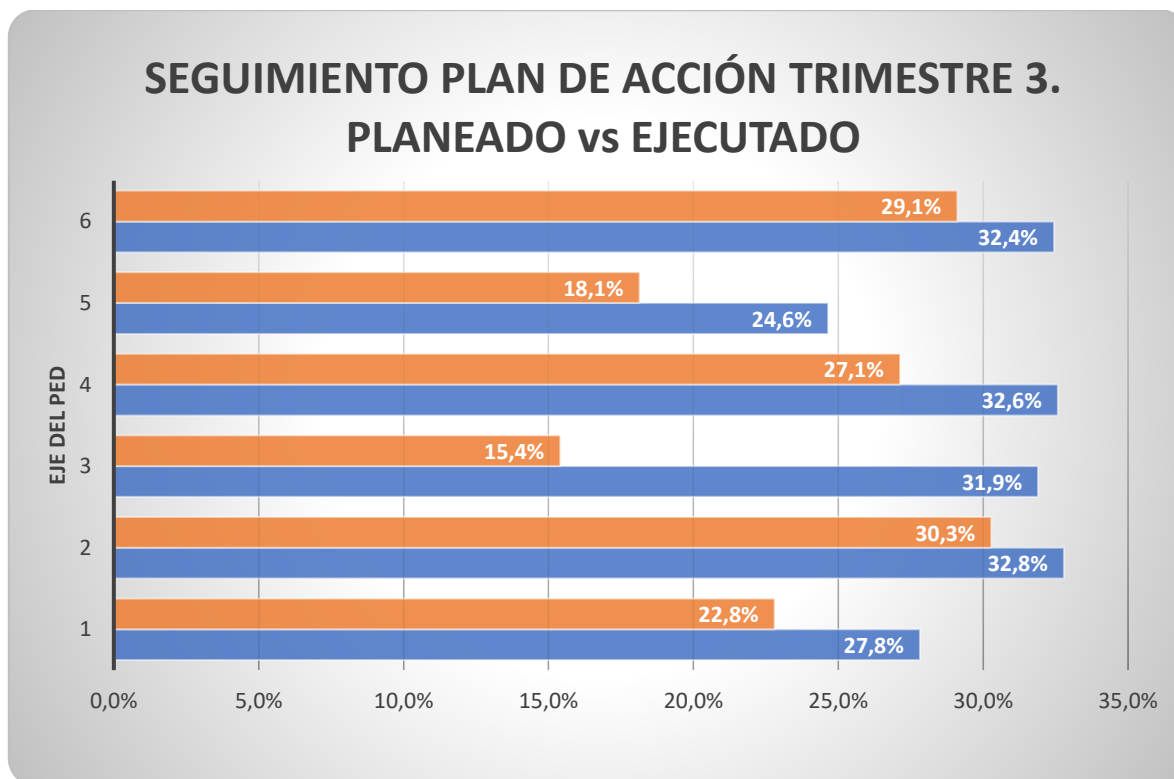
La evaluación del tercer trimestre contenida en la siguiente tabla presenta los resultados durante el tercer trimestre (julio-septiembre) del 2025.

Tabla 3. Consolidado por ejes. Planeado vs. Ejecutado - Trimestre 3

EJES	DENOMINACIÓN	PLANEADO %	EJECUTADO %	% DE AVANCE	SEMÁFORO
1	Educación integral para la transformación social y la paz	27,8%	22,8%	82,0%	
2	Investigación, innovación, creación artística y cultural, con enfoque diferencial	32,8%	30,3%	92,4%	
3	Ambientalización institucional y territorial	31,9%	15,4%	48,3%	
4	Bienestar para el desarrollo humano, integral, incluyente e intercultural	32,6%	27,1%	83,3%	
5	Internacionalización para el desarrollo local en el acontecimiento mundo	24,6%	18,1%	73,6%	
6	Desarrollo, gestión y sostenibilidad institucional	32,4%	29,1%	89,7%	
AVANCE CONSOLIDADO DEL TERCER TRIMESTRE		30,4%	23,8%	78,4%	

Fuente: Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

Gráfica 1. Seguimiento Plan de acción Trimestre 3. Planeado vs ejecutado



Fuente: Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

Los resultados que presenta la gráfica anterior corresponden al cumplimiento de lo planeado vs ejecutado, indicando que en el trimestre 3 el Eje 2 alcanzó un porcentaje de avance del 92,4%, seguido por el Eje 6 con 89,7%, Eje 4 con el 83,3%, Eje 1 con el 82,0%, continúa con ejecución del 73,3% el Eje 5 y finalmente el de menor ejecución el Eje 3 con 48,3%. Presentando un resultado consolidado de 78,4% de avance total para el trimestre mencionado (30,4% planeado vs. 23,8% ejecutado).

¡Construimos la universidad que soñamos!

Los resultados alcanzados en el Plan de Acción 2025, en cada uno de los 6 ejes estratégicos se presentan a continuación:

EJE 1 Educación integral para la transformación social y la paz

En el trimestre 3, este Eje presentó uno de los hitos más relevantes alcanzados en la presente vigencia que corresponde a la Acreditación Internacional de Calidad otorgado por el ente certificador internacional EQUAA, el fortalecimiento de la cualificación docente y la implementación progresiva y de impacto de la política de graduados, así como la continuidad de la modernización curricular.

Los dos programas que agrupan 26 actividades presentan el siguiente resultado:

Tabla 4. Eje 1. Consolidado por programas

No.	PROGRAMA	% AVANCE PARA EL TRIMESTRE	SEMÁFORO
1	GESTIÓN DEL DESARROLLO CURRICULAR	86,7%	
2	ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD	79,6%	

Fuente: Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

Los resultados alcanzados de 23 actividades planeadas arrojan un 82,0% que corresponde a una planeación del 27,8% vs. una ejecución del 22,8%.

Tabla 5. Programa 1: Gestión del desarrollo curricular

No. Orden P.A.	ACTIVIDADES	META	INDICADOR DE PRODUCTO Y/O PROCESO	% AVANCE TRIMESTRE 2
1	Gestionar la aprobación de los siguientes proyectos de Acuerdo: 1. Proyecto de Acuerdo modalidades 2. Proyecto Acuerdo Créditos 3. Proyecto Política Curricular 4. Proyecto Doble Titulación	1	Proyecto de acuerdo avalado por el Comité Central de Currículo	100,00%
3	Adelantar en el A 2025 la convocatoria para vinculación de docentes enlace en los CAT con más de 500 estudiantes	1	Convocatoria culminada	100,00%
6	Elaborar y aprobar en las instancias competentes la creación del Centro de Recursos y mediaciones tecnológicas	1	Documento socializado ante grupos objetivos	100,00%
7	Elaborar y aprobar en las instancias competentes el Reglamento de Admisiones	1	Documento técnico y proyecto de acuerdo elaborados.	100,00%
8	Elaborar y presentar al Consejo Académico un Plan para la modernización integral de la educación a distancia	1	Documento proyectado en primera versión	100,00%
9	Diseñar y ejecutar el calendario para un nuevo concurso de vinculación de plazas docentes	1	Calendario proyectado	100,00%
10	Elaborar y ejecutar el programa de formación de alto nivel de profesores para el año 2025	1	Acuerdo de comisión de estudios aprobados por el C.A.	100,00%
11	Elaborar y ejecutar el programa de capacitación de profesores para el año 2025	150	Profesores capacitados	100,00%
12	Elaborar y ejecutar el plan de implementación de la política de graduados del año 2025	1	Informe trimestral entregado	100,00%

