

UNIVERSIDAD DEL TOLIMA

INFORME DE SEGUIMIENTO A PLANES Análisis descriptivo

PLAN DE ACCIÓN 2025 *“80 años cumpliendo sueños”* TRIMESTRE 2

PLAN DE DESARROLLO RECTORAL 2022 – 2026 *“Transformaciones con impacto social”* SEMESTRE A - 2025

ACREDITADA
DE ALTA CALIDAD

¡Construimos la universidad que soñamos! EQUIPO TÉCNICO DE TRABAJO

Gustavo Adolfo Rincón Botero
Rosana Pinzón Suárez
Luz Ángela Calle Barrero

Julio de 2025

CONTENIDO

INFORME DE SEGUIMIENTO A PLANES.....	4
I. SEGUNDO SEGUIMIENTO AL PLAN DE ACCIÓN 2025	4
PLAN DE ACCIÓN 2025 “80 años cumpliendo sueños”	6
EJE 1 Educación integral para la transformación social y la paz	8
<i>Oportunidades de mejora</i>	11
EJE 2: Investigación, innovación, creación artística y cultural	12
<i>Oportunidades de mejora</i>	15
EJE 3: Ambientalización institucional y territorial	16
<i>Oportunidades de mejora</i>	18
EJE 4: Bienestar para el desarrollo humano, integral, incluyente e intercultural	19
<i>Oportunidades de mejora</i>	21
EJE 5: Internacionalización para el desarrollo local en el acontecimiento mundo.....	22
EJE 6: Desarrollo, gestión y sostenibilidad institucional	24
<i>Oportunidades de mejora</i>	26
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	27
II. PLAN DE DESARROLLO RECTORAL 2022 – 2026	28

ACREDITADA
DE ALTA CALIDAD

¡Construimos la universidad que soñamos!

LISTA DE TABLAS

Tabla 1. Escala del BSC	5
Tabla 2. Composición del Plan de Acción 2025	6
Tabla 3. Consolidado por ejes. Planeado vs. Ejecutado - Trimestre 2	6
Tabla 4. Eje 1. Consolidado por programas	8
Tabla 5. Programa 1: Gestión del desarrollo curricular	8
Tabla 6. Programa 2: Aseguramiento de la calidad	9
Tabla 7. Eje 2. Consolidado por programas	12
Tabla 8. Programa 3: Formación para la investigación	12
Tabla 9. Programa 4: Creación e innovación	12
Tabla 10. Programa 5: Proyección social y regionalización	13
Tabla 11. Eje 3. Consolidado por programas	16
Tabla 12. Programa 6: Cultura ambiental institucional y territorial.....	16
Tabla 13. Eje 4. Consolidado por programas	19
Tabla 14. Programa 7: Desarrollo humano integral	19
Tabla 15. Programa 8: Reconocimiento de las diversidades.....	20
Tabla 16. Eje 5. Consolidado por programas	22
Tabla 17. Programa 9: Gestión de la internacionalización	22
Tabla 18. Eje 6. Consolidado por programas	24
Tabla 19. Programa 10: Fortalecimiento de la gestión institucional.....	24
Tabla 20. Programa 11: Transformación de la infraestructura física y tecnológica	25
Tabla 21. Asignación vs. Ejecución presupuestal segundo trimestre 2025.	27
Tabla 22. Desempeño por programas Trimestres 1 y 2 – Plan de Acción 2025	27
Tabla 23. Resultado consolidado Semestre 2025 – I	28
Tabla 24. Cuadro de mando BSC	28
Tabla 25. Consolidado resultados por programas PDR	30

ACREDITADA
DE ALTA CALIDAD

¡Construimos la universidad que soñamos!

INFORME DE SEGUIMIENTO A PLANES

I. SEGUNDO SEGUIMIENTO AL PLAN DE ACCIÓN 2025 TRIMESTRE 2. ABRIL - JUNIO

Se entregan los resultados obtenidos del seguimiento a la planeación estratégica, táctica y operativa, que se operacionalizan con la ejecución del Plan de Acción Institucional 2025 **“80 años cumpliendo sueños”**, aprobado mediante la Resolución Rectoral No. 069 del 31 de enero del 2025 que se encuentra articulado con el Plan Estratégico de Desarrollo 2023 – 2032 **“Hacia la consolidación colectiva de una universidad de calidad comprometida con la nación desde la región”** y el Plan de Desarrollo Rectoral **“Transformaciones con impacto social”**.

El seguimiento del segundo trimestre (abril-junio) permite identificar la gestión permanente que se ha adelantado para continuar fortaleciendo los ejes misionales de docencia, investigación y extensión en los ámbitos del avance de la consolidación de la planta profesoral, modernización curricular, desarrollo docente, movilidad entrante y saliente de docentes y estudiantes, fomento de semilleros y participación en convocatorias para financiación de grupos de investigación, publicación de libros del Sello Editorial UT, la intervención en municipios del departamento del Tolima con los proyectos de Misión, Saber y Progreso y UT en la región, mantenimiento de campus verde y sostenible, búsqueda del incremento de la calificación de los componentes del indicador Green Metrics, acciones permanentes orientadas al bienestar de la comunidad universitaria en general y avances en la modernización de la infraestructura física y el mejoramiento de áreas internas de las sedes de la Universidad del Tolima.

La ejecución del Plan de Acción del 2025 continúa con la participación de los líderes y equipos de trabajo de las unidades académico - administrativas que conforman la Primera Línea de Defensa – L.D. cuyo fundamento en la planeación operativa de cada eje permiten la validación del resultado del avance de la ponderación y los pesos porcentuales correspondientes al segundo trimestre.


El ejercicio de autoevaluación que realiza la primera L.D., cuyos resultados se analizan de forma conjunta con la Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional – OPDI (segunda L.D.), valorando las evidencias que se presenten, en relación con el avance de las subactividades que comprenden cada actividad, permiten identificar el cumplimiento de las metas formuladas y consignarlo en el informe correspondiente. No sobra indicar que este ejercicio ha permitido determinar las oportunidades de mejora pertinentes, así como la generación de ajustes a la planeación táctica, que respalda la ejecución del plan operativo de cada uno de los ejes.

Los resultados alcanzados en el trimestre 2 se consignan en el presente informe con el registro de la ponderación de su cumplimiento o en su defecto con la calificación obtenida en el tablero de comando Balanced Scorecard (BSC).

De igual forma, se presenta el seguimiento del primer semestre del 2025 de la ejecución del Plan de Desarrollo Rectoral 2022-2026, que alineado con el Plan Estratégico de Desarrollo 2023-2032, ha orientado el cumplimiento de proyectos y actividades misionales así como el direccionamiento de la inversión logrando el propósito de cumplimiento de los objetivos trazados y su contribución con los indicadores tácticos del Plan de Acción, a partir del análisis del avance de los programas contenidos en el Plan de Desarrollo Rectoral.

A continuación se presenta el tablero de Balance Scorecard (BSC):

Tabla 1. Escala del BSC

SEMÁFORO	ESTADO DE AVANCE	PUNTUACIÓN	CLASE DE NIVEL	INTERPRETACIÓN
	Menor o igual al 33%	0 - 2.9	Nivel en el que no se acepta el indicador	Definitivamente se ha avanzado muy poco o nada en este indicador y se requiere tomar medidas correctivas urgentes
	Entre 34 y 75%	3 - 3.9	Nivel aceptable del indicador	Es necesario agilizar la gestión y buscar las causas de ese estado para impulsar su terminación
	Entre 76 y 100%	4 - 5	Nivel del indicador que cumple las expectativas	La acción se encuentra en un buen nivel de cumplimiento, se requiere gestión institucional y monitoreo permanente

Fuente: Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

La evaluación del segundo trimestre contempla los proyectos articulados con los planes operativos de las unidades académico - administrativas, que iniciaron su ejecución durante los meses de abril a junio de 2025, así como aquellos que continuaron su ejecución durante el trimestre señalado.

Se continúa utilizando la convención en color gris para las actividades que aún no han sido evaluadas, dado que el inicio de su ejecución corresponde a partir del tercer trimestre y subsiguiente, tal como se indica en los respectivos planes operativos de cada uno de los ejes.

PLAN DE ACCIÓN 2025 “80 años cumpliendo sueños”

En el presente informe se reitera la información de la configuración correspondiente al Plan de Acción del 2025 que fue aprobado el 31 de enero de 2025.

