

Plan de Acción Período de Transición

“UT una nueva Historia”

30 de septiembre de 2016

OBJETIVO GENERAL

Dar a conocer a los miembros del Consejo Superior Universitario las ideas fuerza que deben ser asumidas, apropiadas y ejecutadas de manera conjunta entre los organismos de gobierno, dirección y unidades académico – administrativas, junto con diferentes grupos de interés, para establecer un proceso de cambio, que permita la superación de la crisis de gobernabilidad, la recuperación de la estabilidad financiera y la pérdida de la identidad institucional, durante el tiempo establecido por el máximo órgano de gobierno.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Contextualizar al Consejo Superior Universitario del estado actual de la Universidad.
- Informar las acciones emprendidas para dar tratamiento a la solución de la crisis institucional.
- Plantear las estrategias para la elaboración del Plan de Acción periodo de transición.

METODOLOGÍA

- Enfoque metodológico: “Planeación Adaptativa – Activa”
- Fases de la formulación



Línea Base y línea de tiempo

PRIMERA FASE: ANÁLISIS SITUACIONAL

Insumos:

- Informe de autoevaluación para la acreditación institucional.
- Hallazgos, observaciones y planes de mejoramiento:
 - Órgano de política Nacional de Educación: Ministerio de Educación Nacional – Subdirección de Inspección y Vigilancia.
 - Órganos de Control Externo: Contraloría General de la República y Contraloría Departamental del Tolima.
 - Órgano de Control Interno: Oficina de Control de Gestión UT Tolima

IDENTIFICACIÓN DE CAUSAS LIMITANTES

- Ausencia de planes de acción de algunas unidades académicas
- Clima laboral – indicador de satisfacción
- Ausentismo presencial y no presencial
- Ausencia de sistemas de información integrados
- Modelo del proceso electoral para estamentos universitarios y decanaturas

ASPECTO FINANCIERO

Universidad
del Tolima

SALDO EN BANCOS A 26 DE SEPTIEMBRE DE 2016

BANCO	F. COMUNES	F. ESPECIALES	TOTAL	%
BANCO OCCIDENTE	\$ 880.200.827	\$ 13.845.262.929	\$ 14.725.463.755	42%
POPULAR	\$ 5.534.693.844	\$ 2.679.000.782	\$ 8.213.694.626	23%
BBVA	\$ 48.740.541	\$ 6.698.366.726	\$ 6.747.107.267	19%
BOGOTÀ	\$ 2.913.525.196	\$ 1.041.518.850	\$ 3.955.044.046	11%
DAVIVIENDA	\$ 307.462.637	\$ 488.336.266	\$ 795.798.903	2%
COLOMBIA	\$ 203.901.188	\$ 247.246.096	\$ 451.147.283	1%
AV VILLAS	\$ 257.925.200	\$ -	\$ 257.925.200	1%
PICHINCHA	\$ 235.210.314	\$ -	\$ 235.210.314	1%
CORBANCA	\$ 20.671.129	\$ -	\$ 20.671.129	0%
TOTALES	\$ 10.402.330.875	\$ 24.999.731.649	\$ 35.402.062.524	100%

Fuente: Vicerrectoría Administrativa – División Contable y Financiera

OBLIGACIONES CONSOLIDADAS POR PAGAR A 26 DE SEPTIEMBRE DE 2016

CONCEPTO	VALOR
Proveedores	1.560.636.579
Devoluciones	108.134.008
Liquidaciones Personal Retirado	178.305.281
Nomina prima semestral	3.136.022.360
Retroactivo funcionarios públicos	240.163.118
Viáticos y apoyos económicos	106.964.504
TOTAL	5.330.225.850

Fuente: Vicerrectoría Administrativa – División Contable y Financiera

TRANSFERENCIAS DE LA NACIÓN Y EL DEPARTAMENTO

**Hasta agosto
de 2016**

TRANSFERENCIAS 2016	
NACIÓN	
APORTE MENSUAL	35.910.552.073,00
ENERO	2.921.039.046,00
FEBRERO	5.842.078.092,00
MARZO	2.921.039.046,00
ABRIL	2.921.039.046,00
MAYO	2.921.039.046,00
JUNIO	5.842.078.092,00
JULIO	2.921.039.046,00
AGOSTO	5.842.078.092,00
SEPTIEMBRE	2.921.039.046,00
SEPTIEMBRE (Resoluc. 18193 Sept 14)	858.083.521,00
IPC VIGENCIAS ANTERIORES	742.951.176,00
JUNIO	495.300.784,00
JULIO	61.912.598,00
AGOSTO	123.825.196,00
SEPTIEMBRE	61.912.598,00
DESCUENTO DE VOTACIÓN	1.487.288.871,00
TOTAL TRANSFERENCIA NACIÓN	38.140.792.120,00
DEPARTAMENTO	
FEBRERO	3.446.914.180,00
AGOSTO	21.443.711,00
TOTAL TRANSFERENCIA DEPARTAMENTO	3.468.357.891,00

