



Universidad  
del Tolima



ACREDITADA  
DE ALTA CALIDAD

*¡Construimos la universidad que soñamos!*

# Plan Anticorrupción y de **Atención al Ciudadano**

## Vigencia 2022



Universidad  
del Tolima

¡Construimos la universidad que soñamos!



ACREDITADA  
DE ALTA CALIDAD

# PLAN ANTICORRUPCIÓN Y DE ATENCIÓN AL CIUDADANO

**OMAR ALBEIRO MEJÍA PATIÑO**

RECTOR

**JOHN JAIRO MENDEZ ARTEAGA**

VICERRECTOR ACADÉMICO

**DIEGO ALBERTO POLO PAREDES**

VICERRECTOR DE DESARROLLO HUMANO

**MARIO RICARDO LOPEZ**

VICERRECTOR ADMINISTRATIVO

**RAMIRO QUINTERO GARCIA**

JEFE (E) OFICINA DE DESARROLLO INSTITUCIONAL. (Encargo mediante Resolución de Rectoría No. 045 del 25 de enero de 2022)

**ANDRÉS FELIPE BEDOYA CÁRDENAS**

SECRETARIO GENERAL

**MARCELA BARRAGAN URREA**

DIVISIÓN DE RELACIONES LABORALES Y PRESTACIONALES

**HERNAN DARÍO MENDIETA**

PROFESIONAL OFICINA DE GESTIÓN TECNOLÓGICA

**SANDRA MILENA GRACIA GALICIA**

PROFESIONAL OFICINA DE DESARROLLO INSTITUCIONAL



Universidad  
del Tolima



ACREDITADA  
DE ALTA CALIDAD

¡Construimos la universidad que soñamos!

# PLAN ANTICORRUPCIÓN Y DE ATENCIÓN AL CIUDADANO

## TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN.....	4
1. OBJETIVOS DEL PLAN ANTICORRUPCIÓN Y DE ATENCIÓN AL CIUDADANO ..	9
1.1 OBJETIVO GENERAL.....	9
1.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS.....	9
2. MARCO LEGAL Y TÉCNICO .....	11
3. COMPONENTES DEL PLAN ANTICORRUPCIÓN Y DE ATENCIÓN AL CIUDADANO.....	19
3.1 Gestión del Riesgo de Corrupción.....	19
3.2 Racionalización de Trámites .....	22
3.2.1 Identificación de Trámites: .....	24
3.2.2 Priorización de trámites a intervenir:.....	24
3.2.3 Racionalización de trámites: .....	25
3.3 Rendición de Cuentas .....	26
3.4 Mecanismos para mejorar la atención y el relacionamiento con el ciudadano	32



Universidad  
del Tolima



ACREDITADA  
DE ALTA CALIDAD

*¡Construimos la universidad que soñamos!*

# PLAN ANTICORRUPCIÓN Y DE ATENCIÓN AL CIUDADANO

3.5 Mecanismos para la Transparencia y Acceso a la Información .....	34
3.6 Otras Iniciativas .....	37
4. SEGUIMIENTO .....	38



Universidad  
del Tolima



ACREDITADA  
DE ALTA CALIDAD

*¡Construimos la universidad que soñamos!*

# PLAN ANTICORRUPCIÓN Y DE ATENCIÓN AL CIUDADANO

## INTRODUCCIÓN

La Universidad del Tolima es una institución de carácter regional con proyección nacional, fue puesta en funcionamiento en 1954, ofreciendo programas académicos orientados inicialmente en el sector agropecuario, más adelante en el educativo y posteriormente incluyendo áreas como la salud, la administración y los demás sectores que demandan profesionales y ciudadanos competentes y éticos, lo que ha permitido que actualmente cuente con una oferta amplia de programas técnicos, tecnológicos, profesionales, especializaciones, maestrías y doctorados pertenecientes a diez (10) unidades académicas (Facultades e Instituto de Educación a Distancia). En el año 2020 mediante Resolución del Ministerio de Educación Nacional, No. 013189 17 de julio, La Universidad del Tolima, obtuvo la Acreditación Institucional en Alta Calidad, reconocimiento que nos impulsa a continuar en el mejoramiento continuo, en busca de generar valor público y desarrollo social para nuestra región.



La Universidad del Tolima, ha desempeñado un papel protagónico para atender las transformaciones requeridas por la región, hoy, tiene el reto de continuar aportando para la construcción de la paz y el desarrollo social en diferentes escenarios. Así como garantizar los derechos humanos a través de sus ejes misionales. En este sentido, en cumplimiento de su función social, debe rendir cuentas de manera transparente ante el Estado y la sociedad en torno a los ejes misionales que ofrece, realizar la gestión con transparencia y atender al ciudadano de manera eficaz y eficiente.

En este constante mejoramiento, la Universidad del Tolima presenta para la vigencia 2022, el Plan de Anticorrupción y de Atención al Ciudadano, el cual describe la planeación de la gestión, las actividades y estrategias que implementará en su apuesta hacia la prevención y la lucha contra la corrupción, en el control de la gestión y generación de estrategias que apunten a hacer más visible la institución, mejorar su interactuar con los grupos de valor y de interés mediante procesos permanentes de Rendición de Cuentas, gestionar los riesgos de corrupción, para el control de la gestión, simplificar sus trámites, presentar información actualizada, trabajar en pro de la integridad como servidores públicos y mejorar el relacionamiento con el ciudadano, para de esta manera lograr ser más eficiente, transparente, eficaz, y participativa.



Este plan, hace parte del Modelo Integrado de Planeación y Gestión y está contemplado dentro de la política de desarrollo administrativo de transparencia, participación y servicio al ciudadano. Así mismo, involucra acciones de integridad en sus componentes y articula las dimensiones de Control Interno: Gestión del riesgo de corrupción (mapa de riesgos de corrupción y medidas para su mitigación) o Dimensión de Gestión con Valores para Resultados (Relación Estado Ciudadano): participación ciudadana, racionalización de trámites, mecanismos para mejorar la atención al ciudadano y Rendición de cuentas o Dimensión de Información y Comunicación: mecanismos para la transparencia y acceso a la información.