Tabla 2. Composición del Plan de Acción 2025

EJES	DENOMINACIÓN	PROGRAMAS	ACTIVIDADES	METAS
1	Educación integral para la transformación social y la paz	2	26	29
2	Investigación, innovación, creación artística y cultural, con enfoque diferencial	3	24	28
3	Ambientalización institucional y territorial	1	13	13
4	Bienestar para el desarrollo humano, integral, incluyente e intercultural	2	17	21
5	Internacionalización para el desarrollo local en el acontecimiento mundo	1	15	15
6	Desarrollo, gestión y sostenibilidad institucional	2	21	22
TOTAL		11	116	128

Fuente: Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

Como se indicó en la presentación de este informe, el proceso de autoevaluación de los ejecutores, en sinergia con el seguimiento realizado por la OPDI, permitió determinar:

- La inclusión de 5 acciones de mejoramiento priorizadas en los ejes 1 y 6, a partir de la valoración del informe de la reacreditación institucional y el Plan de Mejoramiento presentado al Consejo Nacional de Acreditación -CNA.
- La exclusión de una actividad en el Eje 1 para el tercer trimestre.
- La fusión de la actividad 17 del Eje 1 con la actividad 6 del Eje 4.

EVALUACIÓN

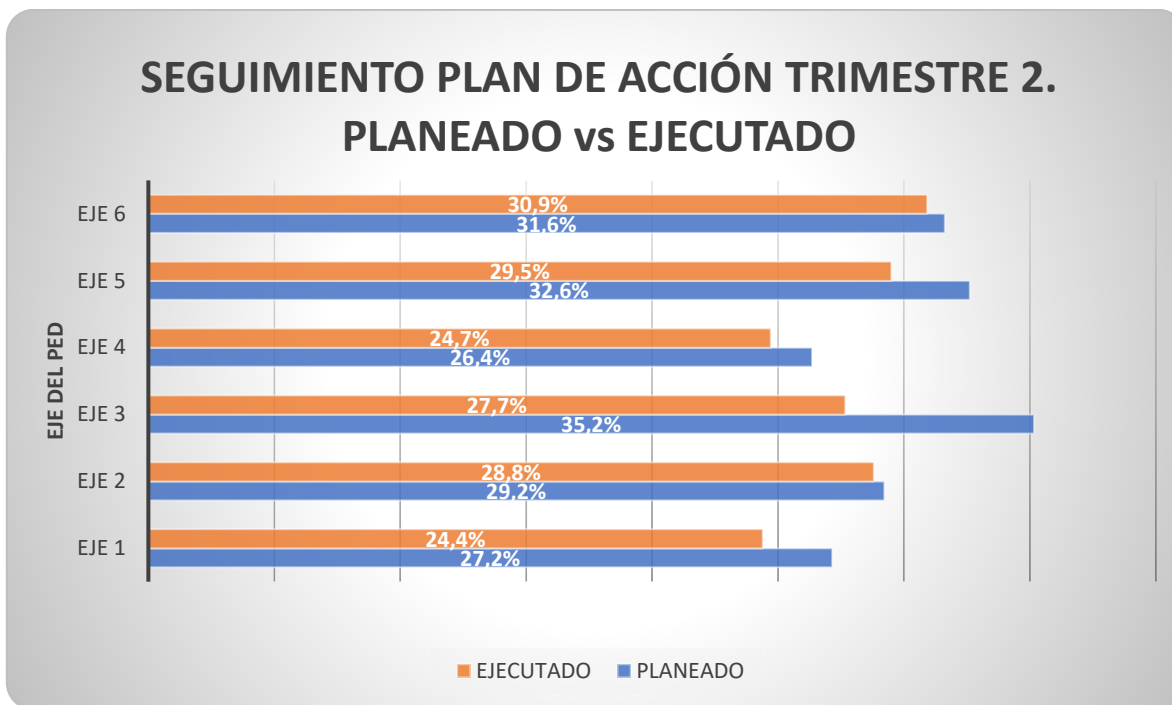
La evaluación del segundo trimestre contenida en la siguiente tabla presenta los resultados durante el segundo trimestre (abril-junio) del 2025.

Tabla 3. Consolidado por ejes. Planeado vs. Ejecutado - Trimestre 2

EJES	DENOMINACIÓN	PLANEADO %	EJECUTADO %	% DE AVANCE	SEMÁFORO
1	Educación integral para la transformación social y la paz	27,2%	24,4%	89,8%	
2	Investigación, innovación, creación artística y cultural, con enfoque diferencial	29,2%	28,8%	98,6%	
3	Ambientalización institucional y territorial	35,2%	27,7%	78,7%	
4	Bienestar para el desarrollo humano, integral, incluyente e intercultural	26,4%	24,7%	93,8%	
5	Internacionalización para el desarrollo local en el acontecimiento mundo	32,6%	29,5%	90,5%	
6	Desarrollo, gestión y sostenibilidad institucional	31,6%	30,9%	97,8%	
AVANCE CONSOLIDADO DEL SEGUNDO TRIMESTRE		30,4%	27,7%	91,5%	

Fuente: Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

Gráfica 1. Seguimiento Plan de acción Trimestre 2. Planeado vs ejecutado



Fuente: Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

La anterior gráfica informa el cumplimiento de la planeación vs ejecución, indicando que los ejes 2, 4, 5 y 6 alcanzaron desempeños superiores al 90% de cumplimiento, el eje 1 presentó resultado de 89,8% y el eje 3, ocupando la sexta posición en avance con un 78,7% de cumplimiento, consolidando un resultado de 91,5% de avance total de los 6 ejes estratégicos, en el trimestre mencionado.

Los resultados alcanzados en los ejes estratégicos del Plan de Acción 2025 se presentan a continuación:

¡Construimos la universidad que soñamos!

EJE 1 Educación integral para la transformación social y la paz

En el trimestre 2, objeto del análisis del presente informe, en el Eje 1 se identificaron fortalecimientos en el desarrollo docente, modernización curricular, consolidación de la planta profesoral, indicando que 10 de las 26 actividades que conforman este eje inician su ejecución en el trimestre 3 de la presente vigencia, las que se señalan sombreadas en color gris.

Del total de 26 actividades agrupadas en los dos programas de este Eje estratégico 1, diez (10) de ellas (38,5%) no fueron planeadas para ejecutar en este trimestre.

Finalmente, los resultados del 89,8% alcanzados corresponden a la planeación del 27,2% vs una ejecución del 24,4% de 16 actividades planeadas.

Tabla 4. Eje 1. Consolidado por programas

No.	PROGRAMA	% AVANCE PARA EL TRIMESTRE	SEMÁFORO
1	GESTIÓN DEL DESARROLLO CURRICULAR	90,0%	
2	ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD	87,8%	

Fuente: Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

Tabla 5. Programa 1: Gestión del desarrollo curricular

No. Orden P.A.	ACTIVIDADES	META	INDICADOR DE PRODUCTO Y/O PROCESO	% AVANCE TRIMESTRE 2
1	Gestionar la aprobación de los siguientes proyectos de Acuerdo: 1. Proyecto de Acuerdo modalidades 2. Proyecto Acuerdo Créditos 3. Proyecto Política Curricular 4. Proyecto Doble Titulación	1	Proyecto de acuerdo aprobado	100,00%
2	Diseñar el sistema de gestión de los resultados de aprendizaje en el marco del Sistema de Gestión de Calidad	1	Documento sobre resultados de aprendizaje construido	100,00%
3	Adelantar en el A 2025 la convocatoria para vinculación de docentes enlace en los CAT con más de 500 estudiantes	1	Convocatoria en proceso	100,00%
9	Diseñar y ejecutar el calendario para un nuevo concurso de vinculación de plazas docentes	1	Documento con las necesidades de las unidades académicas	100,00%
10	Elaborar y ejecutar el programa de formación de alto nivel de profesores para el año 2025	7	Acuerdos de concesión de periodo sabático aprobados por el C.A.	100,00%
11	Elaborar y ejecutar el programa de capacitación de profesores para el año 2025	50	Profesores capacitados	100,00%
12	Elaborar y ejecutar el plan de implementación de la política de graduados del año 2025	1	Informe trimestral entregado	100,00%
16	Aprobar las reformas curriculares de programas de pregrado según la política y lineamientos curriculares vigentes	5	Mallas curriculares ajustadas	100,00%