ASPECTO ADMINISTRATIVO

Universidad
del Tolima

CONSOLIDADO DE CONTRATACIÓN AÑO 2015 Y ENERO A SEPTIEMBRE DE 2016

AÑO	CONTRATOS VARIOS	OPS	TOTAL	VALOR
2015	93	689	782	\$11,586,366,418
2016	40	254	294	\$4,936,471,083
Total	133	943	1076	\$16,552,837,501

Fuente: Oficina de asesoría jurídica – Oficina de contratación

ESTADO ACTUAL DE LA PLANTA DE PERSONAL A SEPTIEMBRE 26 DE 2016

TIPO	CARGOS PROVISTOS	CARGOS NO PROVISTOS
Planta docente	326	474
Planta Administrativa	576	63
Planta Trabajadores Oficiales	59	5
Sub Total	961	542
Personal Transitorio	112	NA
Pasantes	6	NA
Contratos Individuales de trabajo	8	NA
Docentes catedráticos	519	734
Total	1606	1276

Fuente: Vicerrectoría Administrativa – División de relaciones laborales y prestacionales

RELACIÓN DE COSTOS DE NEGOCIACIÓN – ASOCIACIONES SINDICALES

SINDICATO	Valor vigencia 2015	Valor vigencia 2016
ASPU	\$333.857.523	
ASEPCUT	\$187.670.464	\$74.851.888
SINTRAUNICOL	\$537.869.136	\$988.156.050
TRABAJADORES OFICIALES	\$722.531.230	\$954.784.353
TOTAL	\$1.781.928.353	2.017.792.291

Fuente: Vicerrectoría Administrativa - División de Relaciones Laborales y Prestacionales

ESTADO TÉCNICO - JURÍDICO DE INFRAESTRUCTURA UT

	ESTADO	OBSERVACIONES
Construcción Hospital Veterinario Universidad del Tolima	Contrato Suspendido	Se recibe la información del contrato, se realiza la consolidación de los documentos contractuales, soportes de pago y pólizas del mismo. Se esta revisando la información del proyecto para generar un diagnostico técnico-jurídico de este.
Interventoría Construcción Hospital Veterinario Consortio U. Tolima	Contrato Suspendido	Se recibe la información del contrato se realiza la consolidación de los documentos contractuales, soportes de pago y pólizas del mismo. Se esta revisando la información del proyecto para generar un diagnostico técnico-jurídico de este.
Escenario Deportivo	Desarrollo de Estudios Previos	El proyecto está en fase de elaboración de estudios previos y estructuración del estudio de factibilidad con el área solicitante. Se desarrollará la primera fase del proyecto que consiste en Construcción de la cancha sintética, con cerramiento perimetral y adecuación de graderías. Recursos Fase I: \$ 1.556.820.737.
Bloque de Aulas	Reformulación del Proyecto	Para la ejecución de este proyecto se requiere realizar un ajuste al presupuesto ya que fue elaborado en octubre de 2014, ajuste a los diseños eléctricos por la construcción de la subestación, ajuste a los diseños con el fin de minimizar costos y la reubicación de las tres dependencias que funcionan allí: comunicación y medios, archivo y correspondencia.
Clínica de Pequeños Animales	En Ejecución	El proyecto para la adecuación de la clínica de Pequeños Animales, actualmente se encuentra en ejecución y se tiene como fecha estimada de finalización el 28 de Octubre de 2016. El presupuesto es de \$154.000.000.
Centro de Idiomas	Estudio de Factibilidad	Actualmente se están evaluando algunas alternativas de reubicación del Centro de Idiomas, direccionadas en el consejo directivo del 19 de Septiembre de 2016.