13	Aprobar el sistema de prácticas y salidas de campo (Planeación, evaluación y seguimiento)	1	Informe entregado de seguimiento y evaluación de prácticas	100,00%
14	Realizar acciones para el fortalecimiento de los criterios de pertinencia de la oferta educativa de programas de pregrado, posgrado y educación continuada para la subregión centro del departamento	1	Caracterización entregada	100,00%
16	Aprobar las reformas curriculares de programas de pregrado según la política y lineamientos curriculares vigentes	5	Mallas curriculares ajustadas	100,00%
18	Acompañar al Hospital universitario Federico Lleras Acosta en el proceso de acreditación como hospital universitario	1	Grupo de instrumentos de autoevaluación diseñado	100,00%
2	Diseñar el sistema de gestión de los resultados de aprendizaje en el marco del Sistema de Gestión de Calidad	1	Documento sobre resultados de aprendizaje avalado por el Comité Central de Currículo	0%
15	Realizar un estudio para determinar los resultados de la política de gratuidad en la matrícula sobre la calidad académica de los estudiantes de la Universidad del Tolima, medida a través de los resultados de la prueba SABER PRO	1	Propuesta de estudio de análisis de la política de gratuidad en la calidad académica elaborado	0%
5	Elaborar documento técnico de la Política Curricular que comprende los componentes: 1. Gestión Curricular 2. Innovación y modernización curricular. 3. Pedagogía y mediaciones tecnológicas con enfoque inclusivo	NO APLICA PARA TERCER TRIMESTRE		
25	Formulación de 1 documento con periodicidad de dos años con el análisis de los logros de los estudiantes en relación con la formación integral	NO APLICA PARA TERCER TRIMESTRE		
26	Promocionar y sistematizar la participación de los graduados en los procesos de investigación, formación, extensión y proyección social.	NO APLICA PARA TERCER TRIMESTRE		

Fuente: Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

Tabla 6. Programa 2: Aseguramiento de la calidad

No. Orden P.A.	ACTIVIDADES	META	INDICADOR DE PRODUCTO Y/O PROCESO	% AVANCE TRIMESTRE 2
19	Realizar seguimiento al plan de mejoramiento institucional producto de la acreditación institucional	1	Seguimiento del Plan de mejoramiento institucional en proceso	100,00%
21	Elaborar y aprobar la Política y reglamento de Posgrados	1	Proyecto de acuerdo del reglamento y Política de Posgrados elaborados	100,00%
22	Construir un documento con el Programa de fortalecimiento de pruebas genéricas	1	Proceso de pruebas piloto aplicado	100,00%
23	Gestionar la visita de pares para la acreditación institucional internacional	1	Acreditación internacional obtenida y socializada	100,00%
25	Gestionar la renovación y adquisición de bases de datos bibliográficas	1	Documento con las propuestas para la adquisición de nuevas bases	88,47%

		5	Formato de bienes y elementos elaborado para adquisición de nuevas bases de datos	
		17	Formato de bienes y elementos elaborado para renovación de bases de datos	
24	1. Presentar ante el MEN los documentos de nuevos programas para obtener registro calificado. 2. Presentar ante el MEN los documentos para la renovación del registro calificado de los programas que cumplan el tiempo establecido.	1 2 4 4	Nuevo programa radicado ante el MEN para obtención de registro Programas radicados ante el MEN para renovación de registro calificado Programas con documento de renovación Programas con emisión de juicios	81,77%
26	Fortalecer el porcentaje de uso de las bases de datos.	1 1	Informe de capacitaciones impartidas Informe de uso de bases en programas en proceso de reacreditación	66.7%
20	1. Presentar ante el CNA para acreditación de alta calidad de nuevos programas acreditables. 2. Presentar ante el CNA para la renovación de la acreditación de los programas que cumplan el tiempo establecido.	1 1	Programa radicado para reacreditación Plan de mejoramiento de programa reacreditable	0%

Fuente: Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

Los resultados registrados en las tablas 5 y 6 señalan el avance y cumplimiento de las actividades y subactividades planeadas y ejecutadas, agrupadas por programas y la valoración obtenida con la aplicación del tablero de mando Balanced Scorecard:

a) Programa: GESTIÓN DEL DESARROLLO CURRICULAR.

Total de actividades	No aplica para tercer trimestre	Resultados		
		Entre el 76% y el 100%	Entre 75% y 34%	Menor o igual al 33%
18	3	13	0	2

De las 16 actividades que comprenden el programa Gestión del desarrollo curricular, la actividad N° 2 no presentó ninguna evidencia y la actividad N° 15 el soporte presentado no tiene validez de ejecución.

b) Programa: ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD.

Total de actividades	No aplica para tercer trimestre	Resultados		
		Entre el 76% y el 100%	Entre 75% y 34%	Menor o igual al 33%
8	0	6	1	1

De las 8 actividades de este programa, la actividad 20 presenta 0% de cumplimiento debido a la falta de presentación de evidencias de las subactividades indicadas en el Plan Operativo y la actividad 24 con 66,7% de cumplimiento debido a la falta de entrega de soportes válidos de las metas-proceso.

Alertas de cumplimiento.

A continuación se indican de manera enunciativa las actividades que presentan un riesgo alto de incumplimiento del indicador, considerando los resultados de la meta-producto alcanzados hasta la fecha de cierre del Trimestre 3:

Tabla 7. Alertas de cumplimiento para el Eje 1

Nº	ACTIVIDAD DEL PLAN DE ACCIÓN	META (año)	INDICADORES
1	2. Diseñar el sistema de gestión de los resultados de aprendizaje en el marco del Sistema de Gestión de Calidad	Uno (1)	Número de diseños elaborados
2	5. Elaborar documento técnico de la Política Curricular que comprende los componentes: 1. Gestión Curricular 2. Innovación y modernización curricular. 3. Pedagogía y mediaciones tecnológicas con enfoque inclusivo	Uno (1)	Documento técnico de la política
3	6. Elaborar y aprobar en las instancias competentes la creación del Centro de Recursos y mediaciones tecnológicas	Uno (1)	Número de Acuerdos aprobados
4	7. Elaborar y aprobar en las instancias competentes el Reglamento de Admisiones	Uno (1)	Número de Acuerdos aprobados
5	9. Diseñar y ejecutar el calendario para un nuevo concurso de vinculación de plazas docentes	100	Número de plazas docentes de planta convocadas
6	13. Aprobar el sistema de prácticas y salidas de campo (Planeación, evaluación y seguimiento)	1	Sistema de prácticas y salidas de campo aprobado
7	14. Realizar acciones para el fortalecimiento de los criterios de pertinencia de la oferta educativa de programas de pregrado, posgrado y educación continuada para la subregión centro del departamento	1	Estudio de pertinencia para la proyección de nueva oferta académica en la subregión centro del Departamento del Tolima
8	15. Realizar un estudio para determinar los resultados de la política de gratuidad en la matrícula sobre la calidad académica de los estudiantes de la Universidad del Tolima, medida a través de los resultados de la prueba SABER PRO	1	Estudio de análisis de la política de gratuidad en la calidad académica elaborado
9	20. 2. Presentar ante el CNA para la renovación de la acreditación de los programas que cumplan el tiempo establecido.	2. 2	2. Número de programas radicados ante el CNA para renovación de la acreditación de alta calidad
10	21. Elaborar y aprobar la Política y reglamento de Posgrados	Una (1)	Número de políticas aprobadas
11	24. 1. Presentar ante el MEN los documentos de nuevos programas para obtener registro calificado.	1. 5	1. Número de nuevos programas radicados ante el MEN para registro calificado