Para su elaboración se tomó como referencia la guía “Estrategias para la construcción del Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano versión 2” 2015, diseñada por la Secretaría de Transparencia, en coordinación con las direcciones de Control Interno y Racionalización de Trámites y del Empleo Público de Función Pública y el Programa Nacional del Servicio al Ciudadano del Departamento Nacional de Planeación, como un instrumento de tipo preventivo para el control de la gestión; y los lineamientos contemplados en el marco legal de este documento.



Universidad  
del Tolima



ACREDITADA  
DE ALTA CALIDAD

¡Construimos la universidad que soñamos!

# PLAN ANTICORRUPCIÓN Y DE ATENCIÓN AL CIUDADANO

De igual modo, se tuvo en cuenta el contexto estratégico de la Universidad del Tolima y diferentes instrumentos como Autodiagnóstico del PAAC, los lineamientos del Modelo Integrado de Planeación y Gestión –MIPG-, El informe de debilidades y fortalezas en la implementación del PAAC del año 2021 construido por la ODI, El informe de Seguimiento tercer cuatrimestre Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano emitido por la Oficina de Control de Gestión Resultados y la normatividad asociada a los componentes del PAAC.

De acuerdo a estos lineamientos del DAFP, el Plan de Anticorrupción y de Atención al Ciudadano, está integrado por cinco componentes autónomos e independientes, que gozan de metodologías para su implementación, con parámetros y soportes normativos propios, lo cuales son:

- a) Gestión del Riesgo de Corrupción
- b) Racionalización de Trámites.
- c) Mecanismos para mejorar la Atención y el relacionamiento con Ciudadano.
- d) Rendición de Cuentas con Enfoque de Paz y Derechos Humanos.
- e) Mecanismos para la Transparencia y Acceso a la Información.



Universidad  
del Tolima



ACREDITADA  
DE ALTA CALIDAD

*¡Construimos la universidad que soñamos!*

# PLAN ANTICORRUPCIÓN Y DE ATENCIÓN AL CIUDADANO

Estos componentes, no solamente apuntan al cumplimiento de esta metodología, sino que al unificarlos, permiten cumplir con el índice de Transparencia Nacional – ITA, el Modelo Integrado de Planeación y Gestión –MIPG- y los componentes de Gobierno Digital; tema éste que soporta el Sistema de Planeación y Gestión, el cual permite la articulación de los lineamientos establecidos por el Gobierno Nacional, con programas y proyectos del Plan de Desarrollo Institucional de la Universidad del Tolima, 2013-2022 en sus cuatro ejes estratégicos: Excelencia académica, Compromiso Social, Compromiso Ambiental y especialmente en el eje de Eficiencia y Transparencia Administrativa, por ende esta articulado al Plan de Acción para la vigencia 2021.

La coyuntura generada desde el año 2020 por el COVID-19, nos impulsa a realizar mejoras en los servicios y relacionamiento con grupos de valor, grupos de interés y ciudadanía en general, bajo el uso efectivo de las Tecnologías de la Información y la Comunicación y la instalación de ayudas mediadas en el campus de la Universidad del Tolima que serán implementadas para esta vigencia 2022.



Universidad  
del Tolima



ACREDITADA  
DE ALTA CALIDAD

*¡Construimos la universidad que soñamos!*

# PLAN ANTICORRUPCIÓN Y DE ATENCIÓN AL CIUDADANO

## 1. OBJETIVOS DEL PLAN ANTICORRUPCIÓN Y DE ATENCIÓN AL CIUDADANO

### 1.1 OBJETIVO GENERAL

Realizar acciones orientadas a la prevención de la corrupción y a mejorar los mecanismos de atención al ciudadano, mediante la gestión de riesgos, la racionalización de trámites, la rendición de cuentas permanente y la transparencia y acceso a la información, buscando legitimidad, confianza y acercamiento al ciudadano para el control social de los procesos y la gestión de la Universidad del Tolima en cumplimiento de sus ejes misionales.

### 1.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

1. Identificar, analizar y controlar los posibles hechos generadores de corrupción, tanto internos como externos, para generar prevención a través del seguimiento y evaluación del mapa de riesgos de corrupción.



2. Implementar la estrategia de racionalización, tendiente a facilitar al ciudadano el acceso a los trámites y servicios de la Institución mediante la simplificación, estandarización, optimización y automatización de trámites existentes.
3. Establecer acciones tendientes a realizar el proceso de rendición de cuentas de la Institución como un proceso permanente y eficiente de control social con miras a la publicidad y transparencia de la gestión, con acciones de diálogo y responsabilidad orientadas al cumplimiento de su gestión y su aporte a los Derechos Humanos y la construcción de Paz.
4. Fortalecer los mecanismos de atención al ciudadano, orientadas a mejorar su satisfacción y facilitando el ejercicio de sus derechos.
5. Implementar mecanismos para garantizar la transparencia y acceso a la Información pública como un deber de la Universidad del Tolima y un derecho de los ciudadanos.



6. Afianzar la integridad en los servidores públicos de la Universidad del Tolima, como característica fundamental para promover la transparencia y prevenir la corrupción.

## 2. MARCO LEGAL Y TÉCNICO

Adicional a la guía “Estrategias para la construcción del Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano versión 2”, la Universidad del Tolima toma como referente lo que, en cada uno de los cinco componentes del plan, ha incorporado el Gobierno Nacional en su estructura normativa y guías técnicas, así:

### *Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano*

- Constitución Política de Colombia – 1991
- Ley 1474 del 12 de julio de 2011, “Por la cual se dictan normas orientadas a fortalecer los mecanismos de prevención, investigación y sanción de actos de corrupción y la efectividad del control de la gestión pública”.



- Artículo 73. Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano, “reglamentado por el Decreto Nacional 2641 de 2012. Cada entidad del orden nacional, departamental y municipal deberá elaborar anualmente una estrategia de lucha contra la corrupción y de atención al ciudadano. Dicha estrategia contemplará, entre otras cosas, el mapa de riesgos de corrupción en la respectiva entidad, las medidas concretas para mitigar esos riesgos, las estrategias antitrámites y los mecanismos para mejorar la atención al ciudadano”
- Decreto 2641 del 17 de diciembre de 2012, “Por el cual se reglamentan los artículos 73 y 76 de la Ley 1474 de 2011”
- Decreto 2482 de 2012 “Por el cual se establecen los lineamientos generales para la integración de la planeación y la gestión”
- Decreto 2573 de 2014 “Por el cual se establecen los lineamientos generales de la Estrategia de Gobierno en línea, se reglamenta parcialmente la Ley 1341 de 2009 y se dictan otras disposiciones”.