ASPECTO GESTIÓN

Universidad
del Tolima

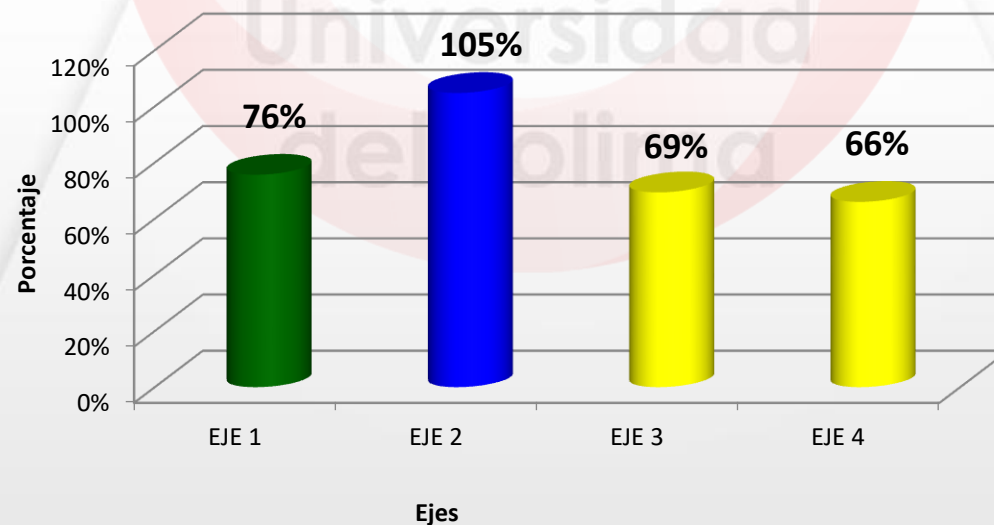
Consolidado de avance del plan de desarrollo 2013 - 2022

“universidad regional con proyección nacional”

(Noviembre de 2013 a Noviembre de 2015)

EJES	CONVENCIÓN	% AVANCE	SEMAFORO
EXCELENCIA ACADÉMICA	EJE 1	76%	3
COMPROMISO SOCIAL	EJE 2	105%	0
COMPROMISO AMBIENTAL	EJE 3	69%	3
EFICIENCIA Y TRANSPARENCIA ADMINISTRATIVA	EJE 4	66%	3

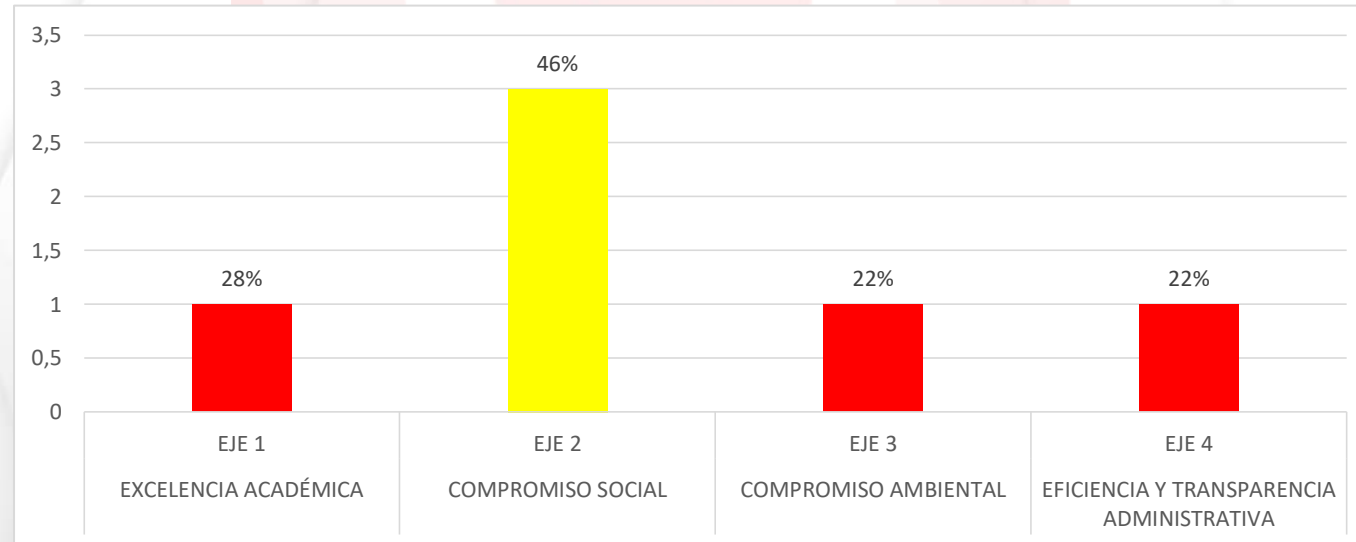
Plan de Desarrollo 2013-2022 que contiene 4 ejes, 19 programas y 62 proyectos



CONSOLIDADO DE AVANCE PLAN DE ACCIÓN

(Enero a Julio de 2016)

EJES	CONVENCIÓN	% AVANCE	SEMAFORO
EXCELENCIA ACADÉMICA	EJE 1	28%	1
COMPROMISO SOCIAL	EJE 2	46%	3
COMPROMISO AMBIENTAL	EJE 3	22%	1
EFICIENCIA Y TRANSPARENCIA ADMINISTRATIVA	EJE 4	22%	1