	2. Presentar ante el MEN los documentos para la renovación del registro calificado de los programas que cumplan el tiempo establecido.	2. 8	2. Número de programas radicados ante el MEN para renovación de registro calificado
12	25. Gestionar la renovación y adquisición de bases de datos bibliográficas	2. 17	2. Número de bases de datos en renovación
13	26. Fortalecer el porcentaje de uso de las bases de datos.	50%	Porcentaje de aumento de uso usuarios de bases de datos

Observaciones:

Se informa que las dos actividades que a continuación se registran fueron retiradas del Eje 1 a solicitud de la Vicerrectoría de Docencia, la número 4 por la imposibilidad de su ejecución en la presente vigencia y la número 17 por fusión con la número 6 del Eje 4.

4	Elaborar y aprobar en las instancias competentes un documento con la actualización del programa de becarios y becarias	ACTIVIDAD RETIRADA POR SOLICITUD DE LA RESPONSABLE DEL EJE 1
17	Diseñar y ejecutar un plan institucional de permanencia y graduación oportuna de los estudiantes de la Universidad	ACTIVIDAD FUSIONADA CON LA ACTIVIDAD 6 DEL EJE 4, POR LO TANTO SE ELIMINA DEL EJE 1

ACREDITADA
DE ALTA CALIDAD

¡Construimos la universidad que soñamos!

EJE 2: Investigación, innovación, creación artística y cultural, con enfoque diferencial

En el trimestre 3, este Eje continúa adelantando los procesos de formación para la investigación a través de los semilleros, así como también promueve la publicación de artículos y libros e impulsa con firmeza las actividades que impactan el territorio.

Los tres programas que agrupan 24 actividades presentan el siguiente resultado:

Tabla 8. Eje 2. Consolidado por programas

No.	PROGRAMA	% AVANCE PARA EL TRIMESTRE	SEMÁFORO
3	FORMACIÓN PARA LA INVESTIGACIÓN	66.7%	
4	CREACIÓN E INNOVACIÓN	100,0%	
5	PROYECCIÓN SOCIAL Y REGIONALIZACIÓN	100,0%	

Fuente: Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

Los resultados alcanzados, de 22 actividades planeadas, arrojan un 92,4% que corresponde a una planeación del 32,8% vs. una ejecución del 30,3%.

Tabla 9. Programa 3: Formación para la investigación

No. Orden P.A.	ACTIVIDADES	META	INDICADOR DE PRODUCTO Y/O PROCESO	% AVANCE TRIMESTRE 2
2	Apoyar estudiantes de pregrado y posgrado que seleccionan como opción de grado un proyecto en Investigación – creación e Innovación	2	Gestiones adelantadas para apoyo de los estudiantes -Cartas de compromiso -Seguimiento a producción	100,00%
3	Mantener la participación de estudiantes en los semilleros de investigación	2	Gestiones adelantadas para el fomento de los semilleros	100,00%
1	Elaborar un documento técnico para la creación del Sistema de Laboratorios Institucionales	1	Fase para definición del Sistema de Laboratorios Institucionales	0%

Fuente: Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

Tabla 10. Programa 4: Creación e innovación

No. Orden P.A.	ACTIVIDADES	META	INDICADOR DE PRODUCTO Y/O PROCESO	% AVANCE TRIMESTRE 2
4	Apoyo a la publicación de artículos en revistas de alto impacto	2	Artículos apoyados para publicación	100,00%
5	Apoyar la participación de estudiantes en eventos regionales, nacionales e internacionales	1 10	Seguimiento realizado Estudiantes apoyados	100,00%
6	Proyectar un centro de Innovación Agrícola y Agroindustrial	1	Fase 2 de proyección	100,00%
7	1. Programar y ejecutar la convocatoria anual de proyectos de investigación interna. 2. Realizar seguimiento a los	1 1	Etapa ejecutada, según cronograma Seguimiento trimestral	100,00%

	proyectos aprobados en convocatorias anteriores.			
8	Participar en las convocatorias de financiación de proyectos de investigación de entidades nacionales e internacionales	6	Convenios suscritos	100,00%
9	Fomentar la publicación de artículos de investigación en profesores que no tienen publicaciones	1	Proyección del documento con la caracterización de profesorado	100,00%
10	Publicar libros resultado de proyectos de investigación publicados con el Sello Editorial	20	Libros publicados	100,00%
11	Publicar en revistas y otras publicaciones seriadas de la Universidad del Tolima	10	Número de artículos o documentos publicados	ACTIVIDAD CERRADA EN T2
12	Generar espacios de divulgación de la producción intelectual de la comunidad universitaria	200	Número de personas que participan de los espacios de divulgación de la producción intelectual de la comunidad universitaria	ACTIVIDAD CERRADA EN T2
13	Desarrollar acciones para la creación, regulación y puesta en marcha de la Oficina de Transferencia de Resultados de Investigación - OTRI	1	Proyección del documento técnico para la definición de la Oficina de Transferencia de Resultados de Investigación - OTRI	100,00%
14	Generar espacios de divulgación de las acciones de la VICIEPS	2	Eventos realizados	100,00%
15	Gestionar la aprobación de la Política Editorial universitaria	1	Etapas de implementación	100,00%

Fuente: Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

Tabla 11. Programa 5: Proyección social y regionalización

No. Orden P.A.	ACTIVIDADES	META	INDICADOR DE PRODUCTO Y/O PROCESO	% AVANCE TRIMESTRE 2
16	Diseñar y ejecutar proyectos de intervención social en la zona de influencia de la reserva de Galilea	3	Proyectos en ejecución	100%
17	Diseñar y ejecutar el plan anual para la implementación de la política de regionalización	2	Productos según el Plan anual formulado	100%
18	Realizar intervenciones en los municipios a través del proyecto misión saber y progreso	13	Municipios impactados	100%
19	Formular y ejecutar proyectos, acciones y actividades encaminadas a contribuir a solución de problemáticas regionales: generación de conocimiento situado y apropiación social alrededor de agendas sociales e institucionales ligadas a la gobernabilidad local, el desarrollo económico territorial, la acción colectiva, la seguridad, los derechos humanos, la paz, las desigualdades, entre otros, en el marco de los ODS.	2	Proyectos en ejecución	100%
20	Diseñar y ejecutar estrategias de	20	Emprendimientos caracterizados	100%

	intervención social en articulación con la política de emprendimiento			
21	Diseñar y ejecutar las actividades de extensión y proyección social en articulación con la educación básica y media.	70	Instituciones educativas impactadas por proyectos, acciones o actividades de Misión Saber y Progreso	100%
22	Diseñar y ejecutar estrategias de intervención social en articulación con la política de PAZ	2	Municipios intervenidos	100%
23	Diseñar y ejecutar programas, proyectos y acciones para fomentar la participación de estudiantes, profesores y/o graduados	75	Estudiantes, profesores y/o graduados participantes en actividades de proyección social y extensión	100%
24	Diseñar y ejecutar programas y acciones para fomentar la educación continuada y otros procesos de extensión de la Universidad del Tolima	75	Beneficiarios de los programas de educación continuada y procesos de extensión	100%

Fuente: Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

Los resultados registrados en las tablas 9, 10 y 11 señalan el avance y cumplimiento de las actividades y subactividades planeadas y ejecutadas, agrupadas por programas y la valoración obtenida con la aplicación del tablero de mando Balanced Scorecard:

a) Programa: FORMACIÓN PARA LA INVESTIGACIÓN.