Universidad  
del Tolima



ACREDITADA  
DE ALTA CALIDAD

¡Construimos la universidad que soñamos!

# PLAN ANTICORRUPCIÓN Y DE ATENCIÓN AL CIUDADANO

- Decreto 1081 del 26 de mayo de 2015 “Por medio del cual se expide el Decreto Reglamentario Único del Sector Presidencia de la República”.  
Arts. 2.1.4.1 y siguientes: Señala como metodología para elaborar la estrategia de lucha contra la corrupción la contenida en el documento “Estrategias para la construcción del Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano”  
Arts. 2.2.22.1 y siguientes: Establece que el Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano hace parte del Modelo Integrado de Planeación y Gestión
- Decreto 124 del 26 de enero de 2016 “Por el cual se sustituye el Título 4 de la Parte 1 del Libro 2 del Decreto 1081 de 2015, relativo al “Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano”.
- Documento Bases del Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022. Pacto por Colombia. Pacto por la Equidad. Gobierno de Colombia. DNP.



Universidad  
del Tolima



ACREDITADA  
DE ALTA CALIDAD

¡Construimos la universidad que soñamos!

# PLAN ANTICORRUPCIÓN Y DE ATENCIÓN AL CIUDADANO

- Modelo Integrado de Planeación y Gestión. Manual Operativo. Sistema de Gestión. Versión 2. Consejo para la Gestión y el Desempeño Institucional. Presidencia de la República.
- Decreto 1499 de 2017, “Por medio del cual se modifica el Decreto 1083 de 2015, Decreto Único Reglamentario del Sector Función Pública, en lo relacionado con el Sistema de Gestión establecido en el artículo 133 de la Ley 1753 de 2015”.
- Decreto 612 de 2018 “Por el cual se fijan directrices para la integración de los planes institucionales y estratégicos al Plan de Acción por parte de las Entidades del Estado”.
- Ley 2052 de 2020 “Por medio de la cual se establecen disposiciones transversales a la rama ejecutiva del nivel nacional y territorial y a los particulares que cumplan funciones públicas y/o administrativas, en relación con la racionalización de trámites y se dictan otras disposiciones”.



## ***Gestión de Riesgos de Corrupción***

- Decreto 943 de 2014 “Por el cual se actualiza el Modelo Estándar de Control Interno (MECI)”.
- Decreto 1083 de 2015 Arts. 2.2.21.6.1 y siguientes Adopta la actualización del MECI.
- Guía para la administración del riesgo y diseño de controles en entidades públicas. Versión 5. 2018.
- Guía para la administración del riesgo y diseño de controles en entidades públicas. Versión 5. 2020.

## ***Racionalización de Trámites***

- Ley 962 de 2005 “Por la cual se dictan disposiciones sobre racionalización de trámites y procedimientos administrativos de los organismos y entidades del Estado y de los particulares que ejercen funciones públicas o prestan servicios públicos”.



- Decreto Ley 019 de 2012 o “Decreto Antitrámites”, Dicta las normas para suprimir o reformar regulaciones, procedimientos y trámites innecesarios existentes en la Administración Pública.
- Decreto 2106 del 19 de noviembre de 2019 “Por el cual se dictan normas para simplificar, suprimir y reformar tramites, procesos y procedimientos innecesarios existentes en la administración pública”.
- Ley No. 2052 del 25 de agosto de 2020. “Por medio de la cual se establecen disposiciones transversales a la Rama Ejecutiva del nivel nacional y territorial y a los particulares que cumplan funciones públicas y/o administrativas, en relación con la racionalización de trámites y se dictan otras disposiciones”.
- Resolución N° 001519 de 24 de agosto de 2020, del Ministerio de las Tecnologías de la Información y de las Comunicaciones. “Por la cual se definen los estándares y directrices para publicar la información señalada en la Ley 1712 del 2014 y se definen los requisitos materia de acceso a la información pública, accesibilidad web, seguridad digital, y datos abiertos”.



- Circular Externa No. 100-020. 10 de diciembre de 2021. Director del Departamento Administrativo de la Función Pública. Lineamientos para la formulación de las estrategias de racionalización de trámites, rendición de cuentas y servicio al ciudadano en el Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano vigencia 2022.

### ***Mecanismos para mejorar la Atención y el relacionamiento con el Ciudadano***

- Documentos Conpes 3649 el cual establece la Política Nacional del Servicio al Ciudadano.
- Decreto 2623 de 2009 “Por el cual se crea el Sistema Nacional de Servicio al Ciudadano”
- Ley 1474 de 2011 art. 76 “En toda entidad pública, deberá existir por lo menos una dependencia encargada de recibir, tramitar y resolver las quejas, sugerencias y reclamos que los ciudadanos formulen, y que se relacionen con el cumplimiento de la misión de la entidad”.



- Ley 1755 de 2015 “Por medio de la cual se regula el Derecho Fundamental de Petición”.

### ***Rendición de cuentas***

- Ley 1757 de 2015 “Por la cual se dictan disposiciones en materia de promoción y protección del derecho a la participación democrática”. Título IV de la “Rendición de Cuentas”.
- Manual Único de Rendición de Cuentas. DAFP.
- Manual Único de Rendición de Cuentas con énfasis en derechos humanos y paz. 2019. V2. DAFP.

### ***Transparencia y Acceso a la Información***

- Ley 1712 de 2014 “*Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública*”.



Universidad  
del Tolima



ACREDITADA  
DE ALTA CALIDAD

¡Construimos la universidad que soñamos!

# PLAN ANTICORRUPCIÓN Y DE ATENCIÓN AL CIUDADANO

- Ley 2013 del 30 de diciembre de 2019 “Por medio de la cual se busca garantizar el cumplimiento de los principios de transparencia y publicidad mediante la publicación de las declaraciones de bienes, renta y el registro de conflictos de interés”

## 3. COMPONENTES DEL PLAN ANTICORRUPCIÓN Y DE ATENCIÓN AL CIUDADANO

### 3.1 Gestión del Riesgo de Corrupción

Este componente, establece los criterios generales para la identificación, análisis y control de los posibles hechos generadores de corrupción, tanto internos como externos, permitiendo la generación de alarmas y la implementación de mecanismos orientados a prevenir o evitar los riesgos de corrupción.