8	Elaborar y presentar al Consejo Académico un Plan para la modernización integral de la educación a distancia	1	Primera etapa de construcción del documento finalizada	50,0%
13	Aprobar el sistema de prácticas y salidas de campo (Planeación, evaluación y seguimiento)	1 2	Diseño de módulos del sistema de información de prácticas y salidas de campo elaborado Implementación de módulos (desplazamiento y costo de docencia)	50,0%
4	Elaborar y aprobar en las instancias competentes un documento con la actualización del programa de becarios y becarias	NO APLICA PARA SEGUNDO TRIMESTRE		
5	Elaborar y aprobar la Política de pedagogía y mediaciones tecnológicas con enfoque inclusivo	NO APLICA PARA SEGUNDO TRIMESTRE		
6	Elaborar y aprobar en las instancias competentes la creación del Centro de Recursos y mediaciones tecnológicas	NO APLICA PARA SEGUNDO TRIMESTRE		
7	Elaborar y aprobar en las instancias competentes el Reglamento de Admisiones, incluyendo lo pertinente a reconocimiento de saberes y articulación con la media	NO APLICA PARA SEGUNDO TRIMESTRE		
14	Realizar acciones para el fortalecimiento de los criterios de pertinencia de la oferta educativa de programas de pregrado, posgrado y educación continuada para la subregión centro del departamento	NO APLICA PARA SEGUNDO TRIMESTRE		
15	Realizar un estudio para determinar los resultados de la política de gratuidad en la matrícula sobre la calidad académica de los estudiantes de la Universidad del Tolima, medida a través de los resultados de la prueba SABER PRO	NO APLICA PARA SEGUNDO TRIMESTRE		
17	Diseñar y ejecutar un plan institucional de permanencia y graduación oportuna de los estudiantes de la Universidad	NO APLICA PARA SEGUNDO TRIMESTRE		
18	Acompañar al Hospital universitario Federico Lleras Acosta en el proceso de acreditación como hospital universitario	NO APLICA PARA SEGUNDO TRIMESTRE		

Fuente: Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

Tabla 6. Programa 2: Aseguramiento de la calidad

No. Orden P.A.	ACTIVIDADES	META	INDICADOR DE PRODUCTO Y/O PROCESO	% AVANCE TRIMESTRE 2
20	1. Presentar ante el CNA para acreditación de alta calidad de nuevos programas acreditables.	2	Nuevos programas radicados para acreditación por primera vez	100,00%
	2. Presentar ante el CNA para la renovación de la acreditación de los programas que cumplan el tiempo establecido.	1	Plan de mejoramiento de programa reacreditable	
22	Construir un documento con el Programa de fortalecimiento de pruebas genéricas	1	Documento borrador Programa de fortalecimiento de pruebas genéricas	100,00%

23	Gestionar la visita de pares para la acreditación institucional internacional	1	Respuesta a comentarios de los pares entregada	100,00%
25	Gestionar la renovación y adquisición de bases de datos bibliográficas	1	Documento con las propuestas para la renovación de bases de datos y bibliotecas digitales por parte de los diferentes actores	100,00%
26	Fortalecer el porcentaje de uso de las bases de datos.	1	Informe de capacitaciones impartidas	100,00%
24	1. Presentar ante el MEN los documentos de nuevos programas para obtener registro calificado. 2. Presentar ante el MEN los documentos para la renovación del registro calificado de los programas que cumplan el tiempo establecido.	5	Nuevos programas presentados ante el CCC	27,0%
		3	Programas con cronograma elaborado	
19	Realizar seguimiento al plan de mejoramiento institucional producto de la acreditación institucional	NO APLICA PARA SEGUNDO TRIMESTRE		
21	Elaborar y aprobar la Política y reglamento de Posgrados	NO APLICA PARA SEGUNDO TRIMESTRE		

Fuente: Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

Los resultados registrados en las tablas 5 y 6 corresponden al avance y cumplimiento en el trimestre 2 de las actividades y subactividades planeadas, de las cuales a continuación se presenta en resumen y agrupado por programas, la valoración obtenida con la aplicación del tablero de mando Balanced Scorecard:

a) Programa: GESTIÓN DEL DESARROLLO CURRICULAR.

Total de actividades	No aplica para segundo trimestre	Resultados		
		Entre el 76% y el 100%	Entre 75% y 34%	Menor o igual al 33%
18	8	8	2	0

De las 18 actividades que comprenden el programa Gestión del desarrollo curricular, la actividad N° 8 presenta el 50% de cumplimiento, por la no entrega del documento de la construcción (1ª etapa) del Plan para la modernización de la educación a distancia, asimismo, la actividad N° 13 tiene pendiente la implementación del módulo de costos de docencia.

b) Programa: ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD.

Total de actividades	No aplica para segundo trimestre	Resultados		
		Entre el 76% y el 100%	Entre 75% y 34%	Menor o igual al 33%
8	2	5	-	1

La actividad 24 con el 27% de cumplimiento corresponde a la no entrega de evidencia válida, en el plazo establecido, para el seguimiento del trimestre 2 de la OPDI.

Oportunidades de mejora.

Los ajustes solicitados al Eje 1 del Plan de Acción 2025 corresponden a las siguientes descripciones:

Eje 1: Educación integral para la transformación social y la paz

Dependencia que solicita: Vicerrectoría de Docencia

Tipo de solicitud: Cambio de actividad y de la meta.

Nº	Actividad N°	Denominación actividad	Denominación Propuesta	Justificación
1	7	Elaborar y aprobar en las instancias competentes el Reglamento de Admisiones, incluyendo lo pertinente a reconocimiento de saberes y articulación con la media	Elaborar y aprobar en las instancias competentes el Reglamento de Admisiones	La modificación propuesta permitirá una mejor articulación con los objetivos institucionales y contribuirá significativamente al cumplimiento efectivo del Plan de Acción

Tipo de solicitud: Cambio de actividad y de la meta.

Nº	Actividad N°	Denominación actividad	Denominación Propuesta	Meta actual	Indicador actual	Meta propuesta	Justificación
1	1	Gestionar la aprobación de los siguientes proyectos de Acuerdo: 1. Proyecto de Acuerdo modalidades 2. Proyecto Acuerdo Créditos 3. Proyecto Política Curricular 4. Proyecto Doble Titulación"	Gestionar la aprobación de los siguientes proyectos de Acuerdo: 1. Proyecto de Acuerdo modalidades 2. Proyecto Acuerdo Créditos 3. Proyecto Doble Titulación	3	Número de proyectos de Acuerdo aprobados	2	Necesidad de ajustar su alcance asignado para optimizar los resultados y facilitar su cumplimiento

Tipo de solicitud: Cambio de actividad, de responsables y del indicador.

Nº	Actividad N°	Denominación de actividad	Denominación Propuesta	Meta	Indicador actual	Indicador propuesto	Justificación
1	5	Elaborar y aprobar la Política de pedagogía y mediaciones tecnológicas con enfoque inclusivo Responsables: Vicerrectoría de Docencia y OTIC's	Elaborar documento técnico de la Política Curricular que comprende los componentes: 1. Gestión Curricular. 2. Innovación y modernización curricular. 3. Pedagogía y mediaciones tecnológicas con enfoque inclusivo. Responsables: Vicerrectoría de Docencia y Comité Central de Currículo	1	Número de políticas aprobadas	Documento Técnico de la Política	Necesidad de que la Política Curricular en sentido amplio integre todos de manera articulada los componentes de Gestión Curricular, Innovación y Modernización Curricular y Pedagogía y Mediaciones Tecnológicas con Enfoque Inclusivo como pilares estratégicos que aseguran la calidad y pertinencia de los procesos educativos

Tipo de solicitud: Retiro de actividad.

Nº	Actividad N°	Denominación de actividad	Justificación
1	4	Elaborar y aprobar en las instancias competentes un documento con la actualización del programa de becarios y becarias	Realidad y dinámicas institucionales que conducen a que esta actividad no sea desarrollada en la presente vigencia

EJE 2: Investigación, innovación, creación artística y cultural, con enfoque diferencial

En el seguimiento al Eje 2, objeto del análisis del presente informe, se destacan la publicación de libros del Sello Editorial UT, los esfuerzos permanentes por la divulgación de conocimiento, la continuación del fomento de semilleros, la participación en convocatorias para financiación de grupos de investigación y la intervención en municipios del departamento del Tolima con los proyectos de Misión, Saber y Progreso y UT en la región.

El total de 24 actividades de los 3 programas de este eje estratégico se encuentran en ejecución en el segundo trimestre. Con un resultado del 98,6% que corresponde a la planeación del 29,2% vs una ejecución del 28,8%.

Los siguientes son los resultados alcanzados en los tres programas que conforman este eje.