Total de actividades	No aplica para tercer trimestre	Resultados		
		Entre el 76% y el 100%	Entre 75% y 34%	Menor o igual al 33%
3	0	2	-	1

La actividad 1 no presentó soportes. Las otras 2 actividades planeadas y ejecutadas para este trimestre presentan un nivel de cumplimiento satisfactorio con un 100%.

b) Programa: CREACIÓN E INNOVACIÓN.

Total de actividades	No aplica para tercer trimestre	Resultados		
		Entre el 76% y el 100%	Entre 75% y 34%	Menor o igual al 33%
12	2	10	-	-

Las 10 actividades planeadas y ejecutadas para este trimestre presentan un nivel de cumplimiento satisfactorio con un 100%.

c) Programa: PROYECCIÓN SOCIAL Y REGIONALIZACIÓN.

Total de actividades	No aplica para tercer trimestre	Resultados		
		Entre el 76% y el 100%	Entre 75% y 34%	Menor o igual al 33%
9	-	9	-	-

Las 9 actividades planeadas y ejecutadas presentan un nivel de cumplimiento del 100%.

Alertas de cumplimiento.

A continuación se indican de manera enunciativa las actividades que presentan un riesgo alto de incumplimiento del indicador, considerando los resultados de la meta-producto alcanzados hasta la fecha de cierre del Trimestre 3:

Tabla 12. Alertas de cumplimiento para el Eje 2

N°	ACTIVIDAD DEL PLAN DE ACCIÓN	META (año)	INDICADORES
1	1. Elaborar un documento técnico para la creación del Sistema de Laboratorios Institucionales	Un (1)	Documento técnico para la creación del Sistema de Laboratorios Institucionales construido y presentado ante el Comité de Gestión y Desempeño
2	6. Proyectar un Centro de Innovación Agrícola y Agroindustrial	Un (1)	Documento técnico para la creación del Centro de Innovación Agrícola y Agroindustrial
3	9. Fomentar la publicación de artículos de investigación en profesores que no tienen publicaciones	5	Número de artículos de profesores publicados en revistas indexadas.
4	13. Desarrollar acciones para la creación, regulación y puesta en marcha de la Oficina de Transferencia de Resultados de Investigación - OTRI	1	Documento técnico
5	17. Diseñar y ejecutar el plan anual para la implementación de la política de regionalización	100%	Porcentaje de ejecución del Plan anual de regionalización

EJE 3: Ambientalización institucional y territorial

En el trimestre 3, este Eje sigue impulsando modalidades de movilidad sostenible y fortaleciendo las escuelas ambientales.

El programa Cultura Ambiental Institucional y Territorial agrupa 13 actividades presentando el siguiente resultado:

Tabla 13. Eje 3. Consolidado por programas

No.	DENOMINACIÓN DEL PROGRAMA	% AVANCE PARA EL TRIMESTRE	SEMÁFORO
6	CULTURA AMBIENTAL INSTITUCIONAL Y TERRITORIAL	48,3%	

Fuente: Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

Los resultados del 48,3% alcanzados corresponden a la planeación del 31,9% vs una ejecución del 15,4% de 13 actividades planeadas, que a continuación se informan:

Tabla 14. Programa 6: Cultura ambiental institucional y territorial

No. Orden P.A.	ACTIVIDADES	META	INDICADOR DE PRODUCTO Y/O PROCESO	% AVANCE TRIMESTRE 2
1	Intervenir las zonas verdes para fines de mantenimiento integral y de conservación	100%	Porcentaje de ejecución del proyecto (Informe final).	100,00%
3	Realizar investigación aplicada en el campus de la Universidad sobre temas ambientales	1	Proyección de informe sobre investigaciones en curso en relación con temas ambientales	100,00%
8	Fomentar la movilidad sostenible, saludable y la seguridad vial, en especial promoviendo el uso de la bicicleta pública de la Universidad del Tolima, como medio de transporte no contaminante.	3	Actividades que permiten el fomento de la movilidad sostenible	100,00%
10	Formular estrategias eficientes para el tratamiento de aguas residuales en el campus de la Sede Central (Santa Helena) de la Universidad del Tolima que contribuyan al mejoramiento de la calidad de las emisiones líquidas al ambiente.	1	Documento con el diagnóstico sobre el volumen, caudal y calidad actual de las aguas residuales generadas en el campus.	100,00%
12	Actualizar el inventario de flora y fauna en el campus Santa Helena	1	Proyección con el inventario de flora y fauna en el campus Santa Helena	100,00%
13	Fortalecer los espacios de educación y cultura ambiental -no formal e informal- para la comunidad universitaria mediante las Escuelas Ambientales	5	Informes sobre avance de escuelas	100,00%
6	Establecer una estrategia de medición de residuos peligrosos -RP- generados en el campus de la sede central de la Universidad y las estrategias para su reducción.	1 1	Etapas de alistamiento de la segunda estrategia Aplicación de la ficha metodológica de manejo de RP	14,1%
2	Implementar un sistema de generación de energía eléctrica a partir de fuentes no convencionales en la Universidad del	1	Placa de concreto construida Proceso de compra de paneles	0%

	Tolima sede central.	1	solares	
4	Fortalecer la Cátedra ambiental Gonzalo Palomino y la Educación Ambiental en el territorio Tolimense	1	Informe con el número de actores sociales que participan en los diferentes procesos de formación de la Cátedra Ambiental	0%
5	Realizar el tratamiento de residuos generados en el campus Santa Elena de la Universidad del Tolima.	1	Actividad de alistamiento (Adquisición de materiales, equipos y realización de adecuaciones requeridas para el manejo de residuos orgánicos)	0%
7	Diseñar un manual de procedimientos operativos estándar relacionados con la gestión de residuos sólidos generados en el campus de la sede central de la Universidad y las estrategias para su reducción.	2	Actividades de alistamiento	0%
9	Implementar el programa de cosecha de agua en la Universidad del Tolima en su fase 2	1	Etapas de la puesta en marcha del tanque de cosecha de aguas.	0%
11	Formular estrategias alternativas para disminuir el consumo de energía eléctrica en el campus de la sede central de la Universidad del Tolima	50%	Proceso de cumplimiento de la actividad	0%

Fuente: Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

Los resultados registrados en la tabla 14 señalan el avance y cumplimiento de las actividades y subactividades planeadas y ejecutadas, agrupadas por programas y la valoración obtenida con la aplicación del tablero de mando Balanced Scorecard:

PROGRAMA: CULTURA AMBIENTAL INSTITUCIONAL Y TERRITORIAL

Total de actividades	No aplica para tercer trimestre	Resultados		
		Entre el 76% y el 100%	Entre 75% y 34%	Menor o igual al 33%
13	-	6	-	7

La actividad N° 6 con un 14,1% de cumplimiento debido a que no se presentaron la totalidad de los soportes válidos que respalden el cumplimiento de las subactividades que la integran.