En el Sistema de Gestión de Calidad de la Universidad del Tolima se encuentra documentado el proceso de Gestión del Mejoramiento Continuo y en este, el procedimiento Gestión del Riesgo MC-P08, en el que se describen las actividades para la planificación, identificación, valoración, administración y seguimiento del riesgo de gestión y corrupción.



Además, mediante la Resolución No. 0749 del 6 de junio de 2019; se estableció el “Manual de Política de Administración del Riesgo para la Universidad del Tolima”; que permito la realización de 30 talleres, aplicando la metodología establecida, con los diferentes Líderes de Proceso y sus Comités Operativos, logrando la sensibilización, actualización y publicación de los Mapas de Riesgos de Gestión y Corrupción para la vigencia 2019, evidencias que fueron muy importantes para la Certificación de la Universidad bajo la Norma ISO 9001:2015, además para dar respuesta a los entes de control internos y externos.

Para el año 2020 se realizaron 18 talleres de actualización del mapa de riesgos, de manera mediada y que reposan en las respectivas actas (cronograma de los 18 talleres). Se espera continuar para la vigencia 2022, con la actualización de los mapas de riesgos de la institución asociados a cada uno de los procesos de la Institución, bajo los lineamientos, orientaciones y guías para la administración de riesgos y el diseño de controles en las entidades públicas del Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP).



Universidad  
del Tolima



ACREDITADA  
DE ALTA CALIDAD

*¡Construimos la universidad que soñamos!*

# PLAN ANTICORRUPCIÓN Y DE ATENCIÓN AL CIUDADANO

Los cronogramas de los talleres realizados en la vigencia 2019 y 2020, están publicados y disponibles en el Sistema de Gestión de Calidad, que dan cuenta del proceso permanente de actualización de los mapas de Riesgo de Gestión y Corrupción.

La Política de calidad, Mapa de Riesgos Institucional con las zonas de riesgo: moderada, alta y extrema, además los cronogramas de los talleres realizados en los años 2019 y 2020, se encuentran publicados en la página web de la institución.

Durante el año 2021, se realizó sensibilización con los diferentes líderes y equipos de trabajo de los procesos, de la metodología para la administración de riesgos de gestión, V5 y se inició el proceso de actualización de la Resolución No. 0749 del 6 de junio de 2019 de Política de Administración del Riesgo, que para el año 2022 debe ser aprobada ante el Comité Institucional de Coordinación de Control Interno, Comité Institucional de Gestión y Desempeño y el Consejo Superior Universitario.

Para el 2022 se proyecta la actualización de los Riesgos de Corrupción y la continuidad del proceso.



Universidad  
del Tolima



ACREDITADA  
DE ALTA CALIDAD

¡Construimos la universidad que soñamos!

# PLAN ANTICORRUPCIÓN Y DE ATENCIÓN AL CIUDADANO

PLAN ANTICORRUPCIÓN Y ATENCIÓN AL CIUDADANO - VIGENCIA 2022.						Fecha de publicación:	
COMPONENTE	SUBCOMPONENTE/ELEMENTOS	ACCIONES	META	INDICADOR DE PRODUCTO	FECHA INICIACIÓN	FECHA FINALIZACIÓN	RESPONSABLE
1. GESTIÓN DE RIESGO DE CORRUPCIÓN - Mapa de Riesgos de Corrupción	1. Política de Administración de Riesgos	Aprobación de Actualización Política de Administración del Riesgo por el Comité Institucional de Coordinación de Control Interno.	1	Actualización de la Política de Administración del Riesgo aprobada por el CICC. Acta	1/02/2022	30/04/2022	Oficina de Desarrollo Institucional
		Divulgación de la Política de Administración del Riesgo mediante canales de comunicación institucional.	1	Información publicada.	1/05/2022	30/11/2022	Oficina de Desarrollo Institucional Secretaría General. Grupo de Comunicaciones e Imagen Institucional
	2. Mapa de Riesgos de corrupción	Realizar Taller a los líderes de los procesos en la guía metodológica para administración de los riesgos.	1	Taller realizado con los líderes de procesos	1/05/2022	30/11/2022	Oficina de Desarrollo Institucional Oficina de Control de Gestión
		Actualizar los riesgos de corrupción	5	Número de Mapas de Riesgos de corrupción actualizados por los líderes de proceso.	1/05/2022	17/12/2022	Oficina de Desarrollo Institucional Líderes de Proceso
	3. Consulta y divulgación	Publicar el mapa de Riesgos Institucional en la pagina web	1	Mapa de riesgos institucional publicado	1/05/2022	17/12/2022	Oficina de Desarrollo Institucional
	4. Monitoreo y Revisión	Realizar monitoreo y revisión de la gestión de Riesgos por proceso y la efectividad de los controles.	5	Número de procesos revisado y monitoreados	1/09/2022	17/12/2022	Oficina de Desarrollo Institucional Líderes de procesos
5. Seguimiento	Realizar seguimiento al mapa de riesgos de corrupción en auditorías internas	3	Informes de Seguimiento	1/02/2022	17/12/2022	Oficina de Control de Gestión	

## 3.2 Racionalización de Trámites

Este componente, busca facilitar el acceso de los ciudadanos a los trámites y servicios que brinda la Universidad del Tolima, por lo que las acciones a implementar estarán orientadas a simplificar, estandarizar, eliminar, optimizar y automatizar los trámites



existentes. Dicha mejora en la prestación de los servicios se logrará mediante la modernización y el aumento de la eficiencia y eficacia de los procesos y procedimientos.

De acuerdo a lo anterior, en el Comité Institucional de Gestión y Desempeño de la Universidad del Tolima, se buscará la implementación de la política de racionalización de trámites, se continuará adelantando con ejercicios de planificación sobre los trámites e incluirá en su plan de trabajo la documentación y revisión de trámites con proyección a la simplificación, racionalización, publicidad, normalización y automatización de los mismos.

De igual manera se continúa trabajando bajo las orientaciones emitidas por el DAFP, en el marco del Sistema Único de Información y Trámites SUIT y se han reportado 11 tramites de la institución, los otros se encuentran en proceso.