CALIFICACIÓN FUNCIÓN PÚBLICA DEL MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO - MECI

FACTOR	PUNTAJE 2015	NIVEL
ENTORNO DE CONTROL	1,82	Básico
INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN	3,74	Satisfactorio
DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	3,32	Intermedio
ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS	3,93	Satisfactorio
SEGUIMIENTO	3,53	Intermedio
INDICADOR DE MADUREZ MECI	56,7%	Intermedio

Fuente: Oficina de Desarrollo Institucional - ODI

ÍNDICE DE TRANSPARENCIA



Factor	Calificación sobre 100	Calificación Ponderada
Visibilidad	70.1	21.4
Institucionalidad	45.6	18.0
Control y Sanción	57.8	17.4
ITN	56.6	56.9

Según evaluación del periodo 2013 y procesos de Rendición de cuentas del 2014 realizada por la **Corporación Transparencia por Colombia** se obtuvo una calificación de **56.6** arrojando un **Nivel de Riesgo de Corrupción Alto**.

En el 2016 se realizó la evaluación al cumplimiento del plan de mejoramiento elaborado a partir de la evaluación efectuada por la Corporación Transparencia por Colombia al Índice de Transparencia Nacional con una **calificación de cumplimiento de 49%**.

DIAGNÓSTICO DE IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIA DE GOBIERNO EN LÍNEA

COMPONENTES	META 2014	ESTADO DE AVANCE UT
ELEMENTOS TRANSVERSALES	95%	22%
INFORMACIÓN EN LÍNEA	95%	14%
INTERACCIÓN EN LÍNEA	95%	18%
TRANSACCIÓN EN LÍNEA	95%	24%
TRANSFORMACIÓN	90%	31%
DEMOCRACIA EN LÍNEA	95%	25%
ESTADO DE AVANCE ESTRATEGIA		22%

Fuente: Oficina de Desarrollo Institucional - ODI

CERTIFICACIONES ICONTEC



Validas hasta Diciembre de 2016 (Visita de renovación del 5 al 9 de diciembre)

Fuente: Oficina de Desarrollo Institucional - ODI

RESULTADO DE ACTUACIÓN ANTE ENTES DE CONTROL

PROCESO	ESTADO
Plan de Mejoramiento Contraloría General de la República	Reportado el 21 de julio de 2016, publicado en el portal Web de la Universidad.
Plan de Mejoramiento Contraloría Departamental del Tolima.	Fueron publicados en el portal Web de la Universidad los informes de las auditorías express correspondientes a las denuncias 027, 028 y 036 interpuestas ante la Contraloría Deptal. El día 21 de julio de 2016 fueron enviados los planes de mejoramiento de las respectivas auditorías a la Contraloría Deptal por medio del aplicativo SIA.
Plan de Mejoramiento ITN - Índice de Transparencia Nacional	El informe fue presentado a la rectoría y dependencias involucradas en este proceso a través del oficio 1.4- 241 del 26 de julio de 2016 con el propósito que se elaboren los planes de trabajo por parte de las dependencias respectivas para el cumplimiento de las acciones de mejora propuestas en el Plan de mejoramiento.
Plan de mejoramiento – Ministerio de Educación Nacional	El plan de mejoramiento fue enviado para la revisión de las acciones de mejora, se encuentra pendiente de aprobación por parte del MEN.

ESTADO ACTUAL DE LAS POLÍTICAS E INTERRELACIONES DE LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA

Proceso	2015 - A
Políticas del cámpus	<p>Se requiere ajustar las políticas existentes de la Vicerrectoría de Desarrollo Humano basadas en los principios de la Universidad del Tolima señalados en el PEI, además de considerar los Valores de Solidaridad, Identidad Cultural, Honestidad y Responsabilidad Ciudadana</p> <p>POLÍTICAS FALTANTES:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Permanencia estudiantil b) Consumos de Sustancias Psicoactivas c) Inclusión d) Salud y seguridad en el trabajo e) Biblioteca f) Actualización de la normatividad de becas
Restaurante	<ul style="list-style-type: none"> • Se estan atendiendo 200 desayunos - 1.000 almuerzos - 400 comidas de lunes a viernes • No existe un reglamento de acceso a los servicios de restaurante • Se requieren adecuaciones de la infraestructura de los restaurantes de armero, calima e ibagué por solicitud de la secretaria de salud. • No se han asignado los recursos económicos suficientes para la prestación de los servicios.
Residencias	Programa documentado y entregado a los consejeros para su discusión y socialización (se requieren \$300.000.000 para su ejecución)
Centro Cultural	Falta de recursos para la implementación de todas las actividades desarrolladas por el centro cultural (\$300.000.000)

Fuente: Vicerrectoría de Desarrollo Humano

Proceso	2015 - A
Deportes	Se requieren \$76.735.578 para pago de entrenadores 2016- B * implementación y dotación deportiva * remodelación y adecuación de gimnasio * adquisición de maquinas de gimnasio * adecuación coliseo principal (cubierta, iluminación, pisos, ingresos, canales, etc.) * mejoramiento canchas parque ducuará * adecuación sala de tenis de mesa * adecuación sala de ajedrez * adecuación techo salón artes marciales * Terminación de obras en la maría
Seguridad y salud en el trabajo	gestionar presupuesto para la realización de evaluaciones médicas ocupacionales de ingreso, periódicas por incapacidad y de retiro, al igual que valoraciones complementarias. Realizar recarga y mantenimiento de los extintores de la sede central de la universidad, centro regional del norte, miramar y los ocobos. Compra elementos de protección individual (E.P.I) Recursos 2016b: \$212.000.000 / 2017: \$560.000.000
Biblioteca	Aprobación por parte de la oficina de desarrollo institucional del proyecto de modernización de la biblioteca (\$600.000.000). Realizar mantenimiento de equipos (\$3.800.000) Reubicación de personal de revisión de trabajos de grado a la actualización del repositorio institucional, como proyecto estratégico de la biblioteca Continuar el fortalecimiento de las colecciones (\$150.000.000)

Fuente: Vicerrectoría de Desarrollo Humano

ASPECTO ACADÉMICO

Universidad
del Tolima

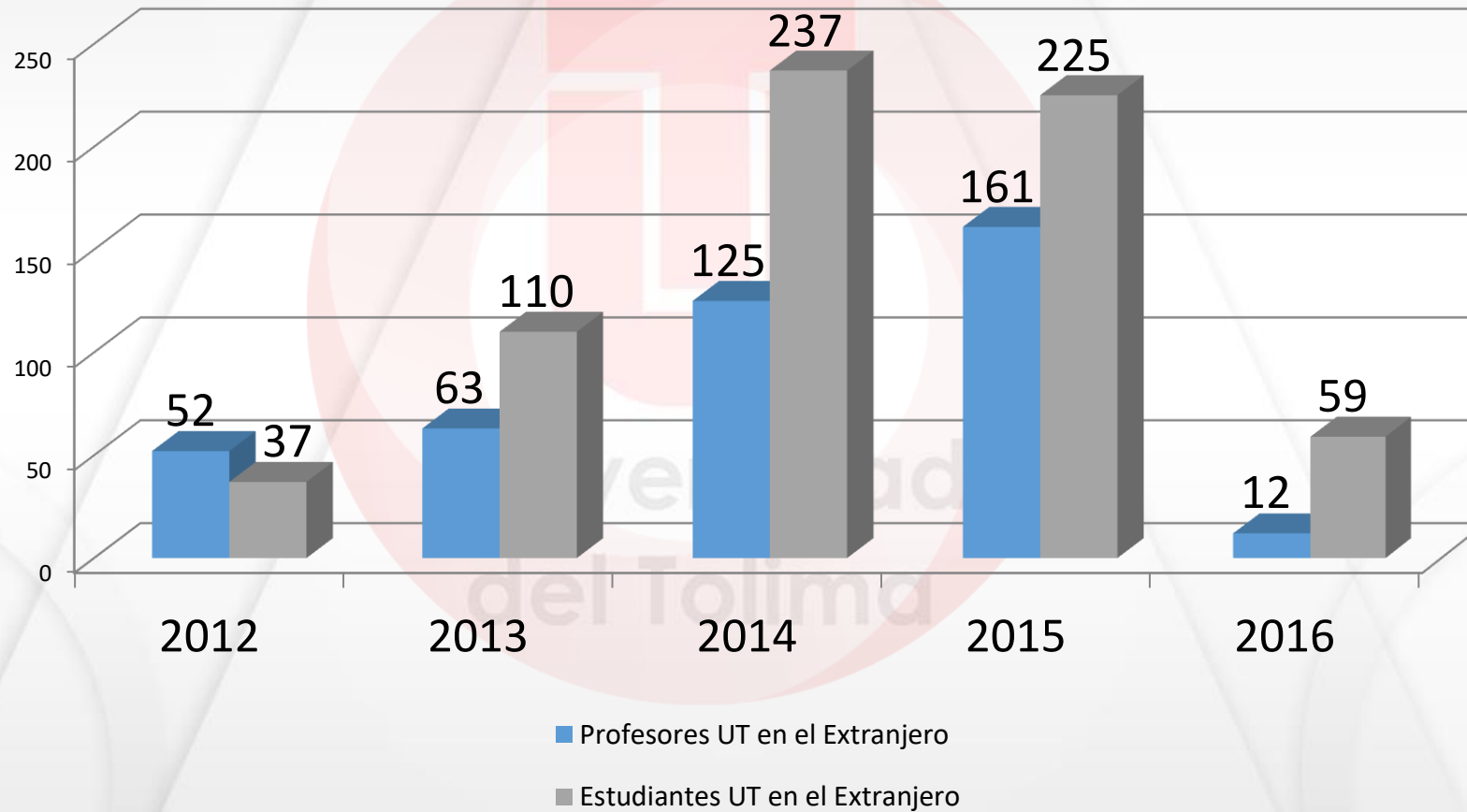
COMPARATIVO DE ESTUDIANTES MATRICULADOS

COMPARATIVO ESTUDIANTES MATRICULADOS 2015 / 2016				
Modalidad	2015 - A	2015 - B	2016 - A	2016 - B
Presencial	8.725	8.745	8.300	8.044
Distancia	13.328	12.044	10.444	9.008
Posgrados Presencial	928	1.293	545	382
Posgrado Distancia	377	379	357	353
TOTAL	23.358	22.461	19.646	17.787

Fuente: Vicerrectoría Académica – Oficina de Registro y Control Académico

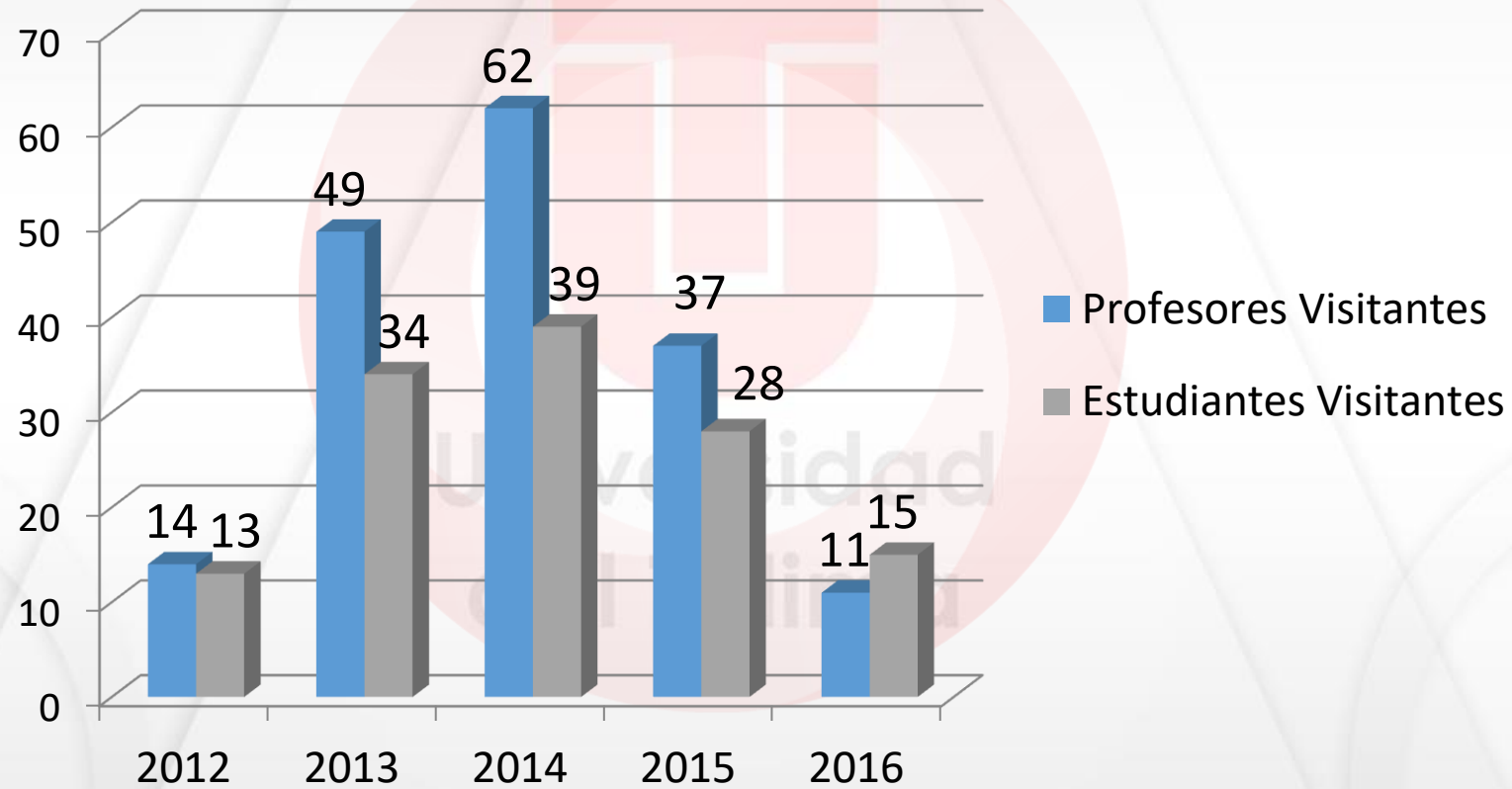
INTERNACIONALIZACIÓN

ESTUDIANTES Y PROFESORES EN EL EXTRANJERO



INTERNACIONALIZACIÓN

ESTUDIANTES Y PROFESORES EXTRANJEROS EN LA UT



Fuente: Vicerrectoría Académica – Oficina de Relaciones Internacionales - ORI

INTERNACIONALIZACIÓN

Comunidad académica	Número
Becarios	13
Comisiones de estudio	10
Comisiones académicas	7
TOTAL	30

PROYECTOS FINANCIADOS POR ENTIDADES EXTERNAS

CÓDIGO	NOMBRE	ENTIDAD FINANCIADORA	INVESTIGADOR PRINCIPAL	VALOR (\$)
20113	Evaluación e implementación de la regeneración natural como estrategia de restauración ecológica...	EPSA	LUIS ALFREDO LOZANO	280.000.000
300115	Aislamiento de microsatelites del morfotipo andino del complejo Anastrepha fraterculus (diptera, tephritidae)	B/REPUBLICA	NELSON AUGUSTO CANAL	18.000.000
470115	Evaluación del exoma de pacientes colombianos con cáncer gástrico y del genoma de Helicobacter pylori	COLCIENCIAS	MAGDALENA ECHEVERRY	194.174.757
490115	Alternativas biotecnológicas para control de las plagas de papa teña solanivor..	COLCIENCIAS	NELSON AUGUSTO CANAL	79.600.000
640115	Priorización de áreas para la conservación del recurso hídrico en microcuencas abastecedoras ...	CRQ	MIGUEL IGNACIO BARRIOS	201.400.000
650115	Seguimiento de la línea base de monitoreo proyecto restauración activa y pasiva cuencas del río Coello.....	CORTOLIMA	LUIS ALFREDO LOZANO	24.900.000
660115	Diseño de dos corredores de conectividad ecológica en fragmentos de bosque seco tropical,...	CORTOLIMA	OMAR MELO CRUZ	179.280.637
700115	Evaluación Limnológica, del Río Amoyá y sus tributarios la arenosa, la alcancía y la virginia ...	ISAGEN	GLADYS REINOSO FLOREZ	900.000.000
710115	Propuesta técnica para la formulación del plan de manejo ambiental de los humedales en el departamento del Tolima, fase III, ...	CORTOLIMA	GLADYS REINOSO FLOREZ	122.149.402
770115	Efectos del cambio climático en la metaciclologénesis de trypanosoma cruzi en el ciclo de vida de Rhodnius ...	UNIANDES	GUSTAVO VALLEJO	50.000.000
20116	Evaluación y caracterización de la diversidad florística y faunística en fragmentos de bosque seco tropical,...	CANACOL	OMAR MELO CRUZ	30.000.000
40116	Monitoreo pesquero continental de las especies pesqueras del embalse de Prado	AUNAP	GLADYS REINOSO FLOREZ	149.996.719
50116	Efecto de nanotubos de carbono en las propiedades térmicas y eléctricas de electrolitos ...	COLCIENCIAS	MIGUEL IBAN DELGADO	194.174.757
TOTAL				2.423.676.272

PROYECTOS FINANCIADOS CON RECURSOS DE REGALIAS

CÓDIGO	NOMBRE	ENTIDAD FINANCIADORA	INVESTIGADOR PRINCIPAL	VALOR (\$)
280113	Formación de talento humano de alto nivel en segunda lengua, maestrías doctorados, posdoctorados y estancias especializadas en el ámbito internacional, nacional y regional.	MINISTERIO DE HACIENDA	JONH JAIRO MENDEZ	9.948.000.000
820113	Implementación de una estrategia de apropiación social del conocimiento basada en innovación para la infancia, la adolescencia y la juventud del departamento del Tolima.	MINISTERIO DE HACIENDA	HUMBERTO BUSTOS R.	14.200.000.000
30114	Caracterización ecofisiológica y reproductiva del aguacate Hass.	UNIVERSIDAD NACIONAL	ANTONY RUEDA	2.994.427.802
730115	Innovación y gestión técnico científica para el desarrollo de la cadena ovino caprina del departamento del Tolima.	GOBERNACIÓN DEL TOLIMA	ROMAN CASTAÑEDA	1.468.000.000
20516	Implementación de una estrategia para optimizar las capacidades científicas y tecnológicas del Departamento del Tolima.	GOBERNACIÓN DEL TOLIMA	OFICINA DE INVESTIGACIONES	193.511.092
			TOTAL	28.803.938.894