Las actividades 2 y 11 no presentaron ninguna evidencia de ejecución para el tercer trimestre. Mientras que las actividades 4, 5, 7 y 9 no presentaron soportes válidos que acrediten el cumplimiento de las metas-proceso. Las mencionadas actividades fueron valoradas con un 0% de cumplimiento.

Alertas de cumplimiento.

A continuación se indican de manera enunciativa las actividades que presentan un riesgo alto de incumplimiento del indicador, considerando los resultados de la meta-producto alcanzados hasta la fecha de cierre del Trimestre 3:

Tabla 15. Alertas de cumplimiento para el Eje 3

Nº	ACTIVIDAD DEL PLAN DE ACCIÓN	META (año)	INDICADORES
1	2. Implementar un sistema de generación de energía eléctrica a partir de fuentes no convencionales en la Universidad del Tolima Sede Central.	1	Sistemas implementados
2	4. Fortalecer la Cátedra ambiental Gonzalo Palomino y la Educación Ambiental en el territorio Tolimense	1200	Número de estudiantes, docentes, Instituciones educativas y diferentes actores sociales que participan en los diferentes procesos de formación de la Cátedra Ambiental
3	5. Realizar el tratamiento de residuos generados en el campus Santa Elena de la Universidad del Tolima.	3	Tratamientos de residuos generados en la Universidad del Tolima
4	6. Establecer una estrategia de medición de residuos peligrosos generados en el campus de la sede central de la Universidad y las estrategias para su reducción.	3	Número de actividades desarrolladas en el marco de la estrategia para la medición de residuos peligrosos
5	7. Diseñar un manual de procedimientos operativos estándar relacionados con la gestión de residuos sólidos generados en el campus de la sede central de la Universidad y las estrategias para su reducción.	1	Manual diseñado y aprobado en el Sistema de Gestión de la Calidad
6	9. Implementar el programa de cosecha de agua en la Universidad del Tolima en su fase 2	100%	Porcentaje de implementación del programa de cosecha de agua
7	10. Formular estrategias eficientes para el tratamiento de aguas residuales en el campus de la Sede Central (Santa Helena) de la Universidad del Tolima que contribuyan al mejoramiento de la calidad de las emisiones líquidas al ambiente.	1	Estrategia en implementación
8	11. Formular estrategias alternativas para disminuir el consumo de energía eléctrica en el campus de la sede central de la Universidad del Tolima	1	Estrategias para disminuir el consumo de energía eléctrica en el campus

¡Construimos la universidad que soñamos!

En el marco del ejercicio del rol como 2ª. Línea de defensa, que tiene a cargo la OPDI, en la Dimensión 7: Control Interno del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG, se comunicaron, mediante oficio 100.2-351 del 20 de octubre de 2025, las observaciones del cumplimiento de las metas-producto y actividades proyectadas en el plan operativo con el fin de que desde la Vicerrectoría de Desarrollo Humano, unidad corresponsable de esta ejecución, se cumpla con el compromiso adquirido desde el mes de enero de 2025.

EJE 4: Bienestar para el desarrollo humano, integral, incluyente e intercultural

En el trimestre 3, este Eje avanza en el ejercicio permanente del cumplimiento de acciones orientadas al bienestar de la comunidad universitaria con un énfasis importante en la atención de los Centros de Atención Tutorial y la promoción del cuidado integral, físico y mental, de estudiantes, profesores y funcionarios.

Los dos programas que agrupan 17 actividades presentan el siguiente resultado:

Tabla 16. Eje 4. Consolidado por programas

No.	PROGRAMA	% AVANCE PARA EL TRIMESTRE	SEMÁFORO
7	DESARROLLO HUMANO INTEGRAL	87,8%	
8	RECONOCIMIENTO DE LAS DIVERSIDADES	87,9%	

Fuente: Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

En el Eje 4, para el trimestre 3, los resultados fueron del 83,3% obtenidos de la planeación del 32,6% vs. la ejecución del 27,1%.

Tabla 17. Programa 7: Desarrollo humano integral

No. Orden P.A.	ACTIVIDADES	META	INDICADOR DE PRODUCTO Y/O PROCESO	% AVANCE TRIMESTRE 2
4	Programar y ejecutar actividades para el bienestar de empleados y trabajadores en el marco de los acuerdos y convenciones colectivas	250	Empleados y trabajadores beneficiados en el marco de los acuerdos y convenciones colectivas	100,00%
5	Programar y ejecutar actividades para fomentar la Promoción de la Salud Integral y el autocuidado entre la comunidad universitaria.	1. Estudiantes 8000 2. Profesores 80 3. Administrativos 120	Número de asistencias por estamento beneficiadas con las actividades de salud integral	100,00%
7	Programar y ejecutar actividades para fomentar actividad deportiva y las representaciones en eventos deportivos	61%	Porcentaje de ejecución del plan de fomento a la actividad deportiva	100,00%
8	Constituir la Red interinstitucional para acompañar población consumidora de SPA	4	Actividades preparatorias para constitución de la red.	100,00%
9	Programar y ejecutar el plan de prevención y atención al consumo de SPA en el campus universitario y las demás sedes y CAT	25%	Porcentaje de ejecución del plan de prevención y atención al consumo de SPA	100,00%
10	Programar y ejecutar el plan de trabajo anual en seguridad y salud en el trabajo de la comunidad universitaria	25%	Porcentaje de cumplimiento del plan de trabajo anual en seguridad y salud en el trabajo	100,0%
11	Programar y ejecutar el plan institucional anual de Salud Mental con las estrategias psicosociales para el tratamiento y prevención de problemáticas de salud mental	20%	Porcentaje de cumplimiento del plan institucional anual de Salud Mental	100,00%

12	Programar y ejecutar actividades para el fortalecimiento de la formación cultural y artística entre los miembros de la comunidad universitaria	60	Número de actividades de fortalecimiento de la formación cultural y artística integral ejecutadas	100,00%
3	Programar y ejecutar actividades de bienestar universitario en los CAT	23	Actividades de bienestar universitario específicas para la comunidad del IDEAD	98,0%
6	Programar y ejecutar el plan de prevención de la deserción y fomento a la permanencia y graduación oportuna	36,3%	Porcentaje de implementación del programa de permanencia	93,1%
13	Programar y ejecutar actividades para el fortalecimiento del liderazgo estudiantil	3	Actividades de alistamiento	80,0%
2	Adquirir la dotación de elementos para el desarrollo de las actividades de Bienestar	25%	Dotación adquirida	70,00%
1	Adquisición del aplicativo para el seguimiento a la deserción y graduación oportuna de los estudiantes	1	Proceso contractual concluido	0%

Fuente: Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

Tabla 18. Programa 8: Reconocimiento de las diversidades

No. Orden P.A.	ACTIVIDADES	META	INDICADOR DE PRODUCTO Y/O PROCESO	% AVANCE TRIMESTRE 2
14	Programar y ejecutar actividades en el marco de las estrategias propuestas en la política de género	43 1430	Actividades implementadas Número de personas impactadas con las actividades que promuevan la equidad de género	100,00%
16	Programar y ejecutar actividades en el marco de las estrategias propuestas en la política de inclusión y diversidad	1 2000	Número de actividades ejecutadas Número de personas beneficiadas	100,0%
15	Realizar atención a los casos recepcionados relacionados con violencias basadas en género o discriminación por identidad de género u orientación sexual diversa, de acuerdo con los protocolos establecidos	100%	Porcentaje de casos atendidos	91,7%
17	Actualizar el inventario de las colecciones naturales, patrimoniales y culturales que posee la Universidad del Tolima	50%	Proceso de cumplimiento de la actividad	60,0%

Fuente: Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

Los resultados registrados en las tablas 17 y 18 señalan el avance y cumplimiento de las actividades y subactividades planeadas y ejecutadas, agrupadas por programas y la valoración obtenida con la aplicación del tablero de mando Balanced Scorecard:

a) Programa: DESARROLLO HUMANO INTEGRAL.