En el marco de la pandemia ocasionada por el virus COVID-19, se han realizado las modificaciones de tramites en línea o con soporte de las TIC para evitar el desplazamiento, la presencialidad y el contagio, lo que ha permitido incursionar en nuevas formas de ofertar y acceder a trámites y servicios.



Universidad  
del Tolima



ACREDITADA  
DE ALTA CALIDAD

¡Construimos la universidad que soñamos!

# PLAN ANTICORRUPCIÓN Y DE ATENCIÓN AL CIUDADANO

De acuerdo con lo anterior, las actividades propuestas para la vigencia 2022 están orientadas a racionalizar los trámites en concordancia con los establecidos por el DAFP para las universidades y que se encuentran definidos como formatos integrados en el Sistema Único de Información de Trámites SUIT. Así como las necesidades surgidas a partir de la Pandemia, con la implementación eficiente de las TIC.

Este trabajo se desarrollará por etapas acorde con lo definido por la estrategia antitrámites del Gobierno Nacional así:

**3.2.1 Identificación de Trámites:** Se identifican los elementos que integran los trámites y procedimientos administrativos de la Universidad en el inventario de formatos integrados, definidos por el DAFP. El resultado esperado es el inventario de trámites para la Universidad y su registro en el Sistema Único de Información de Trámites -SUIT.

**3.2.2 Priorización de trámites a intervenir:** A partir de la información recopilada en el inventario de trámites registrados en el SUIT, se identificarán aquellos que requieren mejorarse para garantizar la efectividad institucional y la satisfacción del usuario. El resultado esperado es la lista de los trámites susceptibles de mejora.



Universidad  
del Tolima



ACREDITADA  
DE ALTA CALIDAD

¡Construimos la universidad que soñamos!

# PLAN ANTICORRUPCIÓN Y DE ATENCIÓN AL CIUDADANO

**3.2.3 Racionalización de trámites:** Con base en los trámites priorizados y que son objeto de mejora, se realizarán los análisis de alternativas de intervención en aspectos procedimentales, jurídicos, administrativos o tecnológicos orientados al mejoramiento de la eficiencia y eficacia de los mismos en procura de la satisfacción de los usuarios. El resultado serán las propuestas de optimización de trámites y las implementaciones según las capacidades y recursos Institucionales. En esta fase se incluye la actualización de la información en el SUIIT.

COMPONENTE	SUBCOMPONENTE/ELEMENTOS	ACCIONES	META	INDICADOR DE PRODUCTO	FECHA INICIACIÓN	FECHA FINALIZACIÓN	RESPONSABLE
2. RACIONALIZACIÓN DE TRÁMITES	1. Identificación y priorización de Trámites	Revisar listado de trámites y priorizar trámites para racionalizar	3	Número de trámites racionalizados	1/02/2022	17/12/2022	Oficina de Desarrollo Institucional Secretaría General
	2. Racionalización de Trámites	Racionalizar trámites priorizados	3	Número de trámites priorizados/número de trámites racionalizados	2/05/2022	17/12/2022	Secretaría General Oficina de Desarrollo Institucional Oficina de Gestión Tecnológica Líderes de procesos Oficina de Atención al Ciudadano



Universidad  
del Tolima



ACREDITADA  
DE ALTA CALIDAD

¡Construimos la universidad que soñamos!

### 3.3 Rendición de Cuentas

El documento CONPES 3654 del 12 de abril de 2010, señala que la rendición de cuentas es una expresión de control social, que comprende acciones de petición de información y de explicaciones, así como la evaluación de la gestión, y que busca la transparencia de la gestión de la administración pública para lograr la adopción de los principios de Buen Gobierno; de igual forma la Ley 1474 de 2011 en el artículo 78 establece que todas las entidades y organismos de la Administración Pública, deben rendir cuentas de manera permanente a la ciudadanía. Para el desarrollo del proceso de rendición de cuentas, se tiene en cuenta El Manual Único de Rendición de cuentas V2. (2019) y las orientaciones dispuestas en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG expedidos por el Departamento Administrativo de la Función Pública.

En concordancia con lo anterior, la Universidad del Tolima asume la Rendición de Cuentas como un ejercicio permanente, democrático, de transparencia, de comunicación y diálogo, frente a la responsabilidad que le es pertinente, que deviene de la ciudadanía y del control social que ésta debe ejercer para el mejoramiento de la gestión pública. Es decir, garantizar que se está brindado la gestión y atención adecuada frente al respeto, protección y garantía de los derechos de los ciudadanos, y contribuir con la construcción de paz que el país necesita.



Universidad  
del Tolima



ACREDITADA  
DE ALTA CALIDAD

*¡Construimos la universidad que soñamos!*

# PLAN ANTICORRUPCIÓN Y DE ATENCIÓN AL CIUDADANO

En cumplimiento de este componente, se implementarán en el 2022 mecanismos orientados a generar transparencia y confianza entre las directivas de la institución y los ciudadanos, con el fin de garantizar el ejercicio del control social a la administración de los recursos públicos, enmarcados en el siguiente reto:

**RETO:** Presentar los avances de la gestión en torno a los ejes misionales y su contribución a la garantía de derechos humanos y paz a la que nos debemos como entidad pública en la construcción de un mejor país.

**Objetivo General:** Fortalecer el proceso de rendición de cuentas de la Universidad del Tolima visibilizando la gestión a la articulación de los ejes misionales de docencia, investigación y proyección social, orientados en garantizar los Derechos Humanos y la construcción de Paz, ofreciendo información transparente, oportuna y potenciando la participación ciudadana y el control social, a través del diálogo que permita generar aportes para el mejoramiento de la gestión.

Para este proceso se tendrá en cuenta:



- Incremento de mediaciones a través de las TIC y uso de espacios presenciales con todos los protocolos de bioseguridad vigentes, lo anterior ante la continuidad de las variantes del COVID-.19.
- Realización de Audiencia Pública de Rendición de cuentas Vigencia 2021, con enfoque en Paz y Derechos Humanosa mediada por las TIC, con transmisión en directo a través del canal oficial de la Universidad en YouTube o Facebook, con el objetivo facilitar el acceso a la totalidad de la de los grupos de valor, interés y ciudadanía en general.
- Informes de Rendición de cuentas del semestre B del 2021 (integrado en Audiencia Pública 2021) y A-2022, acorde con lo estipulado en el Estatuto General, Acuerdo del Consejo Superior No. 033 del 23 de septiembre de 2020 Artículo 28, literal h. y teniendo en cuenta la culminación del semestre B-2021, con las fechas estipuladas en el Calendario Académico.
- Publicación previa en la página web institucional el Informe de gestión de la vigencia 2021 e incentivar a la participación ciudadana a través de canales y mecanismos electrónicos publicados en los diferentes medios, como invitación a



grupos de interés, valor y ciudadanía en general a través de correos electrónicos, redes sociales, chats y medios internos; en el sitio web institucional, formato para la formulación de preguntas virtuales y temas de interés a elección de los ciudadanos.