Tabla 7. Eje 2. Consolidado por programas

No.	PROGRAMA	% AVANCE PARA EL TRIMESTRE	SEMÁFORO
3	FORMACIÓN PARA LA INVESTIGACIÓN	100%	
4	CREACIÓN E INNOVACIÓN	96,7%	
5	PROYECCIÓN SOCIAL Y REGIONALIZACIÓN	100%	

Fuente: Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

Tabla 8. Programa 3: Formación para la investigación

No. Orden P.A.	ACTIVIDADES	META	INDICADOR DE PRODUCTO Y/O PROCESO	% AVANCE TRIMESTRE 2
1	Elaborar un documento técnico para la creación del Sistema de Laboratorios Institucionales	1	Fase para definición del Sistema de Laboratorios Institucionales	100,00%
2	Apoyar estudiantes de pregrado y posgrado que seleccionan como opción de grado un proyecto en Investigación – creación e Innovación	1	Seguimiento para la producción de los estudiantes apoyados	100,00%
3	Mantener la participación de estudiantes en los semilleros de investigación	2	Gestiones adelantadas para el fomento de los semilleros	100,00%

Fuente: Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

Tabla 9. Programa 4: Creación e innovación

No. Orden P.A.	ACTIVIDADES	META	INDICADOR DE PRODUCTO Y/O PROCESO	% AVANCE TRIMESTRE 2
4	Apoyo a la publicación de artículos en revistas de alto impacto	2	Artículos apoyados para publicación	100,00%
5	Apoyar la participación de estudiantes en eventos regionales, nacionales e internacionales	1 20	Seguimiento realizado Estudiantes apoyados	100,00%

6	Proyectar un centro de Innovación Agrícola y Agroindustrial	1	Fase de proyección	100,00%
7	1. Programar y ejecutar la convocatoria anual de proyectos de investigación interna. 2. Realizar seguimiento a los proyectos aprobados en convocatorias anteriores.	5 1	Etapas ejecutadas, según cronograma Seguimiento trimestral	100,00%
8	Participar en las convocatorias de financiación de proyectos de investigación de entidades nacionales e internacionales	1	Convenio firmado	100,00%
10	Publicar libros resultado de proyectos de investigación publicados con el Sello Editorial	10	Libros publicados	100,00%
11	Publicar en revistas y otras publicaciones seriadas de la Universidad del Tolima	10	Número de artículos o documentos publicados	100,00%
12	Generar espacios de divulgación de la producción intelectual de la comunidad universitaria	200	Número de personas que participan de los espacios de divulgación de la producción intelectual de la comunidad universitaria	100,00%
13	Desarrollar acciones para la creación, regulación y puesta en marcha de la Oficina de Transferencia de Resultados de Investigación - OTRI	1	Etapa para la definición de la Oficina de Transferencia de Resultados de Investigación - OTRI	100,00%
14	Generar espacios de divulgación de las acciones de la VICIEPS	1	Evento realizado	100,00%
15	Gestionar la aprobación de la Política Editorial universitaria	1	Etapa de socialización	100,00%
9	Fomentar la publicación de artículos de investigación en profesores que no tienen publicaciones	1	Proyección del documento con la caracterización de profesorado	60,00%

Fuente: Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

Tabla 10. Programa 5: Proyección social y regionalización

No. Orden P.A.	ACTIVIDADES	META	INDICADOR DE PRODUCTO Y/O PROCESO	% AVANCE TRIMESTRE 2
16	Diseñar y ejecutar proyectos de intervención social en la zona de influencia de la reserva de Galilea	1	Documento técnico entregado	100%
17	Diseñar y ejecutar el plan anual para la implementación de la política de regionalización	1	Plan anual formulado	100%
18	Realizar intervenciones en los municipios a través del proyecto misión saber y progreso	16 40	Municipios impactados Actividades realizadas de extensión y proyección social en los municipios del Tolima y otros del país	100%
19	Formular y ejecutar proyectos, acciones y actividades encaminadas a contribuir a solución de problemáticas regionales: generación de conocimiento situado y apropiación social alrededor de agendas sociales e institucionales ligadas a la	2	Proyectos en ejecución	100%

	governabilidad local, el desarrollo económico territorial, la acción colectiva, la seguridad, los derechos humanos, la paz, las desigualdades, entre otros, en el marco de los ODS.			
20	Diseñar y ejecutar estrategias de intervención social en articulación con la política de emprendimiento	10	Actividades de emprendimiento	100%
21	Diseñar y ejecutar las actividades de extensión y proyección social en articulación con la educación básica y media.	50	Instituciones educativas impactadas por proyectos, acciones o actividades de Misión Saber y Progreso	100%
22	Diseñar y ejecutar estrategias de intervención social en articulación con la política de PAZ	3	Municipios intervenidos	100%
23	Diseñar y ejecutar programas, proyectos y acciones para fomentar la participación de estudiantes, profesores y/o graduados	50	Estudiantes, profesores y/o graduados participantes en actividades de proyección social y extensión	100%
24	Diseñar y ejecutar programas y acciones para fomentar la educación continuada y otros procesos de extensión de la Universidad del Tolima	50	Beneficiarios de los programas de educación continuada y procesos de extensión	100%

Fuente: Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

Los resultados registrados en las tablas 8, 9 y 10 corresponden al avance y cumplimiento en el trimestre 2 de las actividades y subactividades planeadas, de las cuales a continuación se presenta en resumen y agrupado por programas, la valoración obtenida con la aplicación del tablero de mando Balanced Scorecard:

a) Programa: FORMACIÓN PARA LA INVESTIGACIÓN.

Total de actividades	No aplica para segundo trimestre	Resultados		
		Entre el 76% y el 100%	Entre 75% y 34%	Menor o igual al 33%
3	0	3	-	-

Las 3 actividades planeadas y ejecutadas para este trimestre presentan un nivel de cumplimiento satisfactorio con un 100%.

b) Programa: CREACIÓN E INNOVACIÓN.

Total de actividades	No aplica para segundo trimestre	Resultados		
		Entre el 76% y el 100%	Entre 75% y 34%	Menor o igual al 33%
12	-	11	1	-

La actividad N° 9 presenta la necesidad de ajustar la metodología para llegar al cumplimiento de la meta en la vigencia 2025.

c) Programa: PROYECCIÓN SOCIAL Y REGIONALIZACIÓN.

Total de actividades	No aplica para segundo trimestre	Resultados		
		Entre el 76% y el 100%	Entre 75% y 34%	Menor o igual al 33%
9	-	9	-	-

Las 9 actividades planeadas y ejecutadas presentan un nivel de cumplimiento del 100%.

Oportunidades de mejora.

Como recomendación, la OPDI considera importante que en este Eje 2 se prioricen las actividades de alto impacto para la Universidad y la región, las que fueron presentadas en el Taller de Planeación Estratégica del 31 de enero de 2025, tales como: el sistema de laboratorios institucionales, la creación del Centro de innovación agrícola y agroindustrial, la creación de Unidad de servicios científico-técnicos (Oficina de Transferencia de Resultados de Investigación).

ACREDITADA
DE ALTA CALIDAD

¡Construimos la universidad que soñamos!

EJE 3: Ambientalización institucional y territorial

La ambientalización de la gestión institucional y territorial en el trimestre 2 se manifiesta a través del mantenimiento del campus verde y sostenible y en la búsqueda del incremento de la calificación de los componentes del indicador Green Metrics.

Del total de 13 actividades del programa de este eje estratégico, 3 de ellas (23,1%) no fueron planeadas para ejecutar en el segundo trimestre.

Los resultados del 78,7% alcanzados corresponden a la planeación del 35,2% vs una ejecución del 27,7% de 13 actividades planeadas, que a continuación se informan:

Tabla 11. Eje 3. Consolidado por programas

No.	DENOMINACIÓN DEL PROGRAMA	% AVANCE PARA EL TRIMESTRE	SEMÁFORO
6	CULTURA AMBIENTAL INSTITUCIONAL Y TERRITORIAL	78,7%	

Fuente: Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

Tabla 12. Programa 6: Cultura ambiental institucional y territorial

No. Orden P.A.	ACTIVIDADES	META	INDICADOR DE PRODUCTO Y/O PROCESO	% AVANCE TRIMESTRE 2
1	Intervenir las zonas verdes para fines de mantenimiento integral y de conservación	100%	Mantenimiento de zonas verdes conforme al plan de intervención.	100,00%
3	Realizar investigación aplicada en el campus de la Universidad sobre temas ambientales	1	Relación de proyectos en curso relacionados con temas ambientales en la UT	100,00%
10	Formular estrategias eficientes para el tratamiento de aguas residuales en el campus de la Sede Central (Santa Helena) de la Universidad del Tolima que contribuyan al mejoramiento de la calidad de las emisiones líquidas al ambiente.	1	Documento que relacione alternativas eficientes de tratamiento de aguas residuales susceptibles a ser adoptadas en el campus sede central de la Universidad del Tolima	100,00%
13	Fortalecer los espacios de educación y cultura ambiental -no formal e informal- para la comunidad universitaria mediante las Escuelas Ambientales	5	Informes sobre avance de escuelas	100,00%
6	Establecer una estrategia de medición de residuos peligrosos -RP- generados en el campus de la sede central de la Universidad y las estrategias para su reducción.	1 1 1	Indicador definido para la gestión de RP Aplicación de la ficha metodológica de manejo de RP Etapa de alistamiento cumplida	76,9%
5	Realizar el tratamiento de residuos generados en el campus Santa Elena de la Universidad del Tolima.	2 1	Actividades de alistamiento Informe con la caracterización y cuantificación de residuos	75,00%