Total de actividades	No aplica para tercer trimestre	Entre el 76% y el 100%	Entre 75% y 34%	Menor o igual al 33%
13	-	11	1	1

La actividad N° 2 con un cumplimiento de 70,0% debido a que no se presentó la totalidad de los soportes válidos que respalden el cumplimiento de las subactividades que la integran.

La actividad N° 1 con ejecución del 0% hace referencia a que no se ha dado inicio al proceso contractual para la adquisición del aplicativo.

b) Programa: RECONOCIMIENTO DE LAS DIVERSIDADES

Total de actividades	No aplica para segundo trimestre	Resultados		
		Entre el 76% y el 100%	Entre 75% y 34%	Menor o igual al 33%
4	-	3	1	-

3 de las 4 actividades planeadas y ejecutadas para este trimestre presentan un nivel de cumplimiento del 100%. La actividad 17 presenta un cumplimiento del 60% para este trimestre porque no se hizo entrega de un informe ejecutivo que permita determinar el avance.

Alertas de cumplimiento.

A continuación se indican de manera enunciativa las actividades que presentan un riesgo alto de incumplimiento del indicador, considerando los resultados de la meta-producto alcanzados hasta la fecha de cierre del Trimestre 3:

Tabla 19. Alertas de cumplimiento para el Eje 4

N°	ACTIVIDAD DEL PLAN DE ACCIÓN	META (año)	INDICADORES
1	1. Adquisición del aplicativo para el seguimiento a la deserción y graduación oportuna de los estudiantes	1	Contrato suscrito para la adquisición de la herramienta
2	2. Adquirir la dotación de elementos para el desarrollo de las actividades de Bienestar	100%	Porcentaje de ejecución presupuestal
3	10. Programar y ejecutar el plan de trabajo anual en seguridad y salud en el trabajo de la comunidad universitaria	100%	Porcentaje de cumplimiento del plan de trabajo anual en seguridad y salud en el trabajo
4	13. Programar y ejecutar actividades para el fortalecimiento del liderazgo estudiantil	Un (1)	Curso de liderazgo estudiantil universitario desarrollado
5	17. Levantamiento preliminar del inventario de los fragmentos de la estatua memoria de la Escuela de Bellas Artes y Cultura (1955 - 1978)	1	Documento de análisis preliminar para realización futura de fichas de inventario patrimonial según parámetros del Ministerio de Cultura

EJE 5: Internacionalización para el desarrollo local en el acontecimiento mundo

En el trimestre 3, este Eje sigue promoviendo la internacionalización del currículo y proyectando el rediseño organizacional que permita continuar con el auge de la internacionalización en la Universidad del Tolima.

El programa Gestión de la Internacionalización agrupa 15 actividades presentando el siguiente resultado:

Tabla 20. Eje 5. Consolidado por programas

No.	PROGRAMA	% AVANCE PARA EL TRIMESTRE	SEMÁFORO
9	GESTIÓN DE LA INTERNACIONALIZACIÓN	73,6%	

Fuente: Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

Los resultados alcanzados de 15 actividades planeadas arrojan un 73,6% que corresponde a una planeación del 24,6% vs. una ejecución del 18,1%.

Tabla 21. Programa 9: Gestión de la internacionalización

No. Orden P.A.	ACTIVIDADES	META	INDICADOR DE PRODUCTO Y/O PROCESO	% AVANCE TRIMESTRE 2
1	Apoyar la movilidad nacional e internacional de profesores	40	Profesores de la Universidad en movilidad nacional e internacional	100,00%
2	Programar y ejecutar convocatorias para la movilidad nacional e internacional de estudiantes	60	Estudiantes de la Universidad en movilidad nacional e internacional	100,00%
3	Apoyar la afiliación de la Universidad a redes nacionales e internacionales	1	Nueva red	100,00%
4	Presentar postulaciones a premios y reconocimientos institucionales de carácter internacional	1	Reconocimiento internacional obtenido	100,00%
5	Estructurar un equipo de trabajo por líneas estratégicas para el apoyo de la ORI	1	Diseño de la estructura funcional de la ORI	100,00%
7	Revisar y emitir concepto sobre el enfoque internacional de las nuevas propuestas de reforma curricular presentadas ante el Consejo Académico	1	Instrumento aplicado de la matriz de valoración de la internacionalización de currículo de los programas	100,00%
11	Programar y ejecutar las actividades de formación en segunda lengua de profesores	20	Número de profesores en formación en segunda lengua	100,00%
12	Programar y ejecutar convocatorias para profesores visitantes (diferentes a eventos cortos)	1	Profesor visitante	100,00%
13	Programar y ejecutar convocatorias para la vinculación de estudiantes extranjeros en programas de la Universidad	20	Estudiantes extranjeros en cursos y programas de la Universidad	100,00%
15	Ofertar cátedras compartidas con universidades extranjeras	1	Diagnóstico realizado	30,00%
8	Aprobar la Política de Lengua Extranjera	1	Proceso de aprobación en el Consejo Superior	15,0%
6	Apoyar y acompañar iniciativas	1	Actividad de acompañamiento	0%

	presentadas a organismos internacionales para certificación de procesos, laboratorios, programas académicos			
9	Gestionar la oferta de cursos orientados en otro idioma	2	Asignaturas orientadas en otro idioma	0%
10	Gestionar iniciativas de convenios con instituciones nacionales e internacionales para oferta conjunta de programa	1	Convenio firmado	0%
14	Incrementar los convenios y alianzas internacionales activos (con convenios específicos)	NO APLICA PARA TERCER TRIMESTRE		

Fuente: Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

Los resultados del Eje 5, registrados en la tabla 21, corresponden al avance y cumplimiento en el trimestre 3, de acuerdo con la aplicación del tablero de mando Balanced Scorecard, así:

Programa: GESTIÓN DE LA INTERNACIONALIZACIÓN.

Total de actividades	No aplica para tercer trimestre	Resultados		
		Entre el 76% y el 100%	Entre 75% y 34%	Menor o igual al 33%
15	1	9	-	5

Las actividades N° 6, 9 y 10 no registran soportes válidos que respalden el cumplimiento de las subactividades que las integran. La actividad N° 8 no acreditó las 3 viabilidades requeridas para continuar con el proceso de aprobación en los Consejos, por lo cual obtiene una valoración de la gestión de este trimestre del 15%.