- Se implementarán mecanismos de participación como: preguntas y propuestas del público que se realizaron en directo en el espacio destinado para ello en las audiencias; preguntas planteadas a través del formulario virtual dispuesto en la página web institucional y a través de los canales oficiales: Facebook, twitter, YouTube.
- Publicación permanente de la información institucional en medios de comunicación UT, el Boletín UT, UT al día, la emisora tu Radio; así mismo se
- utilizan mecanismos de interacción con la ciudadanía mediante redes sociales como, Facebook, YouTube y Twitter.



- Se realizarán diferentes espacios de rendición de cuentas y de diálogos del señor rector y su equipo directivo con diferentes grupos de interés, grupos de valor y ciudadanía en general.

El ejercicio en este componente, estará orientado a documentar y fortalecer la estrategia de rendición de cuentas mediante un proceso permanente de interacción entre nuestros servidores públicos y demás entidades, con los ciudadanos y los actores interesados en la gestión.

Todas estas acciones, se pretenden continuar, consolidar y mejorar para la vigencia 2022, con el fin de mejorar los mecanismos de prevención de la corrupción y aumento del acercamiento de los grupos de interés a los asuntos de la institución.



Universidad  
del Tolima



ACREDITADA  
DE ALTA CALIDAD

¡Construimos la universidad que soñamos!

# PLAN ANTICORRUPCIÓN Y DE ATENCIÓN AL CIUDADANO

COMPONENTE	SUBCOMPONENTE/ ELEMENTOS	ACCIONES	META	INDICADOR DE PRODUCTO	FECHA INICIACIÓN	FECHA FINALIZACIÓN	RESPONSABLE
	<b>Subcomponente 1. Informar avances y resultados de la gestión con calidad y lenguaje comprensible</b>	Elaborar y publicar el informe de gestión vigencia 2021 con enfoque en Derechos Humanos y Paz, en la Pagina web	1	Informe de Gestión elaborado y publicado	2/01/2022	30/04/2022	Oficina de Desarrollo Institucional / Vicerrectorías / OGT
		Publicar informes de Rendición de cuentas trimestrales en la sección de Transparencia y Acceso a la Información Pública y el el menu Participa	3	Informes publicados	2/01/2022	30/04/2022	Oficina de Desarrollo Institucional. Secretaria General
		Diseñar e implementar la Estrategia de Rendición de cuentas con enfoque de derechos Humanos y Paz	1	Estrategia diseñada e implementada	1/02/2022	17/12/2022	Oficina de Desarrollo Institucional. Secretaria General
		Diseñar piezas comunicativas y divulgar por diversos canales de comunicación información permanentemente de las actividades y gestión de la Universidad del Tolima	20	Número de piezas publicitarias	1/02/2022	17/12/2022	Secretaria General. Grupo de Comunicaciones e imagen institucional.
<b>3. RENDICIÓN DE CUENTAS</b>	<b>Subcomponente 2. Desarrollar escenarios de diálogo de doble via con la ciudadanía y sus organizaciones</b>	Realizar actividades de Rendición de cuentas permanente Audiencia Pública, diálogos con diferentes estamentos	3	Número de informes de rendición de cuentas por semestre	1/02/2022	17/12/2022	Oficina de Desarrollo Institucional- Secretaria General. Grupo de Comunicaciones e imagen institucional.
	<b>Subcomponente 3. Responder a los compromisos propuestos, evaluación y retroalimentación en los ejercicios de rendición de cuentas con acciones correctivas para mejora</b>	Divulgar a través de piezas publicitarias el principio de transparencia y de rendición de cuentas como un proceso permanente en la Universidad para propiciar cultura de transparencia y control social.	3	Número de socializaciones realizadas	1/02/2022	17/12/2022	Oficina de Desarrollo Institucional- Grupo de Comunicaciones e imagen institucional
		Registrar y hacer seguimiento a los compromisos adquiridos en los espacios de dialogo y participación	5	Seguimientos a Compromisos	1/02/2022	17/12/2022	Secretaria General - Grupo de Comunicaciones Oficina de Desarrollo Institucional
		Informe ejecutivo de acciones de mejora a partir de los espacios de rendición de cuentas y diálogo	1	Informe	1/02/2022	17/12/2022	Secretaria General Oficina de Desarrollo Institucional
		Elaborar el autodiagnóstico y la autoevaluación del proceso de rendición de cuentas	1	Informe elaborado de Resultados, logros y dificultades	1/09/2022	17/12/2022	Oficina de Desarrollo Institucional Secretaria General



Universidad  
del Tolima



ACREDITADA  
DE ALTA CALIDAD

¡Construimos la universidad que soñamos!

### **3.4 Mecanismos para mejorar la atención y el relacionamiento con el ciudadano**

Este componente, busca mejorar la calidad y accesibilidad de los trámites y servicios de la institución, satisfacer las necesidades de los grupos de valor, grupos de interés y ciudadanía en general y facilitar el ejercicio de sus derechos. Conscientes que nuestros esfuerzos deben garantizar el acceso de los trámites y servicios en el territorio nacional a través de distintos canales, con principios de eficiencia, transparencia, consistencia, calidad, oportunidad en el servicio acorde con las necesidades, realidades y expectativas del ciudadano.

En atención a este componente, la Rectoría mediante Resolución No.1941 de 2012, creó y organizó el grupo interno de atención al ciudadano con el fin de fortalecer los mecanismos de atención a la ciudadanía, no solo para suplir las necesidades y expectativas de la misma, sino para cumplir con las normas vigentes en la materia.