8	Fomentar la movilidad sostenible, saludable y la seguridad vial, en especial promoviendo el uso de la bicicleta pública de la Universidad del Tolima, como medio de transporte no contaminante.	4	Actividades que permiten el fomento de la movilidad sostenible	73,9%
7	Diseñar un manual de procedimientos operativos estándar relacionados con la gestión de residuos sólidos generados en el campus de la sede central de la Universidad y las estrategias para su reducción.	2 1	Actividades de alistamiento Informe con la caracterización y cuantificación de residuos sólidos	71,4%
9	Implementar el programa de cosecha de agua en la Universidad del Tolima en su fase 2	2	Subactividades cumplidas	50,0%
4	Fortalecer la Cátedra ambiental Gonzalo Palomino y la Educación Ambiental en el territorio Tolimense	300	Actores sociales que participan en los diferentes procesos de formación de la Cátedra Ambiental	0%
2	Implementar un sistema de generación de energía eléctrica a partir de fuentes no convencionales en la Universidad del Tolima sede central.	NO APLICA PARA SEGUNDO TRIMESTRE		
11	Formular estrategias alternativas para disminuir el consumo de energía eléctrica en el campus de la sede central de la Universidad del Tolima	NO APLICA PARA SEGUNDO TRIMESTRE		
12	Actualizar el inventario de flora y fauna en el campus Santa Helena	NO APLICA PARA SEGUNDO TRIMESTRE		

Fuente: Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

Los resultados del Eje 3, registrados en la tabla 12, corresponden al avance y cumplimiento en el trimestre 2, de acuerdo con la aplicación del tablero de mando Balanced Scorecard, así:

PROGRAMA: CULTURA AMBIENTAL INSTITUCIONAL Y TERRITORIAL

Total de actividades	No aplica para segundo trimestre	Resultados		
		Entre el 76% y el 100%	Entre 75% y 34%	Menor o igual al 33%
13	3	5	4	1

La actividad N° 4 con un 0% de cumplimiento corresponde a la no entrega de soportes válidos que respalden el cumplimiento de las subactividades que la integran.

Asimismo, las actividades sombreadas en amarillo corresponden a:

- Actividad 5: pendiente de entrega de evidencias que acrediten las actividades de alistamiento para el tratamiento de residuos orgánicos en el campus Santa Elena.
- Actividad 7: pendiente de entrega de evidencias que acrediten actividades de alistamiento para el tratamiento de residuos sólidos en el campus Santa Elena.
- Actividad 8: pendiente de entrega de evidencias de permisos institucionales para la implementación de bici-parqueaderos.

- Actividad 9: no se llevó a cabo la excavación del pozo para la construcción del tanque.

Oportunidades de mejora.

Se denotan los esfuerzos permanentes con la sostenibilidad y la sustentabilidad ambiental que desde este Eje 3 se ejecutan, sin embargo, se recomienda profundizar en el cumplimiento de algunas subactividades registradas en el Plan Operativo orientadas a reducir el impacto ambiental de las actividades universitarias.



ACREDITADA
DE ALTA CALIDAD

¡Construimos la universidad que soñamos!

EJE 4: Bienestar para el desarrollo humano, integral, incluyente e intercultural

En el ejercicio permanente del cumplimiento de acciones orientadas al bienestar de la comunidad universitaria en el Eje 4, para el trimestre 2, los resultados fueron del 93,8% obtenidos de la planeación del 26,4% vs. la ejecución del 24,7%.

Del total de las 17 actividades de los programas 7 y 8 de este eje estratégico 4, 2 de ellas (11,8%) no fueron planeadas para ejecutar en el segundo trimestre.

Las 15 actividades incluidas en los programas presentan el siguiente resultado en su ejecución:

Tabla 13. Eje 4. Consolidado por programas

No.	PROGRAMA	% AVANCE PARA EL TRIMESTRE	SEMÁFORO
7	DESARROLLO HUMANO INTEGRAL	86,8%	
8	RECONOCIMIENTO DE LAS DIVERSIDADES	100,0%	

Fuente: Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

Tabla 14. Programa 7: Desarrollo humano integral

No. Orden P.A.	ACTIVIDADES	META	INDICADOR DE PRODUCTO Y/O PROCESO	% AVANCE TRIMESTRE 2
2	Adquirir la dotación de elementos para el desarrollo de las actividades de Bienestar	25%	Dotación adquirida	100,00%
4	Programar y ejecutar actividades para el bienestar de empleados y trabajadores en el marco de los acuerdos y convenciones colectivas	250	Empleados y trabajadores beneficiados en el marco de los acuerdos y convenciones colectivas	100,00%
5	Programar y ejecutar actividades para fomentar la Promoción de la Salud Integral y el autocuidado entre la comunidad universitaria.	1. Estudiantes 3500 2. Profesores 35 3. Administrativos 52	Número de asistencias por estamento beneficiadas con las actividades de salud integral	100,00%
6	Programar y ejecutar el plan de prevención de la deserción y fomento a la permanencia y graduación oportuna	26,3%	Porcentaje de implementación del programa de permanencia	100,00%
7	Programar y ejecutar actividades para fomentar actividad deportiva y las representaciones en eventos deportivos	26%	Porcentaje de ejecución del plan de fomento a la actividad deportiva	100,00%
8	Constituir la Red interinstitucional para acompañar población consumidora de SPA	4	Actividades preparatorias para constitución de la red.	100,00%
9	Programar y ejecutar el plan de prevención y atención al consumo de SPA en el campus universitario y las demás sedes y CAT	25%	Porcentaje de ejecución del plan de prevención y atención al consumo de SPA	100,00%

11	Programar y ejecutar el plan institucional anual de Salud Mental con las estrategias psicosociales para el tratamiento y prevención de problemáticas de salud mental	20%	Porcentaje de cumplimiento del plan institucional anual de Salud Mental	100,00%
12	Programar y ejecutar actividades para el fortalecimiento de la formación cultural y artística entre los miembros de la comunidad universitaria	60	Número de actividades de fortalecimiento de la formación cultural y artística integral ejecutadas	100,00%
3	Programar y ejecutar actividades de bienestar universitario en los CAT	7	Actividades de bienestar universitario específicas para la comunidad del IDEAD	85,6%
10	Programar y ejecutar el plan de trabajo anual en seguridad y salud en el trabajo de la comunidad universitaria	25%	Porcentaje de cumplimiento del plan de trabajo anual en seguridad y salud en el trabajo	56,0%
1	Adquisición del aplicativo para el seguimiento a la deserción y graduación oportuna de los estudiantes	1	Proceso precontractual concluido	0%
13	Programar y ejecutar actividades para el fortalecimiento del liderazgo estudiantil	NO APLICA PARA SEGUNDO TRIMESTRE		

Fuente: Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

Tabla 15. Programa 8: Reconocimiento de las diversidades

No. Orden P.A.	ACTIVIDADES	META	INDICADOR DE PRODUCTO Y/O PROCESO	% AVANCE TRIMESTRE 2
14	Programar y ejecutar actividades en el marco de las estrategias propuestas en la política de género	13 510	Actividades implementadas Número de personas impactadas con las actividades que promuevan la equidad de género	100,00%
15	Realizar atención a los casos recepcionados relacionados con violencias basadas en género o discriminación por identidad de género u orientación sexual diversa, de acuerdo con los protocolos establecidos	100%	Porcentaje de casos atendidos	100,00%
16	Programar y ejecutar actividades en el marco de las estrategias propuestas en la política de inclusión y diversidad	5 1187	Número de actividades ejecutadas Número de personas beneficiadas	100,0%
17	Actualizar el inventario de las colecciones naturales, patrimoniales y culturales que posee la Universidad del Tolima	NO APLICA PARA SEGUNDO TRIMESTRE		

Fuente: Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

Los resultados del Eje 4, registrados en las tablas 14 y 15, corresponden al avance y cumplimiento en el trimestre 2, de acuerdo con la aplicación del tablero de mando Balanced Scorecard, así:

a) Programa: DESARROLLO HUMANO INTEGRAL.

Total de actividades	No aplica para segundo trimestre	Resultados		
		Entre el 76% y el 100%	Entre 75% y 34%	Menor o igual al 33%
13	1	10	1	1

La actividad N° 10 con un cumplimiento de 56,0% requiere de la comprensión de los lineamientos para los análisis que se aplican en la implementación del plan de trabajo anual en seguridad y salud en el trabajo.

La actividad N° 1 con ejecución del 0% hace referencia a que no se ha iniciado el proceso precontractual para la adquisición del aplicativo.

b) Programa: RECONOCIMIENTO DE LAS DIVERSIDADES

Total de actividades	No aplica para segundo trimestre	Resultados		
		Entre el 76% y el 100%	Entre 75% y 34%	Menor o igual al 33%
4	1	3	-	-

Las 3 actividades planeadas y ejecutadas para este trimestre presentan un nivel de cumplimiento del 100%.