Alertas de cumplimiento.

A continuación se indican de manera enunciativa las actividades que presentan un riesgo alto de incumplimiento del indicador, considerando los resultados de la meta-producto alcanzados hasta la fecha de cierre del Trimestre 3:

Tabla 22. Alertas de cumplimiento para el Eje 5

N°	ACTIVIDAD DEL PLAN DE ACCIÓN	META (año)	INDICADORES
1	3. Apoyar la afiliación de la Universidad a redes nacionales e internacionales	2	Número de nuevas redes a las que se afilia la Universidad
2	4. Presentar postulaciones a premios y reconocimientos institucionales de carácter internacional	2	Presentar postulaciones a premios y reconocimientos institucionales de carácter internacional
3	5. Estructurar un equipo de trabajo por líneas estratégicas para el apoyo de la ORI	1	Documento con la estructura funcional de la ORI aprobado
4	8. Aprobar la Política de Lengua Extranjera	1	Política aprobada

5	9. Gestionar la oferta de cursos orientados en otro idioma	5	Cursos orientados en otro idioma
6	10. Gestionar iniciativas de convenios con instituciones nacionales e internacionales para oferta conjunta de programa	2	Número iniciativas de convenio gestionadas
7	14. Incrementar los convenios y alianzas internacionales activos (con convenios específicos)	5	Número de nuevos convenios y alianzas internacionales suscritos
8	15. Ofertar cátedras compartidas con universidades extranjeras	2	Número de cátedras compartidas ofertadas



**ACREDITADA
DE ALTA CALIDAD**

¡Construimos la universidad que soñamos!

EJE 6: Desarrollo, gestión y sostenibilidad institucional

En el trimestre 3, este Eje presenta importantes avances en la actualización del Mapa de Procesos de la Institución, así como también de procesos y procedimientos, además del fortalecimiento de la conectividad para la comunidad universitaria, y como hito estratégico de este Eje se encuentra la obtención de la licencia de construcción para la sede de Chaparral.

Los dos programas que agrupan 26 actividades presentan el siguiente resultado:

Tabla 23. Eje 6. Consolidado por programas

No.	PROGRAMA	% AVANCE PARA EL TRIMESTRE	SEMÁFORO
10	FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	85,2%	
11	TRANSFORMACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y TECNOLÓGICA	92,2%	

Fuente: Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

Los resultados alcanzados de 21 actividades planeadas arrojan un 89,7% que corresponde a una planeación del 32,4% vs. una ejecución del 29,1%.

Tabla 24. Programa 10: Fortalecimiento de la gestión institucional

No. Orden P.A.	ACTIVIDADES	META	INDICADOR DE PRODUCTO Y/O PROCESO	% AVANCE TRIMESTRE 2
2	Actualizar los procedimientos del SGC	30%	Porcentaje de procedimientos del SGC actualizados	100,00%
4	Planear y ejecutar las acciones correspondientes a la Dimensión 2 de MIPG	10,63%	Porcentaje de cumplimiento del Plan anual para la Dimensión 2 (Direccionamiento estratégico y Planeación) de MIPG	100,00%
6	Planear y ejecutar las acciones correspondientes a la Dimensión 4 de MIPG	33,33%	Porcentaje de cumplimiento del Plan Anual para la Dimensión 4 (Evaluación de Resultados) de MIPG	100,00%
9	Planear y ejecutar las acciones correspondientes a la Dimensión 7 de MIPG	1	Proyección de la propuesta del Mapa de Aseguramiento Institucional	100,00%
10	Desarrollar estrategias para aumentar el recaudo de recursos propios	1	Informe de ejecución de estrategias	100,00%
11	Programar y ejecutar el Plan de comunicaciones de la Universidad	17,5%	Porcentaje de ejecución del Plan	100,00%
3	Planear y ejecutar las acciones correspondientes a la Dimensión 1 de MIPG	31,48%	Porcentaje de cumplimiento del plan anual para la Dimensión 1 (Talento Humano) de MIPG	88,9%
5	Planear y ejecutar las acciones correspondientes a la Dimensión 3 de MIPG	21,36%	Porcentaje de cumplimiento del Plan anual para la Dimensión 3 (Gestión con valores para Resultados) de MIPG	77,5%
7	Planear y ejecutar las acciones correspondientes a la Dimensión 5 de MIPG	21,39%	Porcentaje de cumplimiento de los plan anual para la Dimensión 5 (Información y Comunicación) de MIPG	75,7%
12	Diseñar y ejecutar estrategias para disminuir los gastos	1	Informe seguimiento al Plan de Austeridad del Gasto	10,00%

1	Aprobación del nuevo mapa de procesos institucionales	NO APLICA PARA TERCER TRIMESTRE
8	Planear y ejecutar las acciones correspondientes a la Dimensión 6 de MIPG	NO APLICA PARA TERCER TRIMESTRE

Fuente: Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

Tabla 25. Programa 11: Transformación de la infraestructura física y tecnológica

No. Orden P.A.	ACTIVIDADES	META	INDICADOR DE PRODUCTO Y/O PROCESO	% AVANCE TRIMESTRE 2
13	Gestionar los contratación de la construcción de las sedes Norte y Sur de la Universidad del Tolima	1	Licencia de construcción	100,00%
14	Aumentar la cantidad de espacios físicos nuevos o mejorados para las actividades misionales y de apoyo	3200	Número de m2 nuevos construidos o renovados en el campus central	100,00%
16	Aumentar la cantidad de equipos de conectividad y puntos de red	1. 50 2. 50	1. Número de nuevos equipos para la conectividad. 2. Nuevos puntos red instalados	100,00%
17	Dotar los procesos académicos y administrativos con el mobiliario necesario para su óptimo funcionamiento	310	Número de nuevos bienes muebles adquiridos	100,00%
18	Dotar los procesos académicos y administrativos equipos que mejoren el confort térmico	40	Número de nuevos equipos para confort térmico instalados	100,00%
19	Gestionar la adquisición de software para los procesos académicos	1	Proceso de compra estructurado	100,00%
21	Formular el plan de renovación de vehículos institucionales	1	Plan de renovación de vehículos institucionales formulado	100,00%
20	Gestionar la renovación de equipos para los laboratorios de docencia de la Universidad	1	Proceso de compra estructurado	37.5%
15	Gestionar la construcción del Edificio Centro de Bienestar y Desarrollo Humano	NO APLICA PARA TERCER TRIMESTRE		
22	Formulación de la propuesta de Plan de ordenamiento y proyección de los campus universitarios	NO APLICA PARA TERCER TRIMESTRE		
23	Aumentar la cobertura de la red inalámbrica en el campus principal y los CAT.	NO APLICA PARA TERCER TRIMESTRE		
24	Incrementar los medios educativos en los CAT.	NO APLICA PARA TERCER TRIMESTRE		

Fuente: Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

Los resultados del Eje 6, registrados en las tablas 24 y 25, corresponden al avance y cumplimiento en el trimestre 3, de acuerdo con la aplicación del tablero de mando Balanced Scorecard, así:

a) Programa: FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.

Total de actividades	No aplica para tercer trimestre	Resultados		
		Entre el 76% y el 100%	Entre 75% y 34%	Menor o igual al 33%
12	2	8	1	1

La actividad N° 7 correspondiente al cumplimiento de la Dimensión 5 (Información y Comunicación) de MIPG presenta en semáforo amarillo un porcentaje de 75,7% relacionado con la falta de entrega de los documentos de avance de la caracterización de los grupos de valor y del informe del Plan de Digitalización.