Para la vigencia 2022, se continuarán las acciones necesarias para brindar a la ciudadanía mecanismos que le permitan acceder a la información asociada con la gestión, con los servicios que presta la Universidad, visibilizar el aporte de la universidad



en sus ejes misionales a los derechos humanos y la construcción de paz, los trámites académicos y administrativos y todos aquellos asuntos que propendan por el mejoramiento continuo de la Institución y el cumplimiento de los derechos constitucionales y legales, tales como:

- El fortalecimiento de los canales de atención y de las competencias de los servidores públicos que atienden a los ciudadanos.
- El cumplimiento normativo en temas de tratamiento de datos personales, acceso a la información, Peticiones, Quejas, Reclamos, Sugerencias y Denuncias (PQRSD), y trámites.
- La actualización de caracterización de grupos de valor, grupos de interés y ciudadanía en general.
- La medición y análisis de la satisfacción de los usuarios en relación a la prestación de los servicios ofrecidos por la institución.



Universidad  
del Tolima



ACREDITADA  
DE ALTA CALIDAD

¡Construimos la universidad que soñamos!

# PLAN ANTICORRUPCIÓN Y DE ATENCIÓN AL CIUDADANO

COMPONENTE	SUBCOMPONENTE/ ELEMENTOS	ACCIONES	META	INDICADOR DE PRODUCTO	FECHA INICIACIÓN	FECHA FINALIZACIÓN	RESPONSABLE
4. MECANISMOS PARA MEJORAR LA ATENCIÓN Y EL RELACIONAMIENTO CON CIUDADANO	Subcomponente 1. Planeación estratégica del servicio al ciudadano	Actualizar la caracterización de los grupos de valor y de interés de la Universidad de la Tolima y realizar socialización de la misma.	1	Documento de caracterización actualizado	1/02/2022	17/12/2022	Secretaría General Grupo Interno de Atención al Ciudadano Oficina de Desarrollo Institucional
		Realizar y presentar informe trimestral de la Gestión de los canales de atención de la Oficina de Atención al Ciudadano para brindar herramientas que permitan desarrollo de acciones de mejora	4	Informes trimestrales	1/03/2022	17/12/2022	Secretaría General Oficina de Atención al ciudadano
	Subcomponente 2. Fortalecimiento del Talento Humano al servicio del ciudadano	Capacitar a los funcionarios de la oficina de Atención al Ciudadano de acuerdo con la programación de la Oficina de Relaciones Laborales y Prestacionales en atención al ciudadano	2	Número de capacitaciones de funcionarios de la OAC realizadas	1/02/2022	17/12/2022	Secretaría General Oficina Atención al Ciudadano Oficina de Relaciones Laborales
		Realizar capacitaciones para funcionarios de la Universidad en Protocolos de Servicio al Ciudadano y Lenguaje Claro	5	Número de capacitaciones realizadas	1/02/2022	17/12/2022	Secretaría General Grupo Interno de Atención al Ciudadano Oficina de Relaciones Laborales
		Sensibilizar y fortalecer a través de piezas publicitarias la cultura del servicio al ciudadano	8	Número de piezas realizadas	1/02/2022	17/12/2022	Secretaría General Grupo Interno de Atención al Ciudadano
	Subcomponente 3. Evaluación de la gestión y medición de la percepción ciudadana	Realizar los informes del semestre B-2020 y A-2021 de satisfacción con los resultados de las encuestas de percepción de usuarios y enviarlos a los líderes de los procesos	10	Número de informes presentados por procesos del Sistema de Gestión de Calidad.	1/02/2022	17/12/2022	Oficina de Desarrollo Institucional- Líderes de los procesos

### 3.5 Mecanismos para la Transparencia y Acceso a la Información

Este componente, se enmarca en las acciones para la implementación de la Ley de Transparencia y Acceso a Información Pública Nacional 1712 de 2014 y los lineamientos del primer objetivo del CONPES 167 de 2013 “Estrategia para el mejoramiento del acceso



y la calidad de la información pública”. Así mismo, para el 2022, incluye acciones de conformidad con Resolución 001594 del 24 de agosto de 2020 del Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, como la publicación de datos abiertos de la institución.

Conscientes de la necesidad de garantizar que el ciudadano acceda a la información pública que se encuentre bajo el control de la Universidad del Tolima, se tienen publicados todos los procedimientos documentados en marco del Sistema de Gestión de la Calidad y se tiene habilitado en la página web institucional, el botón de Transparencia y acceso a la información pública, en el que se ha avanzado en la publicación de la información institucional requerida por la mencionada Ley. Así mismo, se está publicando información permanente sobre los avances en la gestión a través de todos sus canales de comunicación, correo electrónico, página web, redes sociales, entre otras.

En este sentido, la Universidad plantea acciones encaminadas al fortalecimiento del derecho de acceso a la información pública tanto en la gestión administrativa, como en los servidores públicos y ciudadanos, tales como:



- Divulgar proactivamente la información pública a través de los diferentes canales de comunicación.
- Responder de buena fe, de manera adecuada, veraz, oportuna y accesible a las solicitudes de acceso.
- Producir o capturar la información pública.
- Generar la cultura de transparencia.
- Implementar adecuadamente la ley de transparencia y sus instrumentos.
- Publicación de datos abiertos en la Universidad.
- Actualización de instrumentos de información, Tablas de retención.



Universidad  
del Tolima



ACREDITADA  
DE ALTA CALIDAD

# PLAN ANTICORRUPCIÓN Y DE ATENCIÓN AL CIUDADANO

¡Construimos la universidad que soñamos!

COMPONENTE	SUBCOMPONENTE/ELEMENTOS	ACCIONES	META	INDICADOR DE PRODUCTO	FECHA INICIACIÓN	FECHA FINALIZACIÓN	RESPONSABLE
5. MECANISMOS PARA LA TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA	1. Lineamientos de Transparencia Activa	Publicar y actualizar permanentemente la información según el esquema establecido para la transparencia y acceso a la información pública ITA de la Procuraduría General de la Nación.	1	Información publicada, actualizada y monitoreada en el Botón de Transparencia	1/02/2022	17/12/2022	Oficina de Desarrollo Institucional Líderes de Proceso
	2. Elaboración de los Instrumentos de Gestión de la Información	Reportar al sistema de Datos Abiertos del Estado Colombiano el registro de activos de información.	1	Reporte ante el sistema de Datos Abiertos del Estado Colombiano	1/02/2022	31/09/2022	Secretaría General. Archivo General
	3. Criterio Diferencial de Accesibilidad	Realizar seguimiento de los aspectos establecidos a través del estándar AA de la guía de accesibilidad de contenidos web	1	Cobertura del total del portal web con los instrumentos de accesibilidad	1/02/2022	17/12/2022	Oficina de Gestión Tecnológica
	4. Datos Abiertos	Publicación y federación de Datos Abiertos de la Universidad del Tolima, a la plataforma de Mn TIC	2	Datos publicados	1/02/2022	17/12/2022	Oficina de Desarrollo Institucional Líderes de proceso