Fuente: Vicerrectoría Académica – Oficina de Investigaciones

EQUIPO DE DIRECTIVOS

Universidad
del Tolima



Vicerrector Académico

Doctor Oscar Iván Cortes, Abogado de la Universidad Santo Tomas, Especialista en Instituciones Jurídico Políticas y Derecho Público de la Universidad Nacional de Colombia, Especialista en Derecho Probatorio y Magister en Derecho de la Universidad Externado de Colombia con una amplia experiencia docente. Profesor catedrático de la Universidad del Tolima.



Vicerrector Administrativo

Doctor Luis Alfonso Muñoz Hernández, Ingeniero Industrial de la Universidad de Ibagué, Especialista en Automatización Industrial y Magister en Informática Aplicada de la Universidad de Gante en Belgica y durante muchos años docente de la Universidad de Ibagué y catedrático de la Universidad del Tolima



Vicerrector Desarrollo Humano

Doctor Carlos Alberto Ramos Parraccí, es docente de planta de la Universidad del Tolima, Licenciado en Educación Física de la Surcolombiana y Fisioterapeuta de la Corporación Universitaria Iberoamericana de Bogotá, Especialista en Actividad Física y Terapéutica de la Escuela Nacional del Deporte, Especialista en Gerencia de la Salud Ocupacional de la Universidad Cooperativa de Colombia, Magister en Alto Rendimiento Deportivo y Doctor en Rendimiento Deportivo de la Universidad Pablo de Olavide de España.



Secretaria General

Doctora Nidia Yurany Prieto Arango, Abogada de la Universidad Libre de Colombia, Especialista y Magister en Derecho Público de la Universidad Externado de Colombia, Asesora Jurídica en varias entidades públicas del Departamento del Tolima, docente catedrática de la Universidad del Tolima y la Universidad Cooperativa de Colombia



Asesora Jurídica

Adriana del Pilar León, Abogada de la Universidad de Ibagué, Especialista en Derecho Tributario y Aduanero de la Universidad Católica y Magister en Derecho Administrativo de la Universidad Libre, ha sido asesora en derecho público del consultorio Jurídico de la Universidad del Tolima, Juez de la República y docente de planta de la Universidad de Ibagué.



Directora Oficina de Control de Gestión

Ethel Margarita María Carvajal Barreto, es Abogada de la Universidad Antonio Nariño, Especialista en Derecho Administrativo de la Universidad de Ibagué, ha sido Asesora Jurídica, Contratista y Asesora externa de diferentes entidades públicas, así como profesional y directora de Centros Regionales del Instituto de Educación a Distancia de la Universidad del Tolima.



Director Financiero

Javier González Mosquera es Contador Público de la Universidad de Ibagué y Especialista en Gerencia de Impuestos de la Universidad Externado de Colombia con una amplia experiencia en el sector financiero.



Jefe de la División de Relaciones Laborales y Prestacionales

Gloria Yolanda Ospina Pacheco, Administradora de Empresas de la Universidad INCCA de Colombia, Magister en Derecho Público de la Universidad Santo Tomás, ha sido Profesional Universitario de la Universidad del Tolima, Jefe Oficina de Admisiones, Registro y Control Académico, integrante grupo de investigación en Derecho Público de la Universidad del Tolima, ponente en eventos académicos de carácter Internacional, docente catedrática de pregrado y posgrados de la Universidad del Tolima, Escuela Superior de Administración Pública, ESAP, y del Institución de Educación Superior ITFIP



Jefe de la División de Servicios Administrativos

Fabián Mauricio Lautero Bernal, Administrador de Empresas de la Universidad Cooperativa de Colombia, Especialista en Control Interno y Magister en Administración de Empresas, en curso Especialización en Desarrollo y Cambio Organizacional, es Consultor, y auditor de ISO 9000. Su experiencia en la Universidad del Tolima se remite a la coordinación de proyectos en Oficina de Desarrollo Institucional, Asesor de Rector y profesional universitario de la UT.



Jefe Oficina de Gestión Tecnológica

Esteban Mauricio Lara Hernández, Ingeniero de Sistemas de la Universidad de Ibagué, Desarrollador y empleador de Software en la plataforma Academusoft de la Universidad del Tolima, docente catedrático de la Universidad CUN y Profesional Universitario de la Vicerrectoría Académica.



Gracias

Universidad
del Tolima