Oportunidades de mejora.

El ajuste solicitado al Eje 4 del Plan de Acción 2025 corresponde a la siguiente descripción:

Tipo de solicitud: Cambio de actividad, meta e indicador.

N°	Actividad N°	Denominación actividad	Denominación Propuesta	Meta actual	Indicador actual	Meta propuesta	Indicador propuesto	Justificación
1	17	Actualizar el inventario de las colecciones naturales, patrimoniales y culturales que posee la Universidad del Tolima	Desarrollar acciones de acompañamiento en la formulación de un BPUT para el Museo Antropológico de la UT y consolidar insumos iniciales para la actualización del inventario de sus colecciones patrimoniales como parte de la implementación de la política institucional de patrimonio y en articulación con el fortalecimiento de laboratorios universitarios contemplado en el Plan de Desarrollo Rectoral 2022–2026	1	Documento con la actualización del inventario	1	Documento de análisis preliminar para realización futura de fichas de inventario patrimonial según parámetros del Ministerio de Cultura	En el marco de las capacidades institucionales para dar cumplimiento a la gestión de dicha actividad en la vigencia 2025 se solicita reformular la actividad, meta e indicador propuestos inicialmente.

EJE 5: Internacionalización para el desarrollo local en el acontecimiento mundo

En el trimestre 2, objeto del análisis del presente informe, en el Eje 5 se identificaron actividades relacionadas con el fortalecimiento de la movilidad entrante y saliente de docentes y estudiantes y la continuidad de aquellas que se orientan hacia las buenas prácticas encaminadas a la dinamización de la visibilidad internacional.

El total de 15 actividades que registra el eje, están siendo ejecutadas en el segundo trimestre. Los resultados del 90,5% alcanzados corresponden a la planeación del 32,6% vs una ejecución del 29,5%.

Tabla 16. Eje 5. Consolidado por programas

No.	PROGRAMA	% AVANCE PARA EL TRIMESTRE	SEMÁFORO
9	GESTIÓN DE LA INTERNACIONALIZACIÓN	90,5%	

Fuente: Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

Tabla 17. Programa 9: Gestión de la internacionalización

No. Orden P.A.	ACTIVIDADES	META	INDICADOR DE PRODUCTO Y/O PROCESO	% AVANCE TRIMESTRE 2
1	Apoyar la movilidad nacional e internacional de profesores	10	Profesores de la Universidad en movilidad nacional e internacional	100,00%
2	Programar y ejecutar convocatorias para la movilidad nacional e internacional de estudiantes	15	Estudiantes de la Universidad en movilidad nacional e internacional	100,00%
3	Apoyar la afiliación de la Universidad a redes nacionales e internacionales	1	Actividad de apoyo para afiliación a redes	100,00%
4	Presentar postulaciones a premios y reconocimientos institucionales de carácter internacional	1	Gestión para recibir reconocimiento internacional	100,00%
5	Estructurar un equipo de trabajo por líneas estratégicas para el apoyo de la ORI	1	Documento con el análisis de las necesidades y líneas estratégicas de la ORI	100,00%
7	Revisar y emitir concepto sobre el enfoque internacional de las nuevas propuestas de reforma curricular presentadas ante el Consejo Académico	1	Capacitación sobre reformas curriculares con informe previo sobre el enfoque internacional	100,00%
9	Gestionar la oferta de cursos orientados en otro idioma	1	Diagnóstico de cursos en segunda lengua	100,00%
10	Gestionar iniciativas de convenios con instituciones nacionales e internacionales para oferta conjunta de programa	1	Convenio firmado	100,00%
11	Programar y ejecutar las actividades de formación en segunda lengua de profesores	15	Número de profesores en formación en segunda lengua	100,00%
12	Programar y ejecutar convocatorias para profesores visitantes (diferentes a eventos cortos)	4	Profesores visitantes	100,00%
13	Programar y ejecutar convocatorias para la vinculación de estudiantes extranjeros en programas de la Universidad	5	Estudiantes extranjeros en cursos y programas de la Universidad	100,00%

14	Incrementar los convenios y alianzas internacionales activos (con convenios específicos)	1	Línea base establecida	100,00%
15	Ofertar cátedras compartidas con universidades extranjeras	1	Diagnóstico realizado	100,00%
6	Apoyar y acompañar iniciativas presentadas a organismos internacionales para certificación de procesos, laboratorios, programas académicos	2	Actividades de acompañamiento	48,4%
8	Aprobar la Política de Lengua Extranjera	1	Aval (Consejo Académico)	0%

Fuente: Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

Los resultados del Eje 5, registrados en la tabla 17, corresponden al avance y cumplimiento en el trimestre 2, de acuerdo con la aplicación del tablero de mando Balanced Scorecard, así:

Programa: GESTIÓN DE LA INTERNACIONALIZACIÓN.

Total de actividades	No aplica para segundo trimestre	Resultados		
		Entre el 76% y el 100%	Entre 75% y 34%	Menor o igual al 33%
15	-	13	1	1

La actividad N° 6 no registra la realización de mesas de trabajo con las unidades académicas en el marco del acompañamiento a iniciativas. En cuanto a la actividad N° 8, no presentaron evidencia del aval del Consejo Académico.

ACREDITADA
DE ALTA CALIDAD

¡Construimos la universidad que soñamos!

EJE 6: Desarrollo, gestión y sostenibilidad institucional

El Eje 6 presenta en el trimestre 2 avances en la modernización de la infraestructura física y el mejoramiento de áreas internas de las sedes de la Universidad del Tolima y de los planes de obligación legal contenidos en las dimensiones 1 (Gestión de Talento Humano), 2 (Direccionamiento Estratégico y Planeación), 4 (Evaluación de Resultados) y 5 (Información y Comunicación) del Modelo Integrado de Planeación y Gestión -MIPG.

Del total de 21 actividades de dos programas contenidos en este eje estratégico, 3 de ellas (14,3%) no fueron planeadas para ejecutar en el segundo trimestre.

Los resultados consolidados del 97,8% corresponden a la planeación del 31,6% vs una ejecución del 30,9%.

Tabla 18. Eje 6. Consolidado por programas

No.	PROGRAMA	% AVANCE PARA EL TRIMESTRE	SEMÁFORO
10	FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	94,6%	
11	TRANSFORMACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y TECNOLÓGICA	100%	

Fuente: Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

Tabla 19. Programa 10: Fortalecimiento de la gestión institucional

No. Orden P.A.	ACTIVIDADES	META	INDICADOR DE PRODUCTO Y/O PROCESO	% AVANCE TRIMESTRE 2
1	Aprobación del nuevo mapa de procesos institucionales	1	Propuesta de Mapa de Procesos	100,00%
3	Planear y ejecutar las acciones correspondientes a la Dimensión 1 de MIPG	24,07%	Porcentaje de cumplimiento del plan anual para la Dimensión 1 (Talento Humano) de MIPG	100,00%
4	Planear y ejecutar las acciones correspondientes a la Dimensión 2 de MIPG	26,88%	Porcentaje de cumplimiento del Plan anual para la Dimensión 2 (Direccionamiento estratégico y Planeación) de MIPG	100,00%
6	Planear y ejecutar las acciones correspondientes a la Dimensión 4 de MIPG	33,33%	Porcentaje de cumplimiento del Plan Anual para la Dimensión 4 (Evaluación de Resultados) de MIPG	100,00%
10	Desarrollar estrategias para aumentar el recaudo de recursos propios	1	Informe de ejecución de estrategias	100,00%
11	Programar y ejecutar el Plan de comunicaciones de la Universidad	7,5%	Porcentaje de ejecución del Plan	100,00%
12	Diseñar y ejecutar estrategias para disminuir los gastos	1	Informe seguimiento al Plan de Austeridad del Gasto	100,00%
7	Planear y ejecutar las acciones correspondientes a la Dimensión 5 de MIPG	29,72%	Porcentaje de cumplimiento de los plan anual para la Dimensión 5 (Información y Comunicación) de MIPG	89,0%
5	Planear y ejecutar las acciones correspondientes a la	22,66%	Porcentaje de cumplimiento del Plan anual para la Dimensión 3 (Gestión con	62,5%

	Dimensión 3 de MIPG	valores para Resultados) de MIPG	
2	Actualizar los procedimientos del SGC	NO APLICA PARA SEGUNDO TRIMESTRE	
8	Planear y ejecutar las acciones correspondientes a la Dimensión 6 de MIPG	NO APLICA PARA SEGUNDO TRIMESTRE	
9	Planear y ejecutar las acciones correspondientes a la Dimensión 7 de MIPG	NO APLICA PARA SEGUNDO TRIMESTRE	

Fuente: Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

Tabla 20. Programa 11: Transformación de la infraestructura física y tecnológica

No. Orden P.A.	ACTIVIDADES	META	INDICADOR DE PRODUCTO Y/O PROCESO	% AVANCE TRIMESTRE 2
13	Gestionar la contratación de la construcción de las sedes Norte y Sur de la Universidad del Tolima	1	Seguimiento a la elaboración de los diseños	100,00%
14	Aumentar la cantidad de espacios físicos nuevos o mejorados para las actividades misionales y de apoyo	8	Intervención a espacio físico	100,00%
15	Gestionar la construcción del Edificio Centro de Bienestar y Desarrollo Humano	1	Gestiones de la etapa precontractual	100,00%
16	Aumentar la cantidad de equipos de conectividad y puntos de red	1	Proceso contractual iniciado	100,00%
17	Dotar los procesos académicos y administrativos con el mobiliario necesario para su óptimo funcionamiento	250	Número de nuevos bienes muebles adquiridos	100,00%
18	Dotar los procesos académicos y administrativos equipos que mejoren el confort térmico	17	Número de nuevos equipos para confort térmico instalados	100,00%
19	Gestionar la adquisición de software para los procesos académicos	1	Documento con necesidades	100,00%
20	Gestionar la renovación de equipos para los laboratorios de docencia de la Universidad	1	Documento con necesidades priorizadas	100,00%
21	Formular el plan de renovación de vehículos institucionales	NO APLICA PARA SEGUNDO TRIMESTRE		

Fuente: Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

Los resultados del Eje 6, registrados en las tablas 19 y 20, corresponden al avance y cumplimiento en el trimestre 2, de acuerdo con la aplicación del tablero de mando Balanced Scorecard, así:

a) Programa: FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.

Total de actividades	No aplica para segundo trimestre	Resultados		
		Entre el 76% y el 100%	Entre 75% y 34%	Menor o igual al 33%
12	3	8	1	-

La actividad N° 5 correspondiente al cumplimiento de la Dimensión 3 (Gestión con valores para Resultados) de MIPG presenta en semáforo amarillo un porcentaje de 62,5% relacionado con la no presentación de reportes de los planes de obligación

legal relacionados con Tecnologías de la Información y las Comunicaciones.

b) Programa: TRANSFORMACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y TECNOLÓGICA.

Total de actividades	No aplica para segundo trimestre	Resultados		
		Entre el 76% y el 100%	Entre 75% y 34%	Menor o igual al 33%
9	1	8	-	-

Las 5 actividades planeadas y ejecutadas para este trimestre presentan un nivel de cumplimiento satisfactorio de un 100%.

Oportunidades de mejora.

Los ajustes solicitados al Eje 6 del Plan de Acción 2025 corresponden a la siguiente descripción:

Tipo de solicitud: Modificación de la meta.

N°	Actividad N°	Denominación de actividad	Meta actual	Indicador	Meta propuesta	Justificación
1	13	Gestionar la contratación de la construcción de las sedes Norte y Sur de la Universidad del Tolima	2	Número de sedes contratadas para su construcción	1	A partir de la consideración de la terminación de la etapa precontractual (expedición de la licencia de construcción), y el inicio de la etapa contractual
2	18	Dotar los procesos académicos y administrativos con equipos que mejoren el confort térmico	50	Número de nuevos equipos para confort térmico instalados	40	En el marco de la capacidad institucional de carácter económico se reduce la meta inicialmente establecida

Tipo de solicitud: Modificación del indicador.

N°	Actividad N°	Denominación de actividad	Meta actual	Indicador actual	Indicador propuesto	Justificación
1	15	Gestionar la construcción del Edificio Centro de Bienestar y Desarrollo Humano	1	Obra en ejecución	Obra gestionada	En consideración a los diferentes trámites de alistamiento que requiere el Edificio de Bienestar se propone cambiar el indicador de Obra en ejecución por Obra gestionada, considerando la terminación de la fase precontractual

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Tabla 21. Asignación vs. Ejecución presupuestal segundo trimestre 2025.

EJE	ASIGNACIÓN	EJECUCIÓN COMPROMISO	%
1	6.788.342.604	3.530.829.308	52,01%
2	14.581.710.200	4.357.861.632	29,89%
3	1.041.259.132	179.685.175	17,26%
4	12.031.818.723	5.620.305.369	46,71%
5	1.205.504.849	588.405.789	48,81%
6	17.989.066.909	5.279.731.990	29,35%
TOTAL	53.637.702.417	19.556.819.263	36,46%

Fuente: Elaborado por OPDI, con base en información de la DCF. Corte: 30 /06/2025.

La ejecución presupuestal de la presente vigencia presenta en el segundo trimestre un 36.46% de ejecución y compromiso, indicando que la mayor participación del 52.01% corresponde al Eje 1 – Educación integral para la transformación social y la paz y la menor de 17.26% corresponde al Eje 3 –Ambientalización institucional y territorial.

Con los \$19.556.819.263 ejecutados y comprometidos a 30 de junio del 2025 se han adelantado los proyectos contenidos en los 11 programas de los seis (6) ejes estratégicos. Los programas entendidos como agrupadores de proyectos han sido avalados y priorizados en el Banco de Proyectos de la UT – BPUT, orientados a un mismo fin: cumplimiento de los fines y objetivos institucionales, los cuales se encuentran contenidos en los planes estratégico, de desarrollo y de acción. A continuación, se relaciona el desempeño por programas acumulando T1 y T2:

Tabla 22. Desempeño por programas Trimestres 1 y 2 – Plan de Acción 2025

No.	PROGRAMA	% CUMPLIMIENTO T1 Y T2
Eje 1. Educación integral para la transformación social y la paz		
1	GESTIÓN DEL DESARROLLO CURRICULAR	89,6%
2	ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD	87,8%
Eje 2. Investigación, innovación, creación artística y cultural, con enfoque diferencial		
3	FORMACIÓN PARA LA INVESTIGACIÓN	100%
4	CREACIÓN E INNOVACIÓN	96,7%
5	PROYECCIÓN SOCIAL Y REGIONALIZACIÓN	100%
Eje 3. Ambientalización institucional y territorial		
6	CULTURA AMBIENTAL INSTITUCIONAL Y TERRITORIAL	80,8%
Eje 4. Bienestar para el desarrollo humano, integral, incluyente e intercultural		
7	DESARROLLO HUMANO INTEGRAL	87,8%
8	RECONOCIMIENTO DE LAS DIVERSIDADES	99,3%
Eje 5. Internacionalización para el desarrollo local en el acontecimiento mundo		
9	GESTIÓN DE LA INTERNACIONALIZACIÓN	93,0%
Eje 6. Desarrollo, gestión y sostenibilidad institucional		
10	FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	96,2%
11	TRANSFORMACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y TECNOLÓGICA	100%
PROMEDIO DE CUMPLIMIENTO POR PROGRAMAS		93,8%

Fuente: Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional.

II. PLAN DE DESARROLLO RECTORAL 2022 – 2026 “Transformaciones con impacto social” SEMESTRE A - 2025

Los resultados alcanzados durante el periodo septiembre del 2022 al 30 de junio de 2025 permiten evidenciar el cumplimiento y estado de avance de 66% en la materialización de las actividades contenidas en los 11 programas registrados que contienen 58 actividades en el Plan de Gobierno Rectoral, para los 4 años del segundo periodo rectoral en propiedad del doctor Omar A. Mejía Patiño, Rector de la Universidad del Tolima.

A continuación se presenta la ponderación de los indicadores tácticos de los programas y entregables meta – resultado que se encuentran articulados con el Plan de Acción 2025.

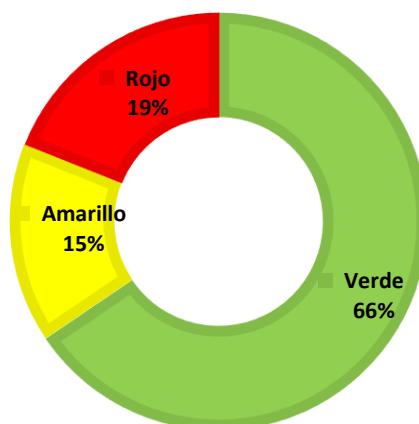
Tabla 23. Resultado consolidado Semestre 2025 – I

Eje	N° actividades	Verde Entre 76% y 100%	Amarillo Entre 34% y 75%	Rojo Menor o igual al 33%
1	18	8	4	6
2	17	10	2	5
3	6	6	0	0
4	9	8	1	0
5	2	1	1	0
6	6	5	1	0
Total	58	38	9	11
Distribución		65,5%	15,5%	19,0%

Tabla 24. Cuadro de mando BSC

BSC	N° actividades	%
Verde	38	65,5%
Amarillo	9	15,5%
Rojo	11	19,0%
Total	58	100%

Gráfica 2. Distribución circular del BSC



A partir de lo señalado en las tablas 23 y 24 y la gráfica 2 se indica que del total de 58 actividades planeadas 38 de ellas alcanzan una ejecución entre el 76% y el 100% con un resultado del 65,5% (semáforo verde); 9 actividades con calificación entre el 74% y el 75% corresponden al 15,5% (semáforo amarillo) y 11 actividades con calificación entre el 0% y 33% registran un menor avance requiriéndose atender las alertas tempranas comunicadas por la Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional.