## 3.6 Otras Iniciativas

Mediante Resolución de Rectoría No. 495 del 28 de mayo de 2020, se adopta el Código de Integridad de la Universidad del Tolima, que permita la interiorización de valores que lo integran en los servidores públicos, para la vigencia 2022 se realizará un ajuste al cronograma y la implementación de la estrategia de socialización del Código de integridad de la Universidad del Tolima en la búsqueda de continuar la apropiación de sus valores en los servidores públicos de la institución.



Universidad  
del Tolima



ACREDITADA  
DE ALTA CALIDAD

¡Construimos la universidad que soñamos!

# PLAN ANTICORRUPCIÓN Y DE ATENCIÓN AL CIUDADANO

Así mismo, se continuará en la construcción de los lineamientos en materia de Conflictos de Interés para la Universidad del Tolima.

COMPONENTE	SUBCOMPONENTE/ELEMENTOS	ACCIONES	META	INDICADOR DE PRODUCTO	FECHA INICIACIÓN	FECHA FINALIZACIÓN	RESPONSABLE
6. OTRAS INICIATIVAS	1. Código de Integridad	Ajustar el cronograma de implementación de la estrategia de socialización del código de integridad	1	Cronograma ajustado	1/02/2021	30/04/2021	Oficina de Relaciones Laborales
		Implementar la estrategia del código de integridad de conformidad con el cronograma planteado.	1	Estrategia Implementada	2/01/2022	17/12/2022	Oficina de Desarrollo Institucional División de Relaciones Laborales
	2. Manejo de Conflictos	Construir documento lineamientos en materia de conflictos de interés e implementarla	1	Documento lineamientos conflictos de interés	1/05/2022	17/12/2022	Oficina de Desarrollo Institucional División de Relaciones Laborales

## 4. SEGUIMIENTO

Desde la Oficina de Desarrollo Institucional se realiza acompañamiento a la implementación del Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano, con los diferentes líderes de los procesos de las unidades académico administrativas, responsables de componentes del plan, para el cumplimiento de las metas planteadas.



La verificación de la elaboración, de su publicación, difusión y el seguimiento al cumplimiento de las acciones contempladas en el Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano, estará en responsabilidad de la Oficina de Control de Gestión de la Universidad, tres veces al año, así:

- Primer seguimiento: Con corte al 30 de abril de 2022. En esa medida, la publicación deberá surtirse dentro de los diez (10) primeros días hábiles del mes de mayo.
- Segundo seguimiento: Con corte al 31 de agosto de 2022. La publicación deberá surtirse dentro de los diez primeros días hábiles del mes de septiembre.
- Tercer seguimiento: Con corte al 31 de diciembre de 2022. La publicación deberá surtirse dentro de los diez primeros días hábiles del mes de enero.
- 

Se deben realizar acciones de monitoreo, seguimiento y autocontroles permanente por parte de cada uno de los responsables de las acciones

5. **AJUSTES Y MODIFICACIONES:** Durante la vigencia 2022, se pueden realizar los ajustes y modificaciones necesarias para orientarlo a mejorarlo. Las cuales deben



Universidad  
del Tolima



ACREDITADA  
DE ALTA CALIDAD

¡Construimos la universidad que soñamos!

# PLAN ANTICORRUPCIÓN Y DE ATENCIÓN AL CIUDADANO

ser informadas y publicadas para el conocimiento de los grupos de valor, de interés y ciudadanía en general.

Dado lo anterior, se está abierto a la participación de todos los ciudadanos y a recibir comentarios, sugerencias y observaciones al PAAC, las cuales pueden escribir al correo electrónico: [rendiciondecuentas@ut.edu.co](mailto:rendiciondecuentas@ut.edu.co)

## CONTROL DE CAMBIOS

<b>Versión 1</b>	<b>Fecha</b>
Proyecto Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano. Vigencia 2022..	31 de enero de 2022

## ELABORÓ Y CONSOLIDÓ

SANDRA MILENA GRACIA GALICIA.	Profesional Oficina de Desarrollo Institucional
-------------------------------	---



Universidad  
del Tolima



ACREDITADA  
DE ALTA CALIDAD

¡Construimos la universidad que soñamos!

# PLAN ANTICORRUPCIÓN Y DE ATENCIÓN AL CIUDADANO

## PROPUESTA DE ACCIONES

MARCELA BARRAGAN URREA	Jefe División de Relaciones Laborales y Prestacionales
LUZ NELLY RODRIGUEZ, SANDRA MILENA GRACIA GALICIA.	Profesionales Oficina de Desarrollo Institucional
LUZ YANETH GIL MAROQUIN, LUZ NIDIA BERMUDEZ, CRISTINA MUÑOZ, WILLIAN VILLA, STEFANNY GUTIERREZ, ESTEBAN ARAGON,.	Profesionales Secretaria General
JAZMIN PINZON CARVAJAL	Profesional Oficina de Gestión Tecnológica

## REVISÓ Y APROBÓ

RAMIRO QUINTERO GARCIA	Jefe (E) Oficina de Desarrollo Institucional. Encargo mediante Resolución de Rectoría No. 045 del 25 de enero de 2022
	Secretario General

# PLAN ANTICORRUPCIÓN Y DE ATENCIÓN AL CIUDADANO



Universidad  
del Tolima



ACREDITADA  
DE ALTA CALIDAD

¡Construimos la universidad que soñamos!

ANDRÉS FELIPE BEDOYA CÁRDENAS	
MARCELA BARRAGAN URREA	Jefe de División de Relaciones Laborales y Prestacionales
HERNAN DARIO MENDIETA	Oficina de Gestión Tecnológica
<b>Aprobado en el segundo Comité Institucional de Gestión y Desempeño de la Universidad del Tolima. Acta 02 del 31 de enero del 2022.</b>	

Ibagué, 31 de enero de 2022