La actividad N° 12 sombreada en rojo y con un cumplimiento del 10% debido a que el informe no permite determinar el cumplimiento de la meta-producto.

b) Programa: TRANSFORMACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y TECNOLÓGICA.

Total de actividades	No aplica para tercer trimestre	Resultados		
		Entre el 76% y el 100%	Entre 75% y 34%	Menor o igual al 33%
12	4	7	1	-

La actividad N° 20 presenta un nivel de cumplimiento del 37,5% considerando que no se presentaron soportes válidos que acrediten el cumplimiento total de las metas-proceso establecidas para el trimestre.

Alertas de cumplimiento.

A continuación se indican de manera enunciativa las actividades que presentan un riesgo alto de incumplimiento del indicador, considerando los resultados de la meta-producto alcanzados hasta la fecha de cierre del Trimestre 3:

Tabla 26. Alertas de cumplimiento para el Eje 6

N°	ACTIVIDAD DEL PLAN DE ACCIÓN	META (año)	INDICADORES
1	1. Aprobación del nuevo mapa de procesos institucionales	1	Acto administrativo con la aprobación del nuevo mapa de procesos institucionales
2	3. Planear y ejecutar las acciones correspondientes a la Dimensión 1 de MIPG	100%	Porcentaje de cumplimiento del plan anual para la Dimensión 1 (Talent Humano) de MIPG
3	5. Planear y ejecutar las acciones correspondientes a la Dimensión 3 de MIPG	100%	Porcentaje de cumplimiento del Plan anual para la Dimensión 3 (Gestión con valores para Resultados) de MIPG
4	8. Planear y ejecutar las acciones correspondientes a la Dimensión 6 de MIPG	100%	Porcentaje de cumplimiento del plan anual para la Dimensión 6 (Gestión del Conocimiento y la Innovación) de MIPG
5	12. Diseñar y ejecutar estrategias para disminuir los gastos	2%	Porcentaje de disminución (en términos reales) de los gastos generales (2024-2025)
6	19. Gestionar la renovación de equipos para los laboratorios de docencia de la Universidad	500	Número de nuevos equipos de laboratorio adquiridos
7	20. Gestionar la adquisición de software para los procesos académicos	10	Software adquirido para el apoyo a las actividades académicas

ALERTAS DE CUMPLIMIENTO

A continuación, se presenta el consolidado de alertas de cumplimiento de las acciones contenidas en el Plan de Acción del 2025 que al cierre del tercer trimestre reportan un riesgo alto de incumplimiento, para que desde una valoración objetiva se establezcan las causas y se tomen acciones correctivas inmediatas, que permitan desde un proceso de reconocimiento institucional evolucionar de forma corresponsable a un ejercicio de planeación adaptativa y basada en evidencias, fortaleciendo la imagen institucional de la Universidad como agente de desarrollo regional.

Tabla 27. Consolidado de alertas

Eje	Actividades planeadas	Actividades con alerta de incumplimiento	% de actividades con riesgo alto de incumplimiento / Total de acciones planeadas
1	26	13	50%
2	24	5	21%
3	13	8	62%
4	17	5	29%
5	15	8	53%
6	24	7	29%
	119	46	39%

Fuente: Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

En orden descendente, el Eje 3 presenta el mayor riesgo de incumplimiento con el 62%, los Ejes 5 con 53% y el Eje 1 con el 50% ocupan el segundo y tercer lugar, respectivamente. Los Ejes 4 y 6 presentan el 29% de riesgo, finalmente el Eje 2 presenta el 21% de riesgo de incumplimiento.

Desde la OPDI se propone que en cada uno de los ejes se realice una revisión sistemática y participativa para que a través de un análisis crítico se identifiquen las causas de los retrasos que pueden ser debido a debilidades en el diseño, ejecución y autoevaluación-evaluación de la planeación táctica y operativa, en el marco de la responsabilidad y corresponsabilidad que nos asiste a todos los actores del proceso.

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Tabla 28. Asignación vs. Ejecución presupuestal tercer trimestre 2025.

EJE	ASIGNACIÓN	EJECUCIÓN COMPROMISO	%
1	\$6.830.342.004	\$5.043.194.725	73,84%
2	\$3.756.369.140	\$1.112.627.450	29,62%
3	\$1.041.259.132	\$282.936.493	27,17%
4	13.495.895.351	\$6.829.779.415	50,61%
5	\$1.715.398.349	\$1.254.705.416	73,14%
6	16.083.521.245	\$7.611.090.021	47,32%
TOTAL	\$42.922.785.221	\$22.134.333.521	51,57%

Fuente: Elaborado por OPDI, con base en información de la DCF. Corte: 30/09/2025.

La ejecución presupuestal de la presente vigencia presenta en el tercer trimestre un 51,57% de ejecución y compromiso, indicando que la mayor participación dentro de la ejecución corresponde a los Ejes 1 y 5 con 73.84 y 73.14%, respectivamente. El Eje con menor ejecución presupuestal es el Eje 3 –Ambientalización institucional y territorial con un porcentaje del 27.17%.

Con los \$22.134.333.521 ejecutados y comprometidos a 30 de septiembre del 2025 se han adelantado los proyectos contenidos en los 11 programas de los seis (6) ejes estratégicos. Los programas entendidos como agrupadores de proyectos han sido avalados y priorizados en el Banco de Proyectos de la UT – BPUT, orientados a un mismo fin: cumplimiento de los fines y objetivos institucionales, los cuales se encuentran contenidos en los planes estratégico, de desarrollo y de acción. A continuación, se relaciona el desempeño por programas acumulando T1, T2 y T3:

Tabla 29. Desempeño presupuestal por programas Trimestres 1-3 – Plan de Acción 2025

No.	PROGRAMA	% CUMPLIMIENTO T1 Y T2
Eje 1. Educación integral para la transformación social y la paz		
1	GESTIÓN DEL DESARROLLO CURRICULAR	86,7%
2	ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD	79,6%
Eje 2. Investigación, innovación, creación artística y cultural, con enfoque diferencial		
3	FORMACIÓN PARA LA INVESTIGACIÓN	66,7%
4	CREACIÓN E INNOVACIÓN	100,0%
5	PROYECCIÓN SOCIAL Y REGIONALIZACIÓN	100,0%
Eje 3. Ambientalización institucional y territorial		
6	CULTURA AMBIENTAL INSTITUCIONAL Y TERRITORIAL	48,3%
Eje 4. Bienestar para el desarrollo humano, integral, incluyente e intercultural		
7	DESARROLLO HUMANO INTEGRAL	87,8%
8	RECONOCIMIENTO DE LAS DIVERSIDADES	87,9%
Eje 5. Internacionalización para el desarrollo local en el acontecimiento mundo		
9	GESTIÓN DE LA INTERNACIONALIZACIÓN	73,6%
Eje 6. Desarrollo, gestión y sostenibilidad institucional		
10	FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	85,2%
11	TRANSFORMACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y TECNOLÓGICA	92,2%
PROMEDIO DE CUMPLIMIENTO POR PROGRAMAS		82,6%

Fuente: Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional.