

Programa Rectoral 2026–2030
Universidad del Tolima

ALTA CALIDAD CON IMPACTO REGIONAL Y PROYECCIÓN GLOBAL

La Universidad del Tolima representa uno de los proyectos académicos más importantes del centro del país y constituye un patrimonio intelectual, científico y cultural para la región y la nación. Su reciente renovación de la Acreditación Institucional en Alta Calidad confirma el compromiso histórico de su comunidad académica con la excelencia educativa, la investigación científica y la transformación social. No obstante, el proceso de evaluación realizado por el Consejo Nacional de Acreditación (CNA) también ha identificado desafíos estratégicos que deben ser abordados con liderazgo, visión institucional y capacidad de transformación. Entre estos retos se encuentran el fortalecimiento del cuerpo profesoral, la consolidación del ecosistema de investigación, el mejoramiento de los resultados académicos de los estudiantes, el incremento de la internacionalización, el fortalecimiento de la infraestructura académica y la consolidación del sistema institucional de aseguramiento de la calidad.

Este Programa Rectoral 2026–2030 propone una ruta de transformación institucional basada en una premisa fundamental: La universidad del futuro será aquella que articule investigación, formación avanzada, innovación educativa y desarrollo territorial.

NUESTRA VISIÓN INSTITUCIONAL

Consolidar a la Universidad del Tolima como una universidad pública de referencia nacional e internacional, líder en investigación aplicada, formación doctoral, innovación educativa y compromiso con el desarrollo sostenible del territorio.

PRINCIPIOS ORIENTADORES DEL PROGRAMA RECTORAL

El programa de gobierno universitario se fundamenta en cinco principios estratégicos:

1. Excelencia académica

Promover la calidad de la docencia, la investigación y la extensión como pilares del desarrollo institucional.

2. Investigación con impacto social

Fortalecer la producción científica orientada a resolver los desafíos del desarrollo regional y nacional.

3. Formación integral estudiantil

Garantizar trayectorias educativas exitosas que permitan a los estudiantes culminar sus estudios con altos niveles de desempeño académico.

4. Internacionalización del currículo y el conocimiento

Integrar la universidad en redes globales de investigación, formación avanzada y cooperación académica.

5. Gobernanza universitaria transparente

Consolidar una gestión institucional basada en la participación, la transparencia y la toma de decisiones fundamentadas en evidencia.

EJES ESTRATÉGICOS DE TRANSFORMACIÓN INSTITUCIONAL

El programa rectoral se estructura en nueve ejes estratégicos, alineados con el modelo de acreditación del CNA y con las recomendaciones formuladas en el proceso de renovación de la acreditación institucional.

Primer Eje

Desarrollo profesoral y liderazgo académico

La calidad de una universidad se mide, en gran medida por la calidad de su profesorado. Por ello, el fortalecimiento del talento académico constituye una prioridad institucional.

Estrategias

- Implementar un Plan Institucional de Desarrollo Profesoral orientado a incrementar la vinculación de docentes de tiempo completo con formación doctoral.
- Crear programas de formación doctoral para profesores mediante convenios internacionales.
- Fortalecer el sistema de incentivos para la producción científica y tecnológica.
- Consolidar comunidades académicas interdisciplinarias que articulen docencia, investigación y extensión.

Meta estratégica

Duplicar progresivamente la proporción de profesores con formación doctoral y fortalecer la productividad científica institucional.

Segundo Eje

Investigación, innovación y transferencia de conocimiento.

La investigación debe convertirse en el principal motor de transformación institucional y desarrollo regional.

Estrategias

- Crear un Programa Institucional de Investigación Estratégica en áreas prioritarias para el desarrollo territorial.
- Fortalecer la categorización de los grupos de investigación en MINCIENCIAS.
- Incrementar la participación en convocatorias nacionales e internacionales de investigación.
- Promover la transferencia de conocimiento hacia el sector productivo y las comunidades.

Meta estratégica

Posicionar a la universidad como un referente nacional en investigación aplicada con impacto social.

Tercer Eje

Formación integral y trayectorias académicas exitosas

El fortalecimiento de la formación estudiantil es fundamental para consolidar la calidad institucional.

Estrategias

- Implementar un Sistema de Analítica Académica Institucional para el seguimiento de las trayectorias estudiantiles.
- Fortalecer los programas de acompañamiento académico y tutorías.
- Promover metodologías innovadoras de enseñanza y aprendizaje.
- Desarrollar estrategias institucionales para mejorar el desempeño en las pruebas Saber Pro y Saber TyT.

Meta estratégica

Reducir significativamente los índices de deserción y aumentar las tasas de graduación.

Cuarto Eje

Internacionalización del conocimiento

La internacionalización constituye un componente esencial para el posicionamiento global de la universidad.

Estrategias

- Desarrollar programas de doble titulación y codirección doctoral.
- Incrementar la movilidad académica internacional al interior de la Universidad (Profesores Visitantes e Intercambio estudiantil).
- Fortalecer redes internacionales de investigación.
- Establecer alianzas estratégicas con universidades de alto prestigio internacional.

Meta estratégica

Integrar a la Universidad del Tolima en redes glocales de generación de conocimiento.

Quinto Eje

Transformación digital e innovación educativa

Las tecnologías digitales están transformando profundamente la educación superior.

Estrategias

- Fortalecer la infraestructura tecnológica institucional.
- Modernizar los entornos virtuales de aprendizaje.
- Desarrollar recursos educativos digitales de alta calidad.
- Integrar tecnologías emergentes en los procesos de enseñanza y aprendizaje.

Meta estratégica

Consolidar un modelo educativo innovador mediado por tecnologías digitales.

Sexto Eje

Relación con el sector externo y desarrollo territorial

La universidad debe fortalecer su papel como actor clave en el desarrollo económico, social y cultural del territorio.

Estrategias

- Fortalecer la relación universidad–empresa–Estado.
- Promover proyectos de investigación aplicada con impacto regional.
- Impulsar programas de transferencia tecnológica.
- Consolidar alianzas estratégicas con el sector productivo y organizaciones sociales.

Meta estratégica

Incrementar el impacto social y económico del conocimiento generado por la universidad.

Séptimo Eje

Comunidad de egresados y proyección profesional

Los egresados constituyen un componente fundamental del impacto institucional de la universidad.

Estrategias

- Fortalecer el sistema institucional de seguimiento a egresados.
- Promover la participación de egresados en procesos de investigación e innovación.
- Consolidar redes profesionales de egresados a nivel nacional e internacional.
- Vincular a egresados destacados en procesos de mentoría para estudiantes.

Meta estratégica

Fortalecer la relación entre la universidad y sus egresados, incrementando su impacto en el desarrollo regional.

Octavo Eje

Infraestructura académica y recursos para la investigación

Las condiciones físicas y tecnológicas son fundamentales para garantizar la calidad académica.

Estrategias

- Modernizar la infraestructura académica y científica.
- Fortalecer los recursos bibliográficos y bases de datos científicas.
- Mejorar la infraestructura tecnológica de los Centros de Atención Tutorial.
- Consolidar laboratorios de investigación interdisciplinarios.

Meta estratégica

Garantizar ambientes académicos adecuados para la docencia, la investigación y la innovación.

Noveno Eje

Cultura institucional de calidad y gobernanza universitaria

La sostenibilidad de la acreditación institucional depende de una cultura de calidad profundamente arraigada en la comunidad universitaria.

Estrategias

- Consolidar el Sistema Interno de Aseguramiento de la Calidad.

- Implementar sistemas institucionales de seguimiento y evaluación basados en indicadores estratégicos.
- Fortalecer los procesos de autoevaluación institucional y de programas.
- Promover una cultura de participación y transparencia en la gestión universitaria.

Meta estratégica

Garantizar la sostenibilidad de la acreditación institucional y fortalecer la confianza pública en la universidad.

Impacto esperado del programa rectoral

La implementación de este programa permitirá:

- Consolidar la alta calidad académica institucional,
- Fortalecer la investigación científica y la innovación,
- Mejorar los resultados académicos de los estudiantes,
- Incrementar la internacionalización de la universidad,
- Fortalecer la relación con el sector productivo y social,
- Ampliar el impacto de la universidad en el desarrollo regional.

De esta manera, la universidad avanzará hacia un modelo institucional que articule investigación, innovación, formación avanzada y responsabilidad social.

UN COMPROMISO CON EL FUTURO DE LA UNIVERSIDAD

La Universidad del Tolima atraviesa un momento clave en su desarrollo institucional. Los desafíos actuales de la educación superior exigen universidades capaces de innovar, generar conocimiento pertinente y formar ciudadanos comprometidos con el desarrollo sostenible del territorio y del país. En este contexto, el presente programa propone una ruta de fortalecimiento institucional orientada a consolidar la excelencia académica, impulsar la investigación científica y ampliar la proyección social de la universidad, de la mano del Plan Estratégico de Desarrollo 2023-2032. Esta visión parte del convencimiento de que los avances institucionales se construyen mediante el diálogo, la participación y el trabajo colaborativo. Por ello, se promueve una gestión académica y administrativa que convoque a todos los estamentos de la comunidad universitaria a contribuir activamente al desarrollo institucional. Asimismo, el programa reafirma el compromiso de continuar con el proceso de saneamiento financiero de la Universidad del Tolima, fortaleciendo una gestión responsable, transparente y sostenible de los recursos públicos para garantizar la estabilidad institucional y respaldar sus prioridades académicas y sociales.

El futuro de la Universidad del Tolima se construirá a partir de la capacidad de su comunidad para trabajar con espíritu de cooperación, respeto y consenso. Solo mediante el diálogo constructivo y la articulación de esfuerzos será posible consolidar una universidad pública sólida, innovadora y comprometida con el progreso del Tolima y de Colombia.


Diego Fernando Aranda Lozano
CC 93402902