EJE 1 Educación integral para la transformación social y la paz

No.	PROGRAMA	PROPUESTA PLAN DESARROLLO RECTORAL	AVANCE	META PDR 2026
3	1. GESTIÓN DEL DESARROLLO CURRICULAR	Construcción e implementación de la política de articulación con todos los niveles de formación educativa.	0%	La Universidad alcanza un cubrimiento de 25.000 estudiantes en programas de pregrado y posgrado en las distintas modalidades.
8	1. GESTIÓN DEL DESARROLLO CURRICULAR	Estrategia de fortalecimiento y desarrollo del talento humano La vinculación de profesores catedráticos por once (11) meses, de acuerdo con la caracterización y las necesidades de cada área del conocimiento.	20%	30% Profesores de cátedra con vinculación de 11 meses
11	1. GESTIÓN DEL DESARROLLO CURRICULAR	Estrategia de fortalecimiento y desarrollo del talento humano Actualización del programa de becarios y becarias de la Universidad del Tolima	20%	60% DTC tienen título de doctorado
14	1. GESTIÓN DEL DESARROLLO CURRICULAR	Creación e implementación de la Política de Posgrados	20%	Política de Posgrados aprobada y en proceso de implementación
16	2. ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD	Reducción de brechas digitales Construcción e implementación de una Política de pedagogía y mediaciones tecnológicas con enfoque inclusivo	20%	El 20% de los programas cuentan con oferta en varias modalidades o incorporan tecnología mayor al 10% del total de créditos
17	1. GESTIÓN DEL DESARROLLO CURRICULAR	Transformación de la reglamentación de las admisiones para minorías étnicas y de las víctimas del conflicto armado en Colombia.	20%	La Universidad alcanza un cubrimiento de 25.000 estudiantes en programas de pregrado y posgrado en las distintas modalidades.

EJE 2: Investigación, innovación, creación artística y cultural, con enfoque diferencial

No.	PROGRAMA	PROPUESTA PLAN DESARROLLO RECTORAL	AVANCE	META PDR 2026
1	3. FORMACIÓN PARA LA INVESTIGACIÓN	Implementación de la política de Investigaciones Plan de mantenimiento, fortalecimiento y construcción de nuevos laboratorios universitarios, teniendo como aspecto diferenciador la creación de laboratorios de investigación de ciudad: maker space	20%	El departamento del Tolima alcanza niveles medio alto en el índice de innovación departamental (subíndice de producción de conocimiento y tecnología)
2	3. FORMACIÓN PARA LA INVESTIGACIÓN	Implementación de la política de Investigaciones Creación de la unidad de servicios científico técnicos, por áreas de conocimiento	0%	El departamento del Tolima alcanza niveles medio alto en el índice de innovación departamental (subíndice de producción de conocimiento y tecnología)
9	4. CREACIÓN E INNOVACIÓN	Implementación de la política de Investigaciones Transformación de la unidad de convenios en un centro de gestión de la ciencia, tecnología e innovación.	20%	El departamento del Tolima alcanza niveles medio alto en el índice de innovación departamental (subíndice de producción de conocimiento y tecnología)
10	4. CREACIÓN E INNOVACIÓN	Implementación de la política de Investigaciones Establecimiento de una red de laboratorios con universidades públicas.	0%	El departamento del Tolima alcanza niveles medio alto en el índice de innovación departamental (subíndice de producción de conocimiento y tecnología)
17	5. PROYECCIÓN SOCIAL Y REGIONALIZACIÓN	Centro de gestión y proyección del conocimiento agrícola y agropecuario	0%	El departamento del Tolima alcanza niveles medio alto en el índice de innovación departamental (subíndice de producción de conocimiento y tecnología)

A continuación, en la tabla 25 se presenta el consolidado de resultados por programas del Plan de Desarrollo Rectoral que como se informó inicialmente, a 30 de junio de 2025, alcanza un avance en el cumplimiento total de 66%, destacándose los siguientes resultados:

Eje 3 Ambientalización Institucional y Territorial: 76%.

Eje 4. Bienestar para el desarrollo humano, integral, incluyente e intercultural: 72%.

Eje 6. Desarrollo, gestión y sostenibilidad institucional: 72%.

Eje 5. Internacionalización para el desarrollo local en el acontecimiento mundo: 61%.

Eje 1. Educación integral para la transformación social y la paz: 59%.

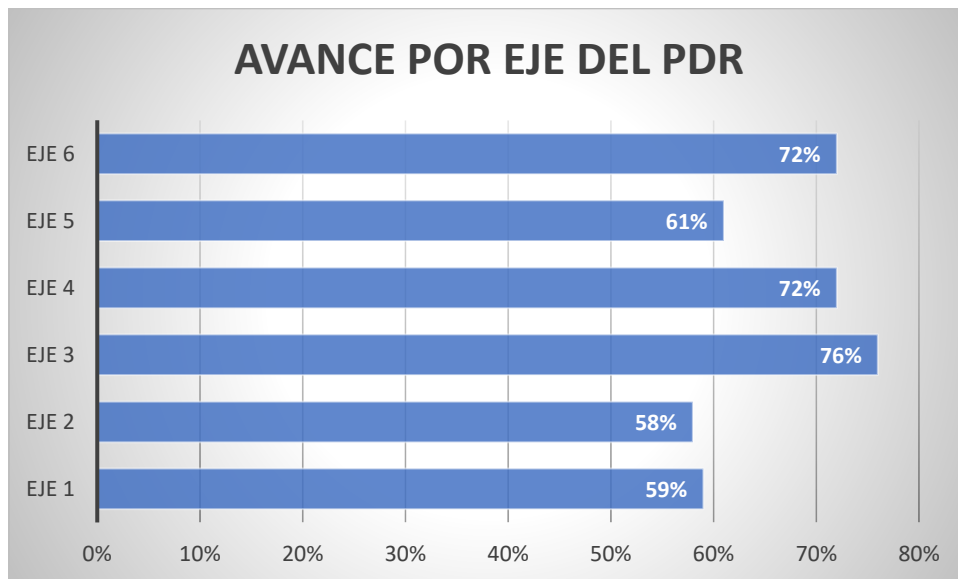
Eje 2. Investigación, innovación, creación artística y cultural, con enfoque diferencial: 58%.

Tabla 25. Consolidado resultados por programas PDR

No.	PROGRAMA	Número de actividades con cumplimiento 100% - 76%	Número de actividades con cumplimiento 75% - 34%	Número de actividades con cumplimiento 33% - 0%	TOTAL ACTIVIDADES	AVANCE EN EL CUMPLIMIENTO PDR POR EJE
Eje 1. Educación integral para la transformación social y la paz						
1	GESTIÓN DEL DESARROLLO CURRICULAR	7	4	5	16	59%
2	ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD	1	-	1	2	
Eje 2. Investigación, innovación, creación artística y cultural, con enfoque diferencial						
3	FORMACIÓN PARA LA INVESTIGACIÓN	1	2	2	5	58%
4	CREACIÓN E INNOVACIÓN	7	-	2	9	
5	PROYECCIÓN SOCIAL Y REGIONALIZACIÓN	2	-	1	3	
Eje 3. Ambientalización institucional y territorial						
6	CULTURA AMBIENTAL INSTITUCIONAL Y TERRITORIAL	6	-	-	6	76%
Eje 4. Bienestar para el desarrollo humano, integral, incluyente e intercultural						
7	DESARROLLO HUMANO INTEGRAL	6	1	-	7	72%
8	RECONOCIMIENTO DE LAS DIVERSIDADES	2	-	-	2	
Eje 5. Internacionalización para el desarrollo local en el acontecimiento mundo						
9	GESTIÓN DE LA INTERNACIONALIZACIÓN	1	1	-	2	61%
Eje 6. Desarrollo, gestión y sostenibilidad institucional						
10	FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	4	1	-	5	72%
11	TRANSFORMACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y TECNOLÓGICA	1	-	-	1	
TOTALES		38	9	11	58	66%

Fuente: Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

Gráfica 3. Resultados de avance por eje



Fuente: Oficina de Planeación y Desarrollo institucional.
Corte a 30 de junio de 2025.

**ACREDITADA
DE ALTA CALIDAD**

¡Construimos la universidad que soñamos!